



Приватна наукова установа
Український науково-дослідний
інститут освітнього консалтингу

Урбаністика і бізнес- адміністрування: когерентний розвиток в умовах діджиталізації

Колективна монографія



Львів - 2025



ПРИВАТНА НАУКОВА УСТАНОВА
УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
ОСВІТНЬОГО КОНСАЛТИНГУ

**Урбаністика і бізнес-адміністрування:
когерентний розвиток в умовах
діджиталізованої економіки**

Колективна монографія

Львів – 2025

УДК 330.341.1:005.8:004.738.5:711(477)

ISBN 978-617-8341-15-2

<https://doi.org/10.5281/zenodo.15170523>

<https://www.pbpk.com.ua/wp-content/uploads/2025/03/monpnu1.pdf>

*Рекомендовано до друку Вченою радою Приватної наукової установи
«Український науково-дослідний інститут освітнього консалтингу»
(протокол № 3/2 від 31 березня 2025 р.)*

Рецензенти:

Кузьмін Олег Євгенович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва НУ «Львівська політехніка» (Україна);

Кошовий Богдан-Петро Олегович, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри демографії, економіки праці і соціальної політики ЗВО «Львівський університет бізнесу та права» (Україна);

Cliff Ogbede, Doctor of Philosophy in Public Administration, Executive Director, Natural Resources, Agriculture & Rural Development in the South East Development Commission of Nigeria (Nigeria)

Урбаністика і бізнес-адміністрування: когерентний розвиток в умовах діджиталізованої економіки: колективна монографія. Львів: Видавець ФОП Кошовий Б.-П.О., 2025. 161 с.

Колективна монографія присвячена комплексному аналізу теоретичних засад і прикладних механізмів забезпечення технологічної, інституційної та інвестиційної стійкості національної економіки в умовах цифрової трансформації та глобальних викликів. У центрі наукової уваги – формування когерентної моделі розвитку, в якій урбаністичні процеси, цифрові платформи та практики бізнес-адміністрування утворюють єдиний стратегічний контур адаптації до динамічних змін зовнішнього середовища, зокрема у воєнний і повоєнний періоди. Монографія розрахована на науковців, економістів, фахівців у сфері публічного управління, бізнес-адміністрування, цифрових технологій, а також усіх, хто цікавиться питаннями сталого розвитку, урбаністики та економічної безпеки у контексті глобальних перетворень.

©ПНУ УНІДОК, 2025

©Колектив авторів, 2025

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін глобального безпекового середовища

Буряк Альона Анатоліївна,

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних економічних відносин та туризму

Національного університету

«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

<https://orcid.org/0000-0002-0814-7459>

Анотація

Досліджено стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін глобального безпекового середовища. Проаналізовано загрози економічній безпеці України, виявлено основні глобальні виклики, спричинені військовими діями, порушенням логістичних ланцюгів, санкціями та технологічними змінами, які вимагають перегляду підходів до забезпечення економічної стійкості в умовах цифрових змін та забезпечення безпекоорієнтованого інформаційного середовища.

Особлива увага приділена аналізу міжнародного досвіду підвищення економічної безпеки в умовах цифрових змін. Серед основних загроз економічній безпеці України виокремлено військові та геополітичні фактори, енергетичну вразливість, фінансову нестабільність і технологічне відставання.

Важливим аспектом дослідження є питання інформаційної безпеки, зокрема захист критичних даних, боротьба з дезінформацією, забезпечення прозорості економічних процесів та впровадження цифрових технологій.

У результаті дослідження запропоновано комплексні підходи до забезпечення економічної безпеки України, що

включають диверсифікацію постачання ресурсів, посилення державного регулювання, розвиток критичної інфраструктури та стимулювання інвестиційної активності. Розроблені рекомендації спрямовані на зміцнення економічної стабільності країни у воєнний та повоєнний періоди, що є необхідною умовою для сталого розвитку та інтеграції України у глобальну економічну систему.

