

Міністерство освіти і науки України

**Полтавський національний технічний
університет імені Юрія Кондратюка**

Присвячується 85-й річниці університету

**В.О. Онищенко, О.В. Редкін,
М.П. Нестеренко, Д.М. Толкачов**

ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА

**Планування, організація і управління
інноваційним розвитком
високотехнологічного
виробництва в промисловості
та будівництві**

Частина 2. Реалізація і забезпечення
ефективності проектного управління інноваційним
розвитком конкурентоспроможного виробництва

Навчальний посібник

Полтава 2015

УДК 658.5.01(075.8):338.24(075.8)
ББК У9(4Ук)29я 73

Рецензенти:

Гришко В.В. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і логістики;

Семко О.В. – доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри архітектури та міського будівництва, лауреат державної премії в галузі науки і техніки;

(Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка).

Авторський колектив:

Онищенко Володимир Олександрович, доктор економічних наук, професор, лауреат Державної премії в галузі науки і техніки, заслужений працівник освіти України, ректор ПолтНТУ;

Редкін Олександр Васильович, кандидат технічних наук, доцент кафедри організації і технології будівництва та охорони праці ПолтНТУ;

Нестеренко Микола Петрович, доктор технічних наук, професор, декан будівельного факультету ПолтНТУ;

Толкачов Дмитро Миколайович, здобувач кафедри фінансів і банківської справи ПолтНТУ.

Організація виробництва. Планування, організація і управління інноваційним розвитком високотехнологічного виробництва в промисловості та будівництві: Частина 2. Реалізація і забезпечення ефективності проектного управління інноваційним розвитком конкурентоспроможного виробництва: навч. посібник / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, М.П. Нестеренко, Д.М. Толкачов. – Полтава: ПолтНТУ, 2015. – 217 с.

Навчальний посібник розкриває фундаментальні засади ефективного проектування, організації та управління гармонійним розвитком високотехнологічного виробництва в сучасних умовах України на основі світових стандартів програмно-цільового підходу до інноваційного прогресу та забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств і будівельних організацій.

Посібник призначений для інженерно-технічних, економічних, управлінських і наукових працівників різних організацій та підприємств, студентів, магістрів, аспірантів і викладачів вищих навчальних закладів, буде корисний іншим фахівцям сфери реальної економіки й бізнесу.

УДК 658.5.01(075.8):338.24(075.8)
ББК У9(4Ук)29я 73

© В.О. Онищенко, О.В. Редкін,
М.П. Нестеренко, Д.М. Толкачов, 2015

© Д.М. Толкачов, оригінал-макет,
оформлення, 2015

© Полтавський національний
технічний університет імені
Ю. Кондратюка, 2015

Зміст

Частина 2. Реалізація і забезпечення ефективності проектного управління інноваційним розвитком конкурентоспроможного виробництва.....	5
Розділ 9. Особливості інженерно-технічного проектування нових підприємств і промислових об'єктів.....	5
9.1. Сутність процесу проектування промислових підприємств. Визначення їх виробничої потужності.....	5
9.2. Проектний підхід та основні завдання проектування виробничих процесів і систем.....	8
9.3. Розроблення технологічних схем і вибір устаткування.....	11
9.4. Проектування виробничої структури.....	14
9.5. Проектування основного виробництва в часі.....	21
9.6. Визначення потреби в основних ресурсах і планування складського господарства.....	25
9.7. Розроблення генерального плану та внутрішньозаводського транспорту підприємства.....	28
9.8. Особливості стандартного оцінювання проектів промислових підприємств.....	33
Контрольні питання і завдання.....	34
Розділ 10. Особливості організаційного планування гармонійного розвитку та технічного переозброєння діючих підприємств.....	36
10.1. Проблеми та організаційні резерви розвитку виробництва.....	36
10.2. Гармонізація та вдосконалення організаційно-виробничого механізму сучасних підприємств.....	38
10.2.1. Сутність організаційного проекту розвитку виробництва на підприємстві.....	38
10.2.2. Діагностика стану організації виробництва та рівня технологічної досконалості діючих систем.....	45
10.2.3. Планування прогресу організаційно-виробничої системи підприємства.....	60
10.2.4. Процес організаційного проектування.....	61
10.3. Оцінювання економічної ефективності прогресу організації виробництва на підприємстві.....	70
Контрольні питання і завдання.....	82
Розділ 11. Сучасні механізми та інструменти приведення підприємств до світового рівня розвитку і конкурентоспроможності..	84
11.1. Операційний консалтинг.....	84
11.2. Оновлення бізнес-процесів.....	87
11.3. Синхронне виробництво та теорія обмежень.....	89
11.4. Інжиніринг як ефективна функція передових інноваційних підприємств...	99
11.5. Застосування сучасної концепції девелопменту в процесі розвитку підприємств.....	101

11.6. Розвиток професійної діяльності, системи управління та організаційної структури промислових підприємств і потужних компаній.....	104
11.6.1. Формування навичок, стандартів професійної діяльності та управління в процесі розвитку суб'єкта господарювання.....	104
11.6.2. Приведення якості й систем управління персоналом до нових стандартів розвитку та господарювання.....	122
11.6.3. Удосконалення організаційної структури інноваційних підприємств при створенні девелоперсько-інжинірингових компаній і структурних бізнес-одиниць.....	125
Контрольні питання і завдання.....	131

Розділ 12. Приклади планування і забезпечення реалізації інноваційно-інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств.....

12.1. Формування концепції.....	133
12.2. Планування проектів і програм.....	138
12.3. Проектна документація.....	144
12.4. Укрупнений комплексний план-програма розвитку підприємства.....	144
12.5. Будівельно-інвестиційне планування розвитку підприємства.....	155
12.6. Сітьове календарне планування розвитку промислових об'єктів підприємства.....	163
12.7. Оперативно-календарне планування та управління реалізацією програми розвитку підприємства.....	172
Контрольні питання і завдання.....	180

Розділ 13. Комплексне оцінювання привабливості та ефективності довготривалих програм розвитку підприємств і промислових об'єктів.....

13.1. Забезпечення привабливості та обґрунтування економічної ефективності інноваційно-інвестиційних проектів і програм розвитку.....	181
13.1.1. Інвестиційна привабливість проектів і програм.....	181
13.1.2. Економічна ефективність довготривалих інноваційних проектів і програм розвитку підприємств.....	185
13.2. Особливості стандартного техніко-економічного оцінювання проектних рішень будівель і споруд.....	192
13.2.1. Комплекс показників ефективності будівельних проектів.....	192
13.2.2. Порівняння альтернативних рішень об'єктів будівництва.....	194
13.2.3. Урахування об'ємно-планувального рішення в техніко-економічному обґрунтуванні проекту.....	196
13.2.4. Методи та особливості оцінювання ефективності проектних рішень для різних типів об'єктів будівництва.....	197
13.2.5. Особливості оцінювання конструктивних рішень будівельних проектів.....	201
Контрольні питання і завдання.....	203

Література.....	205
------------------------	------------