

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Також існує й міжсекторальний напрям, який сприяє інноваціям, цифровізації та розвитку нових бізнес-моделей у ККІ.

ЄС також надає фінансову підтримку малим та середнім підприємствам (МСП) у сфері ККІ через різні механізми [2; 3]. Наприклад, Фонд гарантій для культурних і креативних секторів (керований Європейським інвестиційним фондом) забезпечує гарантії для кредитів МСП, що дозволяє їм отримувати фінансування на вигідніших умовах. Європейський інститут інновацій та технологій створив спільноту знань та інновацій EIT Culture & Creativity, яка спрямована на розвиток підприємництва та інновацій у ККІ. Ця ініціатива підтримує освітні програми, акселератори стартапів та дослідницькі проекти, що сприяють трансформації ідей у конкурентоспроможні продукти та послуги. ЄС теж підтримує створення європейських мереж у сфері культури та креативності. Наприклад, програма «Креативна Європа» фінансує 37 панєвропейських мереж культурних та креативних організацій, які сприяють обміну досвідом, найкращими практиками та розвиткові спільних проектів.

Таким чином, європейський досвід демонструє системний підхід до підтримки креативного підприємництва, який включає фінансову допомогу, розвиток інфраструктури, підтримку інновацій та сприяння міжнародній співпраці. Ці заходи сприяють зміцненню культурних та креативних індустрій, підвищенню їх конкурентоспроможності та внеску в економічний розвиток Європи. Україна активно співпрацює з країнами ЄС у сфері креативного підприємництва через реалізацію спільних програм, як-от «House of Europe», участь у кластерах та акселераторах, обмін досвідом [4]. Надзвичайно важливо продовжувати адаптувати успішні європейські практики, розвивати законодавче поле, освітню базу та механізми фінансової підтримки вітчизняного креативного сектору, тому розбудова креативного підприємництва з орієнтацією на європейські стандарти – це шлях до економічного зростання й потужний інструмент інтеграції України до ЄС.

Список використаних джерел

1. Давимука С.А., Федулова Л.І. Креативний сектор економіки: досвід та напрями розбудови. Монографія. ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М.І. Долішнього НАН України». Львів, 2017. 528 с.
2. Смолінська С., Гнаткович О., Сич О. Політика розвитку креативних індустрій ЄС. *Економіка та суспільство*. 2022. №43. DOI: 10.32782/2524-0072/2022-43-28.
3. Програма ЄС «Креативна Європа» 2021-2027. Проект «Дія – Бізнес». URL: https://business.dii.gov.ua/finance/program/programa_es_kreativna_evropa_2021_2027.
4. Безугла Л., Лазакович І. Креативні індустрії та креативна економіка: досвід України в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2024. №63. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-63-30

УДК 330.34

Міняйленко І.В., доцент;
Гірбасов М.О., Лизенко А.А.

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ВПЛИВ ЗОВНІШНІХ ФАКТОРІВ НА СТАЛІЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Сталий розвиток – це концепція збалансованого задоволення потреб сьогодення без шкоди для майбутніх поколінь, охоплюючи економічний, соціальний та екологічний виміри. Європейський Союз є лідером в цій політиці (напр., Європейський зелений курс). Для України, як країни-кандидата, інтеграція принципів сталого розвитку є невід'ємною частиною шляху до членства в ЄС.

Курс України на членство в ЄС вимагає гармонізації національного законодавства та стандартів, зокрема у сфері сталого розвитку. Повномасштабна війна актуалізувала потребу

"зеленого" відновлення країни з урахуванням принципів сталості [1]. Зовнішні політичні, економічні, соціальні та технологічні фактори суттєво впливають на спроможність українських компаній впроваджувати сталий розвиток, а євроінтеграційні процеси створюють для цього нові рамки та стимули.

Проведемо PEST-аналіз для провідної компанії мобільного зв'язку "Vodafone Україна". Перша таблиця містить оцінку факторів, друга – їх якісний аналіз впливу та можливі дії.