Вступ

Забезпечення економічної безпеки держави є стратегічним завданням, особливо в умовах воєнного конфлікту та глобальних цифрових змін безпекового середовища. Для України, яка з 2022 р. перебуває у стані повномасштабної війни, питання економічної безпеки набуває особливого значення, адже стосується не лише стабільності фінансової системи, а й збереження суверенітету, соціальної згуртованості та перспектив повоєнного відновлення.

Глобальні трансформації, спричинені війною, порушенням логістичних ланцюгів, економічними санкціями, технологічними змінами та зростанням ролі міжнародної допомоги, визначають необхідність перегляду підходів до забезпечення економічної стійкості України. Водночас воєнний стан створює додаткові виклики у вигляді скорочення виробництва, міграції населення, руйнування інфраструктури та фінансової нестабільності. У цьому контексті особливої ваги набувають питання стратегічного планування, ефективного використання ресурсів, диверсифікації економіки та залучення інвестицій.

Дослідження стратегій і механізмів підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди є важливим не лише з точки зору поточного реагування на кризи, а й з позиції довгострокового розвитку. Зокрема, інтеграція у глобальні ринки, посилення інституційної спроможності, впровадження сучасних технологій та

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

реформування ключових секторів економіки є критично важливими для стабільного розвитку країни.

Окремим аспектом дослідження є формування безпекоорієнтованого інформаційного середовища, яке відіграє ключову роль у зміцненні економічної безпеки. Інформаційна безпека охоплює питання захисту критичних даних, боротьби з дезінформацією, забезпечення прозорості економічних процесів та впровадження цифрових технологій для підвищення ефективності державного управління. У сучасних умовах розвиток кібербезпеки, аналітичних платформ для оцінки ризиків та інтеграція України у міжнародні інформаційні мережі є невід’ємними складовими безпечного економічного середовища.

Метою даного дослідження є комплексний аналіз загроз економічній безпеці України, оцінка існуючих стратегій подолання кризи та розробка механізмів забезпечення економічної стабільності у перехідний та довгостроковий періоди. Особлива увага приділяється міжнародному досвіду, а також використанню аналітичних матеріалів провідних світових організацій, таких як Світовий банк, Міжнародний валютний фонд, Організація економічного співробітництва та розвитку та інші.

Структура дослідження передбачає розгляд теоретичних аспектів економічної безпеки, аналіз поточного стану економіки України, оцінку ефективності заходів, що впроваджуються, та обґрунтування рекомендацій щодо стратегії економічного відновлення. Основна увага приділяється макроекономічним показникам, фінансовій стабільності, розвитку критичної інфраструктури, стимулюванню інвестиційної активності, адаптації до цифрових змін світової економічної кон’юнктури та формуванню безпекоорієнтованого інформаційного середовища.

Таким чином, дане дослідження спрямоване на формування науково обґрунтованих підходів до забезпечення

економічної безпеки України у складних геополітичних умовах, що має важливе значення як для поточної економічної політики, так і для визначення напрямів повосного відновлення та сталого розвитку країни.

Результати

Економічна безпека держави є визначальним чинником її суверенітету, стабільності та сталого розвитку. В сучасних умовах Україна зіптовхується з численними загрозами, які суттєво впливають на її економічну систему. На нашу думку, варто виділити такі основні загрози економічній безпеці України [1]:

1. Військові та геополітичні фактори, включаючи широкомасштабне вторгнення РФ та його наслідки для енергетики, промисловості, транспорту, сільського господарства та інвестиційного клімату, а також санкційний тиск та економічну ізоляцію окремих секторів.

2. Енергетична безпека, включаючи залежність від імпортних енергоносіїв та вразливість критичної інфраструктури до атак агресора.

3. Фінансова нестабільність, включаючи високий рівень державного боргу, коливання валютного курсу та інфляційні ризики.

