

фактических значений показателей; анализ и выявление причин отклонений фактических значений показателей от плановых; разработка на этой основе вариантов управленческих воздействий по минимизации отклонений.

Решая описанную совокупность задач, контроллинг ориентирован: во-первых, на цель – обеспечение существования предприятия; во-вторых, на «узкое место» – для обеспечения непрерывного роста; в-третьих, на будущее – путем определения потенциала успеха.

С этой целью контроллинг наделяется рядом функций: планирования, учета, контроля, анализа, мониторинга, интеграции, координации, консалтинга, информационной поддержки.

Контроллинг создает определенные преимущества в управлении предприятием: высокий уровень прозрачности деятельности, что позволяет вовремя обнаруживать слабые места и будущие угрозы; реализуя функцию планирования, контроллинг гарантирует управление предприятием, ориентированное на выбранную стратегию развития; улучшение коммуникации взаимодействию подразделений с головным центром; через контроллинг достигается улучшение управления персоналом.

УДК 368 : 65.011.3

Р.І. Біловол, к.е.н., доцент

С.І. Шевченко, студент

*Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка*

СТРАХУВАННЯ – ОДИН ІЗ СПОСОБІВ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКУ ПІДПРИЄМСТВА

Страховання є частиною загальної концепції управління ризиком, у рамках якої конкурують багато механізмів створення безпеки. Це стає можливим у разі, коли страховою компанією пропонуються комплексні консультації страхувальників у сфері управління ризиком, які підкріплюються інтенсивними дослідженнями в галузі вивчення ризиків та їх профілактики.

Зовнішнім способом зниження ризику на підприємстві є страхування, що зараз виступає необхідним елементом виробничих збитків у процесі виробництва. Страхування допомагає впорядкуванню фінансової і юридичної основи між різноманітними учасниками ринкових відносин [1, с. 42].

Страхування виконує чотири основні функції: ризикову, попереджувальну, заощаджувальну і контролюючу.

Зміст ризикової функції складається у відшкодуванні ризику. Ця функція є головною, так як страховий ризик як ймовірність збитку безпосередньо пов'язаний з основним призначенням страхування по відшкодування матеріальних збитків тому, хто постраждав від лиха.

Призначення попереджувальної функції страхування є фінансування за рахунок коштів страхового фонду заходів по зменшенню страхового ризику.

Зміст заощаджувальної функції страхування полягає в тому, що за допомогою страхування зберігаються грошові суми.

Зміст контролюючої функції полягає в контролі за цільовим формуванням і використанням коштів страхового фонду [2, с. 23].

За орієнтацією страхових інтересів для підприємств доцільно запропонувати такі види страхування: страхування від знижених прибутків; від фінансових втрат; страхування цивільної відповідальності; страхування «від усіх ризиків» [1, с. 134].

Вище були розглянуті зовнішні засоби зниження ступеня ризику, але їх використання при зниженні виробничого ризику в умовах України дуже проблематично, тому що в країні немає практики здійснення таких операцій. Тому вітчизняним підприємствам необхідно найчастіше звертатися до використання внутрішніх засобів зменшення ризику, до яких належать: лімітування, створення запасів і резервів, одержання додаткової інформації.

Лімітування – це встановлення ліміту, тобто верхньої межі засобів, зокрема грошових і є важливим засобом зниження рівня ризику і застосовується банками при продажу товарів у кредит (по кредитних картках), по дорожніх чеках і єврочеках; інвесторами – при визначенні суми вкладення капіталу.

Створення резервів, запасів на покриття імовірних втрат являє собою ще один засіб зниження ступеня ризику. Цей засіб зниження ступеня ризику іноді називають самострахуванням.

Його доцільно використовувати у випадку, коли підприємство визнає за краще самому підстрахуватися, ніж купувати страховку в страховій компанії.

Одержання додаткової інформації також є одним із можливих засобів зниження ризику, тому що при використанні неточних економічних даних виникає питання про цільність їх уточнення.

Таким чином, кожний із перерахованих інструментів зниження ступеня ризику має як переваги, так і недоліки, тому доцільно використовувати комбінації цих видів страхування і для розв'язання проблем необхідно виходити з таких передумов: певний рівень ризику існує завжди; зниження ризику завжди пов'язане з витратами.

Список використаних джерел

1. Зозульов О. Сучасні проблеми ризик-менеджменту українських підприємств / О. Зозульов // Економіка України. – 6/2009. – №6. – С. 41-46.
2. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків. Навч. посіб. / За заг. ред. Донець Л. І. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 418 с.

УДК 65.02.012.23 : 338.24

Р.И. Биловол, к.э.н., доцент

А.А. Штучка, студент

*Полтавский национальный технический университет
имени Юрия Кондратюка*

ПРИМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-ИНЖИНИРИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

При построении эффективной системы управления компанией необходимо, что бы все ее компоненты: организационная структура, процессы, финансы, маркетинг и персонал были согласованы между собой и поддерживали реализацию стратегии.

Для этих целей в мировой практике управления предприятиями получили широкое распространение современные технологии бизнес-инжиниринга, которые ориентированы на построение и совершенствование комплексной системы управления предприятием, и применяются для разработки и анализа стратегии, организационной структуры, бизнес-