

Міністерство освіти і науки України

Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка

**О.В. Редкін, Л.Г. Щербінін, Д.М. Толкачов,
В.Ф. Пенц, О.В. Нижник**

ОРГАНІЗАЦІЯ БУДІВНИЦТВА

**Сучасні форми і механізми організації та
управління будівництвом об'єктів
нафтогазового комплексу**

Частина 2. Організаційно-технологічне планування та
забезпечення реалізації будівельних інвестиційних
проектів і програм розвитку підприємств

Навчальний посібник

Полтава 2013

УДК 69.658.5

Рецензенти:

Маркіна І.А. - докт. екон. наук, проф., зав. кафедри менеджменту і адміністрування;

Семко О.В. - докт. техн. наук, проф., зав. кафедри архітектури та міського будівництва, лауреат державної премії в галузі науки і техніки.
(Полтавський Національний технічний університет імені Юрія Кондратюка)

**Редкін О.В., Щербінін Л.Г., Толкачов Д.М., Пенц В.Ф.,
Нижник О.В. ОРГАНІЗАЦІЯ БУДІВНИЦТВА:** Сучасні форми і механізми організації та управління будівництвом об'єктів нафтогазового комплексу.

Частина 2. Організаційно-технологічне планування та забезпечення реалізації будівельних інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств: навч. посібник. – Полтава: ПолтНТУ, 2013. – 196 с.

Навчальний посібник розкриває нові підходи до проектування, організації та управління будівництвом об'єктів нафтогазового комплексу на основі сучасних процедур та інструментів проектного менеджменту.

Посібник призначений для інженерно-технічних, економічних, управлінських і наукових працівників промислових підприємств, будівельних та проектних організацій, студентів, магістрів, аспірантів і викладачів вищих навчальних закладів, буде корисний іншим фахівцям сфери реальної економіки, бізнесу та державного управління.

УДК 69.658.5

© О.В. Редкін, Л.Г. Щербінін, Д.М. Толкачов,
В.Ф. Пенц, О.В. Нижник, 2013

© Полтавський національний технічний
університет імені Юрія Кондратюка, 2013

© Д.М. Толкачов, оригінал-макет, оформлення, 2013

Зміст

Частина 2. Організаційно-технологічне планування та забезпечення реалізації будівельних інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств	5
Розділ 7. Організаційно-технологічне планування робіт із реалізації будівельних інвестиційних проектів	5
7.1. Сутність організаційно-технологічного планування в будівництві. Зміст проекту організації будівництва (ПОБ)	5
7.2. Проектування організації виконання будівельно-монтажних робіт. Зміст проекту виконання робіт (ПВР)	8
7.3. Розроблення проектів організації будівництва програму робіт будівельної організації – підрядника проекту (ПОР)	13
7.4. Проектування календарних планів (графіків) виконання робіт у складі ПВР	15
7.5. Проектування календарних планів на річну програму робіт будівельної організації – підрядника проекту	20
Контрольні питання та завдання	26
Розділ 8. Приклади планування та забезпечення реалізації будівельних інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств	27
8.1. Формування концепції	27
8.2. Планування проектів і програм	32
8.3. Проектна документація	38
8.4. Укрупнений комплексний план-програма розвитку підприємства	38
8.5. Будівельно-інвестиційне планування розвитку підприємства	49
8.6. Сітьове календарне планування розвитку промислових об'єктів підприємства	57
8.7. Оперативно-календарне планування та управління реалізацією програми розвитку підприємства	66
Контрольні питання та завдання	74
Розділ 9. Організаційні механізми підвищення ефективності проектного управління при реалізації будівельних інвестиційних проектів і програм розвитку підприємств	75
9.1. Сутність організації та управління реалізацією проекту	75
9.2. Оперативне управління, координація та мотивація до ефективної реалізації проекту	78
9.3. Контроль і регулювання	84
9.4. Управління змінами в проекті	92
9.5. Управління якістю реалізації проекту	96
9.5.1. Сучасна концепція тотального управління якістю робіт і результатів реалізації проекту	96
9.5.2. Норми і стандарти якості	100

9.5.3. Забезпечення якості і конкурентоспроможності при управлінні реалізацією проекту	102
9.6. Створення комунікаційної системи проекту	107
9.7. Завершення "класичного проекту та активної частини проекту" з подальшим розвитком	109
9.8. Післяпроектне обслуговування і розвиток результатів проекту	115
Контрольні питання та завдання	118

Розділ 10. Реалізація світового досвіду в стандартах управління будівельними інвестиційними проектами і програмами розвитку підприємств та об'єктів нафтогазового комплексу	120
10.1. Світовий досвід теорії і практики системного управління проектами	120
10.2. Характеристика структури та змісту стандартів управління будівельними інвестиційними проектами, які доцільно розвивати в сучасних умовах України	128
10.3. Розвиток систем управління в будівельно-інвестиційних нафтогазових й інших компаніях	145
10.4. Приклад проекту створення девелоперської інжинірингової компанії на основі сучасних концепцій управління будівельними інвестиційними проектами в нафтогазовій сфері	153
Контрольні питання та завдання	164

Розділ 11. Техніко-економічне обґрунтування та комплексне оцінювання ефективності інвестицій в будівельні проекти і програми розвитку підприємств	167
11.1. Забезпечення привабливості та обґрунтування економічної ефективності інноваційно-інвестиційних проектів і програм розвитку	167
11.1.1. Інвестиційна привабливість проектів та програм	167
11.1.2. Економічна ефективність довготривалих інноваційних проектів та програм розвитку підприємств	171
11.2. Особливості стандартного техніко-економічного оцінювання проектних рішень будівель і споруд	178
11.2.1. Комплекс показників ефективності будівельних проектів	178
11.2.2. Порівняння альтернативних рішень об'єктів будівництва	180
11.2.3. Урахування об'ємно-планувального рішення в техніко-економічному обґрунтуванні проекту	182
11.2.4. Методи та особливості оцінювання ефективності проектних рішень для різних типів об'єктів будівництва	183
11.2.5. Особливості оцінювання конструктивних рішень будівельних проектів	187
Контрольні питання та завдання	189
Література	191