4. Технологічне відставання, включаючи недостатній рівень інвестицій у R&D, низьку цифровізацію економіки, а також відтік кваліфікованих кадрів у зв'язку із війною.

Для обґрунтування основних загроз, на нашу думку, доцільно проілюструвати динаміку ключових макроекономічних показників, таких як зміна ВВП, державного боргу, рівня інфляції та відтоку населення за останні 5 років.

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

Показник	2019	2020	2021	2022	2023
	р.	р.	р.	р.	р.
ВВП України (млрд. дол. США)	153.8	148.4	195.1	161.7	157.2
Державний борг (% до ВВП)	50.3	60.8	55.4	78.2	85.6
Рівень інфляції (%)	4.1	5.0	9.4	26.6	18.3
Відтік населення (млн. осіб)	0.2	0.4	0.6	2.0	1.8

Джерело: побудовано за даними Державної служби статистики України [2]

Високий рівень державного боргу є також серйозною загрозою для економічної безпеки [3]. Станом на 31 грудня 2024 р. сукупний державний та гарантований борг України становив 6 980 934,0 млн грн, що свідчить про значне боргове навантаження [4]. Коливання валютного курсу та інфляційні ризики додатково ускладнюють макроекономічну стабільність. Рівень інфляції коливався протягом останніх років, досягаючи пікових значень у періоди економічної нестабільності. Зокрема, у 2022 р. спостерігалось значне зростання цін, що негативно вплинуло на купівельну спроможність населення.

Зазначені загрози не діють ізольовано, а взаємно підсилюють одна одну. Військові дії призводять до руйнування інфраструктури, що підвищує залежність від імпорту енергоносіїв та створює додатковий тиск на державний бюджет через необхідність відновлення [5]. Фінансова нестабільність обмежує можливості інвестування в технологічний розвиток, що, своєю чергою, знижує конкурентоспроможність економіки та її здатність протистояти зовнішнім і внутрішнім викликам.

За даними Київської школи економіки, станом на початок 2024 р. прямі збитки, завдані інфраструктурі України, становили 36,8 млрд. дол. США. У сферах культури, релігії та туризму прямі збитки оцінюються у 2,4 дол. США.

Пошкоджено або зруйновано щонайменше 1 804 об'єкти культури, 348 релігійних споруд, 343 об'єкти спорту та 164 об'єкти туризму. Загальні прямі збитки підприємств оцінюються у 13,1 млрд. дол. США. Зруйновано або пошкоджено 78 малих, середніх та великих приватних підприємств, а також 348 державних підприємств. Непрямі втрати аграрного сектору України можуть досягти 83 млрд. дол. США до кінця 2025 р. [6].

Основними причинами є зниження врожаїв через скорочення посівних площ та зміни у технологіях виробництва, а також порушення експорту через блокаду портів та обмежену функціональність зернового коридору [7]. За даними Міністерства економіки України та Інституту глобальних змін Тоні Блера, наявність мін та вибухонебезпечних предметів призводить до щорічних втрат ВВП у розмірі понад 11 млрд дол. США, що становить близько 5,6% національного багатства [8]. Наведені дані підкреслюють масштаб економічних втрат, яких зазнала Україна внаслідок військової агресії та пов'язаних із нею загроз.

В умовах трансформації глобального безпекового середовища, викликаній збройними конфліктами, економічними кризами та геополітичними викликами, особливого значення набувають стратегії забезпечення економічної безпеки держави. Зарубіжний досвід доводить, що ефективна економічна політика у воєнний та повоєнний періоди сприяє швидкій стабілізації та відновленню національної економіки.

На наше глибоке переконання, ключовими стратегіями економічної безпеки у воєнний період є:

1. Стратегія диверсифікації постачання ресурсів. Як свідчить досвід США та Великої Британії під час Другої світової війни, національні економіки переходять на військові рейки, забезпечуючи ефективний розподіл ресурсів. Диверсифікація постачання ресурсів є критично важливою

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

для України в контексті війни, коли порушуються традиційні ланцюги поставок, збільшується економічний тиск і виникає необхідність забезпечення стратегічної автономії. Застосування цієї стратегії сприятиме зменшенню залежності від ворожих країн, мінімізації ризиків та створенню стійкої економічної системи.

