

**Міністерство освіти і науки України**  
**Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права**  
**Національного університету**  
**«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)**  
**Національна школа публічного адміністрування (Канада)**  
**Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)**  
**Гентський університет (Бельгія)**  
**Балтійська міжнародна академія (Латвія)**  
**Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)**  
**Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)**  
**Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)**  
**Національний технічний університет України**  
**«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)**  
**Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)**  
**Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)**  
**Державний торговельно-економічний Університет (Україна)**  
**Сумський державний університет (Україна)**  
**Львівський державний університет фізичної культури**  
**імені Івана Боберського (Україна)**  
**Ужгородський національний університет (Україна)**  
**Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної**  
**академії наук України» (Україна)**  
**Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя**  
**Національної академії наук України» (Україна)**  
**Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)**  
**Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської**  
**організації «Співка аудиторів України» (Україна)**  
**Торгово-промислова палата України (Україна)**



## **ЗБІРНИК**

# **III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**05 червня 2025 року**

**ПОЛТАВА**

**Ministry of Education and Science of Ukraine  
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»  
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law  
(Ukraine)  
National School of Public Administration (Canada)  
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)  
Ghent University (Belgium)  
Baltic International Academy (Latvia)  
The International Research Education & Training Center (Estonia)  
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)  
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)  
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»  
(Ukraine)  
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)  
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)  
State University Of Trade And Economics  
Sumy State University (Ukraine)  
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)  
Uzhhorod National University (Ukraine)  
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy  
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)  
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National  
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)  
Ukrainian Association for Management Development and Business Education  
(Ukraine)  
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors  
of Ukraine» (Ukraine)  
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

## **COLLECTION**

### **III International Scientific and Practical Internet Conference**

#### **«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»**

**June 05, 2025**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**Poltava**

УДК 330.34-021.87”363”:342.77  
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу  
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

**Редакційна колегія:**

Онищенко С.В., д.е.н., професор;  
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;  
Глебова А.О., к.е.н., доцент;  
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;  
Гришко В.В., д.е.н., професор;  
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;  
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;  
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;  
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;  
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;  
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

**Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій** : матеріали  
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :  
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77  
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

© Національний університет  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
ISBN 978-966-616-186-7

цифрово орієнтованого управління ризиками. Особливу увагу приділено кібербезпеці, екологічним аспектам та стійкості до воєнних загроз.

Попри наявні бар'єри – фінансові, кадрові, законодавчі та інформаційні – трансформація відкриває нові можливості для підвищення стійкості галузі, залучення інвестицій, впровадження інновацій та посилення міжнародної співпраці. Унікальний досвід України у протистоянні складним загрозам може стати цінним внеском у формування нової європейської безпекової архітектури.

Таким чином, модернізація системи оцінки загроз у нафтогазовому секторі є не лише вимогою часу, а й стратегічною передумовою для сталого розвитку, енергетичної безпеки та успішної інтеграції України до європейського простору.

### Список використаних джерел

1. Onyshchenko, S., Hlushko, A., Yanko, A. (2020). Role and importance of information security in a pandemic environment. *Economics and Region*, 2 (77), 103–108.
2. Директива ЄС NIS2: що це таке, для яких потреб розроблена та для чого Україна її імплементує. <https://cip.gov.ua/ua/news/direktiva-yes-nis2->
3. NIS2 – Європейський та національний законодавчий акт про кібербезпеку організацій. <https://www.bdo.ua/uk-ua/insights-2/information-materials/2025/>.

УДК 334.012.64:339.92(477)

Хардін О.О., аспірант;  
Булка А.М.

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

### ВПЛИВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ НА РОЗВИТОК МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Сучасні трансформаційні процеси в національній економічній системі України обумовлені європейським вектором розвитку та євроінтеграційними процесами. Пристосування українського підприємницького середовища до норм і вимог ЄС потребує значних інституційних, технологічних і кадрових змін. Особливу роль у цьому аспекті виконує малий бізнес як найбільш гнучкий, адаптивний, інноваційний та важливий з точки зору зайнятості сегмент підприємництва [1].