Таблиця 1

Оцінка факторів PEST-аналізу для компанії "Vodafone Україна"

Опис фактора	Сила впливу (1 – 3)	Ймовірність зміни (1 – 5)	Реальна значущість
Політичні фактори			
Війна та післявоєнне врегулювання	3	4	12
Гармонізація законодавства з ЄС	3	5	15
Державна політика цифровізації	2	4	8
<i>Підсумок</i>	8	13	35
Економічні фактори			
Інфляція, курс валют, доступність кредитів	3	4	12
Темпи відновлення економіки	3	3	9
Вартість енергоресурсів	3	5	15
<i>Підсумок</i>	9	12	36
Соціально-культурні фактори			
Демографічні зміни	2	4	8
Зростання вимог до КСВ та етики	3	4	12
Ставлення до екології та «зелених» продуктів	2	4	8
<i>Підсумок</i>	7	12	28
Технологічні фактори			
Нові технології	3	5	15
Кібербезпека та захист даних	3	5	15
Життєвий цикл технологій, швидкість старіння	2	4	8
<i>Підсумок</i>	8	14	38
<i>Всього</i>	32	51	137

Таблиця 2

Аналіз впливу факторів PEST та стратегічні дії для компанії "Vodafone Україна"

Опис фактора	Вплив на галузь	Вплив на компанію ("Vodafone Україна")	Дії (стратегічні заходи)
1	2	3	4
Війна та післявоєнне врегулювання	Нестабільність, руйнування інфраструктури	Ризики безпеці, потреба відновлення	Захист мереж, участь у державних програмах відновлення.
Гармонізація законодавства з ЄС	Нові стандарти, регуляції	Адаптація процесів, ESG-звітність, витрати	Моніторинг, прозоре управління.
Державна політика цифровізації	Розвиток цифрових сервісів	Можливості для 5G	Інвестиції в технології, партнерство з державою.
Інфляція, курс валют, кредити	Зростання витрат, зниження інвестиційної активності	Операційні витрати, купівельна спроможність клієнтів	Ефективне фінансове управління, хеджування.

Продовження таблиці 2

1	2	3	4
Темпи відновлення економіки	Коливання попиту	Вплив на попит	Гнучкі тарифи, соціальні проекти.
Вартість енергоресурсів	Значне зростання собівартості послуг	Ріст операційних витрат, стимул до енергоефективності	Енергозбереження, ВДЕ, оптимізація.
Демографічні зміни	Зміна структури споживачів	Зміна клієнтської бази, адаптація послуг	Аналіз міграції, послуги для різних груп.
Зростання вимог до КСВ та етики	Увага до нефінансових аспектів	Вплив на репутацію, лояльність	Програми КСВ, прозора звітність.
Ставлення до екології	Попит на еко-френдлі рішення	Попит на ековідповідальність	Екоініціативи, "зелені" тарифи.
Нові технології	Трансформація послуг, ефективність	Інновації, потреба в інвестиціях	Інвестиції в технології, інфраструктуру.
Кібербезпека та захист даних	Зростання загроз та вимог	Критично для довіри та стабільності	Оновлення систем безпеки.
Життєвий цикл технологій	Необхідність оновлення	Ризик знецінення інвестицій	Гнучке планування, утилізація.

Зовнішні чинники, що проаналізовані через PEST-методологію, однозначно підтверджують тезу про їх вирішальний вплив на перспективи сталого розвитку бізнесу в Україні, особливо в контексті євроінтеграції. Для компанії "Vodafone Україна", як і для багатьох інших українських компаній, успішна інтеграція принципів сталого розвитку залежатиме від здатності адаптуватися до мінливого політичного та економічного ландшафту, відповідати на зростаючі соціальні очікування та ефективно використовувати технологічні можливості [3]. Євроінтеграція виступає каталізатором цих процесів, встановлюючи чіткі орієнтири та вимоги, але водночас вимагаючи значних зусиль та інвестицій від бізнесу для досягнення відповідності європейським стандартам сталого розвитку. Успішне впровадження PEST-аналізу та розробка на його основі стратегій реагування є ключовим для зниження ризиків та використання можливостей, що виникають під впливом зовнішнього середовища.

Список використаних джерел

1. Тарасюк, О. В. Теоретичні засади формування концепції сталого розвитку та її практична реалізація на сучасному етапі розвитку суспільства. *Економіка, управління та адміністрування*. 2025. 1(111), 51–63. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-51-63](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-51-63).
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. Діяльність підприємств сфери послуг. 2023. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
3. Мельник, Т. (2023). Український бізнес в умовах війни: сучасний стан, проблеми та шляхи їх вирішення. *Journal of Innovations and Sustainability*. 2023. 7(3), 07. DOI: <https://doi.org/10.51599/is.2023.07.03.07>