Диверсифікація постачання ресурсів передбачає розширення кола постачальників, використання альтернативних маршрутів транспортування, оптимізацію логістики та розвиток внутрішнього виробництва. Основними складовими цієї стратегії є: географічна диверсифікація (пошук нових партнерів і ринків); галузева диверсифікація (перехід на альтернативні технології та ресурси); логістична диверсифікація (розвиток інфраструктури, що забезпечує гнучкість поставок).

З огляду на воєнні загрози, реалізація стратегії диверсифікації має базуватися на таких підходах [9]:

- залучення міжнародних партнерів, розширення співпраці з ЄС, США, країнами Близького Сходу, Центральної Азії та Африки;

- розвиток транспортної інфраструктури, модернізація портів, залізниць, розбудова транспортних коридорів;

- державне стимулювання внутрішнього виробництва, підтримка імпортозаміщення, створення технологічних хабів;

- інвестування в альтернативні джерела енергії, активізація розвитку вітрової, сонячної енергетики, водневих технологій;

- інституційне забезпечення, створення координаційних органів, які сприятимуть швидкому ухваленню рішень та адаптації стратегії до змінних умов.

Серед основних викликів у реалізації стратегії диверсифікації постачання ресурсів варто виділити: високу вартість переходу на альтернативні джерела енергії та транспортування; інституційні бар'єри та бюрократичні

перепони; потенційну протидію з боку країни-агресора; логістичні проблеми через руйнування інфраструктури внаслідок широкомасштабного вторгнення рф.

Реалізація стратегії диверсифікації в Україні дозволить знизити залежність від критично важливих постачальників, створити стійку економічну модель в умовах воєнних загроз, підвищити енергетичну безпеку країни та стимулювати розвиток внутрішнього виробництва й інноваційних технологій.

Тож, стратегія диверсифікації постачання ресурсів є важливим елементом економічної політики України в умовах війни. Її ефективна реалізація сприятиме зміцненню економічної безпеки, забезпеченню стабільності критичних галузей та розвитку національної економіки. Для успішного впровадження необхідна скоординована співпраця держави, бізнесу та міжнародних партнерів, а також впровадження адаптивних механізмів у відповідь на динамічні виклики.

2. Стратегія державного регулювання економіки. Контроль над критичними галузями, як це було впроваджено у Німеччині та Ізраїлі, дозволяє підтримувати стратегічну автономію.

Державне регулювання економіки є одним із ключових інструментів забезпечення сталого розвитку країни, особливо в умовах кризових явищ. Військовий конфлікт суттєво трансформує економічну систему України, зумовляючи необхідність адаптації державної економічної політики до нових викликів. Відтак, розробка ефективної стратегії державного регулювання економіки є пріоритетним завданням для уряду та всіх зацікавлених сторін.

Військовий конфлікт спричинив низку серйозних економічних викликів, серед яких – знищення промислової та транспортної інфраструктури; вимушене переміщення населення та зростання рівня безробіття; збільшення бюджетного дефіциту та зростання державного боргу; руйнування ланцюгів постачання та дефіцит критичних

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

ресурсів. За цих умов стратегія державного регулювання економіки має бути гнучкою, адаптивною та спрямованою на вирішення нагальних проблем. Основними напрямками регулювання є [10]:

– фінансова політика – оптимізація податкового навантаження для підтримки бізнесу та залучення інвестицій, перехід до воєнного бюджету з акцентом на оборону, соціальний захист та відбудову інфраструктури;

– монетарна політика – контроль інфляції та стабілізація валютного курсу, регулювання кредитного ринку для забезпечення доступності фінансування для стратегічних галузей;

– інституційні реформи – запровадження механізмів цифрового управління економікою для підвищення ефективності державного адміністрування, антикорупційні заходи та покращення прозорості фінансових потоків;

– відновлення економіки та міжнародна інтеграція – розвиток програм міжнародної допомоги та залучення інвестицій на відбудову, стимулювання реінтеграції внутрішньо переміщених осіб у ринок праці, розвиток критично важливих галузей, таких як оборонна промисловість, енергетика та агропромисловий комплекс.

