

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка  
Факультет економіки та управління  
Кафедра міжнародної економіки  
Національний технічний університет України Київський політехнічний  
інститут імені Ігоря Сікорського Факультет менеджменту та маркетингу  
Кафедра міжнародної економіки  
Європейська Асоціація Економістів  
Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників  
Спілка підприємців малих, середніх та приватизованих підприємств України

# **ЗБІРНИК ТЕЗ**

IV Всеукраїнської науково-практичної конференції

## **«СУЧАСНІ ВИКЛИКИ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ: ГЛОБАЛЬНІ ТА РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ»**

Київ  
2026

**5 грудня 2025 р.**

*Рекомендовано до друку Вченою радою факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка  
(протокол №1 від 20 січня 2026 р.)*

**Редакційна колегія:**

**Шлапак А.В.** – д.е.н., доцент, проректор з науково-педагогічної роботи та інноваційного розвитку, професор кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Лойко В. В.** – д.е.н., професор, завідувачка кафедри міжнародної економіки, Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Кравченко М. О.** – декан факультету менеджменту та маркетингу КПІ ім. Ігоря Сікорського, доктор економічних наук, професор.

**Войтко С. В.** – завідувач кафедри міжнародної економіки КПІ ім. Ігоря Сікорського, доктор економічних наук, професор.

**Ушенко Н.В.** – д.е.н., професор, професор кафедри міжнародної економіки, Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Сундук А.М.** – професор кафедри міжнародної економіки, доктор економічних наук, професор, Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Глушченко Я. І.** – доцент кафедри міжнародної економіки КПІ ім. Ігоря Сікорського, кандидат економічних наук, доцент.

**Жукова Ю. М.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Лось В.О.** – к.е.н., доцент, заступник декана з наукової роботи та міжнародної діяльності, доцент кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Юрченко О.А.** – к.е.н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка;

**Швець П.А.** – доцент кафедри міжнародної економіки, кандидат економічних наук, старший науковий співробітник;

**Бобер Л.П.** – старший викладач кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

**Никонюк К. О.** – викладач кафедри міжнародної економіки Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні аспекти»**  
[Текст]: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 5 грудня 2025 р.) / Київський столичний університет імені Бориса Грінченка. Київ, 2026. 334 с.

Викладено тези доповідей учасників IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні аспекти», яка відбулася у м.Києві 5 грудня 2025 р.

*Висловлені у тезах думки та пропозиції можуть не збігатися з точкою зору редакційної колегії. Відповідальність за достовірність інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори. Матеріали опубліковані в авторській редакції. У випадках виявлення плагиату відповідальність несуть автори наданих матеріалів.*

© Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, 2025

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні аспекти»**



**СЕКЦІЯ 1.  
ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ МІСЬКИХ АГЛОМЕРАЦІЙ У  
СПРИЯННІ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІК**

Артёмова А., Гальченко Ю. <b>ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ESG ЯК ОСНОВА СТІЙКИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ</b>	<i>11</i>
Баланюк М.М., Бобер Л.П. <b>УРБАНІСТИКА ДЛЯ ПОКОЛІННЯ Z. ЯК МОЛОДІЖНІ ІНІЦІАТИВИ ЗМІНЮЮТЬ МІСТА ТА ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ МІСЬКИХ АГЛОМЕРАЦІЙ</b>	<i>14</i>
Бехтер О. С., Кулик В. А. <b>РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНИХ СИСТЕМ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ: ПРАКТИЧНІ ПІДХОДИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ</b>	<i>18</i>
Вакулко К.В., Лазаренко В.І. <b>СУТНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОВІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ</b>	<i>22</i>
Васєєв П.Д., Кулик В.А. <b>ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ПОЛІТИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b>	<i>25</i>
Ващенко Н.Ю. <b>ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЄЮ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ</b>	<i>28</i>
Глебець К., Ушенко Н.В. <b>СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК КАТАЛІЗАТОР УРБАНІСТИЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ У КИЄВІ</b>	<i>31</i>
Загороднюк Є.В. <b>МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ</b>	<i>35</i>
Овсяннікова П.О. <b>ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ТА УКРАЇНСЬКИХ ЗМІ ПІД ВПЛИВОМ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ТРАЄКТОРІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</b>	<i>38</i>
Похідня Б. А., Кулик В. А. <b>РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПІДВИЩЕННІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ</b>	<i>43</i>

