

4. Kaniasty, K., & Norris, F. (1995). In Search of Altruistic Community Patterns of Social Support Mobilization Following Hurricane Hugo. *American Journal of Community Psychology*, 3 (4), 447 - 477.

5. Strategic Integration: a Knowledge Management Approach To Crisis Management by Wei-Tsong Wang and Salvatore Belardo. http://pdf.aminer.org/000/248/672/strategic_integration_a_knowledge_management_approach_to_crisis_management.pdf

УДК 005.334:336.71

М.В. Гунченко, к.е.н., доцент

А.Ю. Андрейченко, студент

*Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка*

ДОКУМЕНТАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

Документація для управління ризиками: декларація з ризик-менеджменту; настанови з ризик-менеджменту, програма управління ризиками

Декларація з ризик-менеджменту розробляється начальником відділу управління ризиками, затверджується вищим керівником, виражає філософію компанії стосовно управління ризиком і містить сформульовану письмово стратегію ризик-менеджменту.

Переваги наявності Декларації з ризик-менеджменту:

топ-менеджмент чітко визначає свою позицію стосовно ризиків і доносить її до всіх інших працівників

допомагає в підготовці планів, потребуючи внесення в них відомостей про те, як саме компанія буде реалізовувати поставлені завдання у сфері ризик-менеджменту

закріплює обов'язки щодо управління ризиками за конкретними посадами

Ключові моменти декларації з ризик-менеджменту: управлінська стратегія підприємства в певній сфері; розмежування повноважень між різними структурними підрозділами, визначається відповідальність за певні аспекти управління ризиком інформація про створення спеціальних

резервних фондів для компенсації можливих збитків; інформація про створення системи страхування

Настанови з ризик-менеджменту складаються з нормативних, інструктивних та робочих матеріалів ризик-менеджера, потрібних для розробки програм управління ризиками і визначають конкретні дії. Ключові моменти:

визначає, яким чином буде вирішуватись кожна конкретна задача управління ризиком.

визначає, хто має оцінювати можливі втрати

встановлює, хто і як має визначати умови страхування

встановлює конкретні дії у разі реалізації конкретного випадку

визначає, як обмежити збитки

Програма управління ризиками – це максимально конкретна програма дій. Описує виявлені ризики та методи впливу на них.

Ключові моменти: резюме для вищого керівництва, опис бізнесу компанії, стратегічні і тактичні цілі компанії, виявлені фактори ризику компанії, оцінка ризику: наслідки і ймовірність, методи впливу на ризик, умови страхування, додатки

Таким чином, з врахуванням сучасної практики господарювання доцільно не намагатися управляти наслідками негативних подій, а застосовувати процеси на основі аналізу вибірки фактів, оцінки ризиків та реалізації ефективних заходів щодо зниження наслідків ризиків, чому сприятиме створення Комплексної системи управління ризиками (КСУР) і інтеграції її з чинною системою управління компанії. КСУР – система в рамках якої здійснюється управління всіма видами ризиків, пов'язаними з діяльністю компанії (бізнес-ризиків, фінансових, операційних та інших), а також формується показник, який відображає рівень ризику в цілому по компанію

Список використаних джерел:

1. Шумский А. Общие принципы создания эффективной системы управления рисками в коммерческом банке / А. Шумский // Банковский менеджмент. – 2007. – № 2. – С. 21-29.

2. Рэдхед К. Управление финансовыми рисками / Рэдхед К., Хьюс С. – М. : ИНФРА-М, 2009. – 288 с.

3. Коваленко В. В. Методичні підходи до діагностики і моніторингу фінансової стійкості банківської системи / Коваленко В. В. // Актуальні проблеми економіки. – 2006. – № 11. – С. 193–199