Ефективне державне регулювання економіки потребує комплексного підходу, який включає чітку нормативно-правову базу, що визначає механізми підтримки підприємництва, фінансування відбудови та макроекономічну стабільність; ефективну координацію між державними інституціями, бізнесом та міжнародними партнерами, а також гнучкі механізми реагування на виклики війни, включаючи антикризові програми підтримки населення та бізнесу.

В умовах війни стратегія державного регулювання економіки має бути спрямована на забезпечення стійкості економічної системи, її швидке відновлення та адаптацію до нових реалій. Ключовими елементами є [11] податкова та

бюджетна оптимізація, інституційні реформи, макроекономічна стабілізація та міжнародне співробітництво. Ефективне впровадження цих заходів сприятиме збереженню економічного потенціалу України та її подальшому розвитку в повоєнний період.

3. Стратегія підтримки малого та середнього бізнесу (МСБ). Наприклад, Японія у повоєнний період активно використовувала програми підтримки малих підприємств для зміцнення внутрішньої економіки.

МСБ є ключовим сектором економіки України, що забезпечує значну частину зайнятості населення та податкових надходжень. В умовах війни цей сектор зазнав значних втрат через руйнування інфраструктури, втрату ринків збуту, логістичні труднощі та зменшення платоспроможного попиту. У зв'язку з цим стратегія підтримки МСБ має враховувати нові виклики та забезпечувати ефективні механізми адаптації й розвитку. Основні напрями стратегії [12]:

фінансова підтримка та податкові стимули – запровадження безвідсоткових або низьковідсоткових кредитних програм для МСБ; надання грантів та субсидій для підприємств, які здійснюють релокацію або перебудову виробництва; тимчасове звільнення від податків або зниження податкового навантаження для підприємств у критичних галузях; впровадження програм страхування бізнесу від воєнних ризиків;

інституційна підтримка – створення спеціальних економічних зон для стимулювання бізнесу в безпечніших регіонах; спрощення регуляторних процедур та ліцензування для малого бізнесу; державні програми сприяння розвитку стартапів та інноваційних підприємств, а також ліджиталізація державних послуг для підприємців;

логістична та інфраструктурна підтримка – відновлення транспортної інфраструктури для покращення логістичних зв'язків; забезпечення підприємств доступом до

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

альтернативних шляхів постачання та експорту; стимулювання розвитку кластерної взаємодії між підприємствами;

підтримка зайнятості та трудових ресурсів – запровадження програм навчання та перекваліфікації працівників для нових умов ринку праці; державна підтримка бізнесу, що працевлаштовує ветеранів та внутрішньо переміщених осіб; гнучкі умови працевлаштування, у тому числі дистанційна робота та скорочений робочий день;

розширення експортного потенціалу – відкриття нових міжнародних ринків через торговельні угоди та дипломатичну підтримку; розвиток програм сприяння експорту та консультаційних центрів для підприємців; державні ініціативи щодо підтримки сертифікації українських товарів відповідно до міжнародних стандартів;

стимулювання інновацій та цифрової трансформації – запровадження пільг для технологічних стартапів та компаній, що працюють у сфері ІТ; розвиток електронної комерції та цифрових платформ для малого бізнесу; підтримка підприємств у сфері R&D через грантові програми.

Стратегія підтримки МСБ в умовах війни має комплексний характер та передбачає фінансові, інституційні, інфраструктурні, соціальні та інноваційні заходи. Реалізація цих ініціатив сприятиме збереженню та розвитку бізнесу, забезпеченню зайнятості населення та поступовому економічному відновленню країни.

