

РОЛЬ ТА ЗНАЧЕННЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Управління ризиками в даний час у всьому світі стає одним з найзначущіших елементів управління, інструментом підвищення економічної ефективності і стабільності бізнесу в умовах сучасної економіки. Ризиковані ситуації можливі в будь-якій сфері економіки, політики, приватного життя.

На сучасному етапі сформовані наступні основні напрями ризик-менеджменту: безпосередньо дослідження ризику, ідентифікація, оцінка конкретних ризиків, моделювання і прогнозування розвитку небезпечних ситуацій, розробка рекомендацій по ефективних заходах управління ризиком; вивчення і інтерпретація результатів аналізу ризику і використання їх в роботі; використання результатів аналізу ризиків в процесі прийняття рішень (керівники вищих рівнів).

Актуальність і необхідність освоєння і впровадження ризик-менеджменту зумовлена наступними факторами специфічними для України: економічна і юридична самостійність вітчизняних підприємств; збільшення кількості і тяжкості наслідків великих промислових (і не тільки) аварій; залежність доходів місцевих бюджетів від ефективності підприємницької діяльності на їх території; зростання ролі і значення фінансових ринків для економіки країни; досвід невдалого управління індустріальними і фінансовими організаціями в кризових ситуаціях.

Фактори, які зумовлюють необхідність управління ризиками специфічні для розвинених країн:

роль ризику як фактора збільшення вартості компаній, тобто вартості акцій;

мінливість прибутковості компанії може негативно впливати на курс її акцій

значна сума збитків в ході операцій з похідними фінансовими інструментами

глобалізація економіки, що збільшує існуючі ризики та зумовлює появу нових.

Варто зазначити, що наведені проблеми вже стають актуальними і для вітчизняних компаній. Виходячи з вищевикладеного необхідно зазначити переваги ризик-менеджменту: він є основою для підвищення ефективності стратегічного планування; дозволяє уникнути вартісних несподіванок; покращує ефективність діяльності організацій; надає можливість ефективно використовувати ресурси; сприяє прозорості діяльності керівництва і покращує комунікації; забезпечує вище керівництво коротким оглядом основних ризиків, а також відомостями про ресурси, виділені для впливу на високі ризики; дозволяє застрахуватися належним чином від неминучих ризиків; розробляє ефективну і послідовну методологію вивчення ризиків; орієнтує топ-менеджерів на використання факторів ризик-можливостей для підвищення вартості компанії та ін.

УДК 338.242.2:65.011.1

М.І. Дрогомирецька, к.е.н., доцент
А.В. Бугулова, Ю.С. Гречка, студенти
*Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка*

СУЧАСНІ МЕТОДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

На діяльність будь-якого підприємства впливає велика кількість чинників, які у будь-який час можуть спричинити кризову ситуацію, здатну погіршити показники його діяльності. З огляду на це, висока ймовірність виникнення кризових явищ на підприємстві зумовлює необхідність здійснення спеціалізованого антикризового управління його діяльністю.

Останнім часом поняття «антикризове управління» набуло значного поширення, однак розуміння його особливостей і