Європейська інтеграція справляє багатовекторний вплив на розвиток малого бізнесу в Україні, створюючи як нові можливості, так і певні виклики (рис. 1). Після підписання угоди про асоціацію з ЄС [2] та відкриття доступу до ринку Європи українські малі підприємства отримали нові можливості для розвитку внаслідок спрощення експортних процесів та доступу до участі у європейських програмах підтримки малого і середнього бізнесу. З іншого боку, посилення конкуренції, необхідність приведення продукції та управлінських процесів у відповідність до вимог ЄС можуть бути викликами для окремих суб'єктів малого бізнесу.



Рис. 1. Виклики та можливості євроінтеграції для малого бізнесу України

Крім того, у процесі інтеграції до єдиного європейського простору малий бізнес стикається з низкою інституційних та фінансових бар'єрів, що потребує його цілеспрямованої підтримки з боку держави. Серед основних заходів підтримки державою адаптації малого бізнесу до стандартів ЄС можна виділити: організацію інформаційних заходів про можливості, які надає євроінтеграція; запровадження спрощених механізмів сертифікації та впровадження стандартів; сприяння участі підприємців у програмах міжнародного обміну та навчання та ін.

Таким чином, європейський вектор розвитку відкриває нові можливості для малого бізнесу, стимулює його трансформацію у бік інноваційності, експортної орієнтації та підвищення загальної стійкості до зовнішніх викликів, проте їх реалізація вимагає цілеспрямованої підтримки з боку держави та ініціативності з боку самих підприємців.

### Список використаних джерел

1. Onyshchenko S., Maslii O., Ivanyuk V. The impact of the external environment on the economic security of Ukrainian business. *Economics and Region*. 2020. №1 (76). С.22-29. URL : <https://doi.org/10.2991/mdsmes-19.2019.30>

2. Угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/UK/TXT/?uri=CELEX%3A22014A0529%2801%29>

3. Малий та середній бізнес в Україні: виклики та можливості в умовах євроінтеграції. Аналітична записка. Київ: Центр економічної стратегії, 2023. 18 с.

4. Пугач О. Моделювання загроз системі економічної безпеки національної економіки з позицій їх своєчасного виявлення та передбачення. *Економіка і регіон*. 2015. № 3 (52). С. 103–109.

5. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O., Chumak O. (2024). Digital transformation of the national economy in the context of information environment development in Ukraine. Chapters of Monographs, in: "Transformations of national economies under conditions of instability", published by the Scientific Route OÜ. Tallinn, Estonia, chapter 6, pages 169–197. DOI: 10.21303/978-9916-9850-6-9.ch6

УДК 330.341.1:004(477):339.922

Чумак О.С., аспірант

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

## ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

В умовах глобалізаційних викликів та активного розвитку інформаційно-комунікаційних технологій цифрова трансформація економіки постає не лише як фактор підвищення конкурентоспроможності національного господарства, але й як необхідна передумова інтеграції України до європейського економічного простору. Цей процес охоплює системні зміни в структурі виробництва, управління, розподілу ресурсів і надання публічних послуг, орієнтовані на впровадження інноваційних цифрових рішень, що відповідають стандартам Європейського Союзу. Євроінтеграційний вектор зумовлює потребу адаптації української економіки до принципів цифрового єдиного ринку ЄС, гармонізації цифрових політик, а також імплементації правових та інституційних механізмів, які сприятимуть формуванню ефективної цифрової інфраструктури.

Цифрова трансформація економіки являє собою глибинне якісне перетворення всіх сфер економічної діяльності під впливом новітніх цифрових технологій, зокрема штучного інтелекту, великих даних (Big Data), хмарних обчислень, блокчейн-систем, Інтернету речей (IoT) та автоматизованих систем управління [1]. У межах євроінтеграційного курсу України така трансформація має двовекторну спрямованість: внутрішню – як модернізацію національної економіки, та зовнішню – як гармонізацію з європейською цифровою політикою.