Досвід країн ЄС свідчить, що у цифрову епоху економічна безпека напряму пов'язана із інформаційною безпекою [13]. Основними стратегіями економічного відновлення у повоєнний період на нашу думку, мають бути:

1. Маршаллівські плани та міжнародна допомога. Досвід США в післявоєнній Європі показав, що стратегічне залучення фінансування та координація інвестицій сприяє швидкому відновленню [14].

Урбаністика і бізнес-адміністрування: когерентний розвиток в умовах ліджиталізованої економіки: колективна монографія

2. Державні інвестиції в критичну інфраструктуру. Повоєнна Німеччина та Південна Корея демонструють ефективність державних програм модернізації інфраструктури.

3. Експортно-орієнтована модель розвитку. Японія та Китай використовували експортну експансію для швидкого економічного зростання після кризових періодів [15].

4. Фіскальна та монетарна стабілізація. Контроль над інфляцією, збалансоване оподаткування та ефективно управління державним боргом, як у скандинавських країнах, є основою економічної безпеки.

Сучасні війни та конфлікти доводять, що цифровізація та автоматизація [16] є важливими елементами економічної стійкості через конкретні приклади впровадження інновацій у військово-промисловому комплексі (США, Ізраїль); впровадження фінансових технологій для стабілізації банківської системи (ЄС, Велика Британія); та зеленої енергетики як фактору енергетичної незалежності (Норвегія, Німеччина).

Тож, стратегії економічної безпеки у воєнний та повоєнний періоди потребують гнучкості, адаптивності та міжнародної координації. Досвід зарубіжних країн показує, що ефективна політика у цих умовах сприяє не лише виживанню економіки, але й створенню передумов для сталого розвитку. Україна може використати ці напрацювання для власної стратегії економічного відновлення та безпеки.

Висновки

Проведене дослідження підтвердило, що економічна безпека України у сучасних умовах є багатограним викликом, який вимагає комплексного підходу та стратегічного планування. Основні загрози, такі як військовий конфлікт, енергетична залежність, фінансова нестабільність, технологічне відставання та демографічні проблеми, мають значний вплив на національну економіку. Водночас реалізація

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

заходів щодо зміцнення економічної безпеки дозволить створити стійку основу для розвитку країни у довгостроковій перспективі.

З огляду на проведений аналіз, можна сформулювати такі ключові висновки:

Необхідність диверсифікації економіки – розвиток високотехнологічних виробництв, підтримка малого та середнього бізнесу сприятимуть зниженню залежності від традиційних секторів.

Зміцнення фінансової стабільності – контроль над державним боргом, стабілізація валютного курсу та ефективне управління бюджетними ресурсами є критично важливими для забезпечення економічної безпеки.

Розвиток енергетичної незалежності – впровадження відновлюваних джерел енергії та підвищення енергоефективності промисловості дозволять знизити залежність від імпорту енергоресурсів.

Інновації та цифровізація – збільшення інвестицій у науку, технології та розвиток цифрової інфраструктури сприятимуть підвищенню конкурентоспроможності української економіки.

Демографічна політика – стимулювання народжуваності, підтримка молодих спеціалістів та створення сприятливих умов для повернення кваліфікованих кадрів з-за кордону сприятимуть розвитку трудового потенціалу.

Інституційне зміцнення – посилення антикорупційних заходів, реформування судової системи та оптимізація державного управління створять прозоре та ефективне економічне середовище.

Розвиток інформаційної безпеки – створення безпекоорієнтованого інформаційного простору, боротьба з дезінформацією та кіберзагрозами є важливими складовими економічної безпеки.

Інтеграція у міжнародні економічні структури – розширення торговельних зв'язків, співпраця з міжнародними

фінансовими організаціями та залучення іноземних інвестицій сприятимуть сталому економічному зростанню.

У цьому контексті варто виокремити пропозиції щодо підвищення економічної безпеки України, зокрема:

Розробка та імплементація державної стратегії економічної безпеки, яка враховуватиме сучасні виклики та загрози, а також визначатиме ключові напрями економічної політики у короткостроковій та довгостроковій перспективі.

Запровадження ефективних механізмів державного регулювання економіки, які передбачатимуть підтримку стратегічних галузей, розвиток підприємництва та залучення приватного капіталу у сферу інновацій.

Модернізація критичної інфраструктури, включаючи транспортні коридори, енергосистему та цифрову економіку, що сприятиме підвищенню стійкості економіки до зовнішніх і внутрішніх загроз.

Зміцнення фінансової системи, включаючи заходи для зниження державного боргу, стимулювання економічного зростання та створення умов для розвитку банківського сектору.

Розширення міжнародної співпраці, включаючи інтеграцію до європейських та світових економічних структур, підписання нових торговельних угод та залучення міжнародної допомоги для повоєнного відновлення.

Підтримка людського капіталу, зокрема через підвищення рівня освіти, професійної підготовки, розвиток програм перекваліфікації та створення сприятливих умов для повернення українців з-за кордону.

Реформування судової та правової системи для забезпечення прозорості, справедливості та захисту прав інвесторів, що сприятиме покращенню бізнес-клімату.

Таким чином, запропоновані заходи сприятимуть зміцненню економічної безпеки України, підвищенню її стійкості до кризових явищ та забезпеченню сталого розвитку у майбутньому. Реалізація комплексного підходу до

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

економічної безпеки дозволить не лише мінімізувати поточні загрози, але й створити фундамент для побудови конкурентоспроможної та інноваційної економіки.

Список використаних джерел

1. Onyshchenko S.V., Masliy O.A., Buriak A.A. (2023). Threats and risks of ecological and economic security of Ukraine in the conditions of war. *XVII International Scientific Conference «Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment»*, 7-10 November 2023, Kyiv, Ukraine. Mon23-072. URL: https://reposit.nupp.edu.ua/bitstream/PoltNTU/13700/1/2023_11_Mon23-072.pdf
2. Державна служба статистики України (2025, 10 лютого) <https://www.ukrstat.gov.ua/>.
3. Маслій О.А., Буряк А.А. (2023). Трансформація загроз економічній безпеці та безпеці інформаційного середовища України в умовах повномасштабної війни. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 3 (129). 28 – 32. DOI: <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2023-3-5>.
4. Міністерство фінансів України, Державний та гарантований державою борг України в 2024 р. (2025, 10 лютого) <https://index.minfin.com.ua/>.
5. Buriak A., Vachykalo K. (2023). The role of chambers of commerce and industry in ensuring the external economic security of the state. *Економіка і регіон*. 4 (91). 249 – 254. DOI: [https://doi.org/10.26906/EiR.2023.4\(91\).3220](https://doi.org/10.26906/EiR.2023.4(91).3220).
6. KSE Institute (2025, 11 лютого) <https://kse.ua>.
7. Levchenko I., Buriak A., Maksiuta N., Cherkaska D. (2024). Challenges and prospects of implementation environmental and social initiatives in international business. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2(1). 57 – 64. DOI: [https://doi.org/10.60022/2\(2\)-8SD](https://doi.org/10.60022/2(2)-8SD).
8. Reuters (2025, 11 лютого) <https://www.reuters.com/>.

9. Buriak A.A. (2024). Methodological approaches to assessing the impact of threats on the environmental security of society in the international security system. *International security studios: managerial, technical, legal, environmental, informative and psychological aspects*. International collective monograph. II. NMBU, Research and Education. 482 – 510. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10838779>.

<https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/14837>

10. Kravets I., Mykhalchenko H., Buriak A., Davidyuk L., Dubych C. (2020). Long-term consequences of capital outflows for transition countries. *International Journal of Management*. 11 (5). 1017 – 1026. URL:

http://iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLU ME 11 ISSUE 5/IJM 11 05 093.pdf. DOI:

<https://doi.org/10.34218/IJM.11.5.2020.093>.

11. Buriak A., Masliy O. (2024). Strategic foundations of security-oriented international space: economic, informational and ecological dimensions. *Економіка і регіон*. 1 (92). 281 – 287. DOI: [https://doi.org/10.26906/EiR.2024.1\(92\).3341](https://doi.org/10.26906/EiR.2024.1(92).3341).

12. Черв'як А.В., Буряк А.А., Циганенко К.Д. (2024). Особливості формування безпекоорієнтованого інформаційного середовища національної економіки. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 52. 19 – 25. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2024-52-3>.

13. Буряк А.А., Маслій О.А., Кудінова А.О. (2024). Ідентифікація тригерних точок впливу інформаційної безпеки на економічну в умовах міжнародної нестабільності. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент»*. 61. 32 – 38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2024-61-5>.

14. Кудінова А.О., Маслій О.А., Буряк А.А. (2024). Формалізація ризиків і загроз економічній безпеці України в умовах цифровізації. *Управління змінами та інновації*. 12. 25 – 31. DOI: <https://doi.org/10.32782/СМІ/2024-12-4>.

4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін...

15. Buriak A., Levchenko I. (2024). The role of international organizations in the formation of a security-oriented information environment and the implementation of strategies for ensuring the economic and ecological security of Ukraine. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 1 (1). 7 – 12. DOI: [https://doi.org/10.60022/1\(1\)-1SD](https://doi.org/10.60022/1(1)-1SD).

16. Onyshchenko V., Onyshchenko S., Verhal K., Buriak A. (2023). The Energy Efficiency of the Digital Economy. *Proceedings of the 4th International Conference on Building Innovations. Lecture Notes in Civil Engineering*, Springer, Cham, 299. 761 – 767. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-17385-1_64.

ЗМІСТ

Вступне слово Директора Українського науково-дослідного інституту освітнього консалтингу.....	3
Розділ 1. Методико-прикладні аспекти формування інституційного забезпечення технологічної конкурентоспроможності економіки (Березівський Я. П.).....	6
Розділ 2. Модель регіональної інвестиційної політики когерентного розвитку регіону (Бойко Р. В.).....	35
Розділ 3. Методичні засади публічного інвестування когерентного соціально-економічного розвитку регіону (Івашко О. А.).....	66
Розділ 4. Цифрова інтеграція корпоративного управління, бізнес-адміністрування та економічної безпеки в умовах глобальної трансформації.....	94
4.1. Формування інтегрованих діджитал-систем бізнес-адміністрування розвитку підприємств на засадах кумулятивно-цільового підходу (Георгіаді Н. Г.).....	94
4.2. Стратегії та механізми підвищення економічної безпеки України у воєнний та повоєнний періоди в умовах цифрових змін глобального безпекового середовища (Буряк А. А.).....	112
4.3. Концептуальні підходи до побудови корпоративних інформаційних систем в умовах діджиталізованої економіки (Одрехівський М. В., Ванькович А. Я., Чапран С. П.).....	129
4.4. Цифрові трансформації у взаємодії топ-менеджменту та стейкхолдерів: стратегічний вимір корпоративного управління (Далик В. П., Дуляба Н. І., Прокопенко І. В.).....	143

Урбаністика і бізнес-адміністрування: когерентний розвиток в умовах
діджиталізованої економіки: колективна монографія

Наукове видання

**Урбаністика і бізнес-адміністрування:
когерентний розвиток в умовах
діджиталізованої економіки**

Колективна монографія

Підписано до публікації 31.03.2025 р.
Електронне видання

ФОП Кошовий Б.-П.О.
Львівська обл. м. Винники, вул. Руська, 3
Ел. пошта: publisher@pbpk.com.ua. Тел. 093-485-45-95
Свідоцтво ДК №7657 від 05.09.2022 р.