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні  
аспекти»**

Райковський А., Бобер Л.П. <b>МІСЬКІ АГЛОМЕРАЦІЇ ЯК ЦЕНТРИ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ: ОЦІНКА ПОТЕНЦІАЛУ ТА ВПЛИВ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК</b>	<b>46</b>
Різник В. І., Кулик В. А. <b>ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВИХ ПРАКТИК У БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ ОБСЛУГОВУВАННЯ КЛІЄНТІВ ЯК ЕЛЕМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА</b>	<b>50</b>
Сандула А. <b>РОЗВИТОК ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ У МЕЖАХ МІСЬКИХ АГЛОМЕРАЦІЙ ТА ЇХ ВПЛИВ НА СТРУКТУРУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ</b>	<b>54</b>
Сенаторська А.О., Бобер Л.П. <b>ВНЕСОК ВЕЛИКИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ У ФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОЇ БАЗИ ТА СТВОРЕННЯ РОБОЧИХ МІСЦЬ В КИЇВСЬКІЙ АГЛОМЕРАЦІЇ</b>	<b>56</b>
Simavin P. <b>THE IMPACT OF DIGITAL TOOLS ON THE MANAGEMENT OF ENTERPRISE INTELLECTUAL CAPITAL</b>	<b>61</b>
Терещенко О. В., Кулик В. А. <b>ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА</b>	<b>63</b>
Хрикіна О.В., Бобер Л.П. <b>РОЛЬ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ КОМПАНІЙ У ФОРМУВАННІ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ МІСЬКОЇ АГЛОМЕРАЦІЇ</b>	<b>66</b>
Чень Чен, Кулик В. А. <b>ЦИФРОВІ ЛОГІСТИЧНІ РІШЕННЯ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РОЗВИТКУ Е-БІЗНЕСУ</b>	<b>70</b>
Шаров М. І., Лелеченко А.П. <b>УРБАНІСТИЧНА СИНЕРГІЯ ПРАВОВИХ ТА УПРАВЛІНСЬКИХ ДЕТЕРМІНАНТ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ МЕГАПОЛІСА</b>	<b>73</b>
<b>СЕКЦІЯ 2. ВПЛИВ КОНФЛІКТІВ І КРИЗОВИХ ЯВИЩ НА РЕЗИЛІЄНТНІСТЬ БІЗНЕС СЕРЕДОВИЩА</b>	
Александров Б.В. <b>РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ</b>	<b>76</b>

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні  
аспекти»**

**Терещенко О. В.**,  
*магістрант,*  
**Кулик В. А.**,  
*доктор економічних наук, професор,*  
*професор кафедри менеджменту і логістики,*  
*НУ «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»,*  
*м. Полтава, Україна*

## **ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Ефективне забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах accelerating цифрової трансформації сучасної економіки потребує системного, інтегрованого підходу до управління інформаційними ресурсами й потоками. Інформаційний менеджмент у таких умовах набуває стратегічного значення, оскільки саме якість, структурованість, релевантність, оперативність і захищеність інформації визначають здатність підприємства приймати обґрунтовані управлінські рішення, попереджати та нейтралізувати ризики, формувати конкурентні переваги й забезпечувати тенденційний розвиток. Сучасні наукові підходи розглядають інформаційний менеджмент як сукупність процесів зі створення, збирання, зберігання, обробки, моніторингу та використання інформації, що забезпечує цілісність функціонування підприємства й адаптивність до динамічних змін середовища [3].

В умовах стрімкого збільшення обсягів даних та ускладнення управлінських рішень інформація перетворюється на стратегічний ресурс, який впливає не лише на ефективність операційної діяльності, а й на рівень економічної безпеки підприємства. Економічна безпека в цьому контексті розглядається як стан захищеності ресурсного потенціалу, інтересів, фінансової стійкості, ділової репутації та ключових бізнес-процесів підприємства від внутрішніх і зовнішніх загроз, що забезпечує стабільність його функціонування. Як наголошується у сучасних дослідженнях, у системі економічної безпеки зростає роль інформаційної складової, оскільки цифрова економіка змінює природу загроз та розширює можливості використання інформаційних інструментів для їх нейтралізації [2].

Одним з найбільш критичних аспектів інформаційного менеджменту є управління інформаційними ризиками. У структурі таких ризиків виокремлюють технічні (відмова обладнання, помилки програмного забезпечення), кібернетичні (несанкціонований доступ, шкідливе програмне забезпечення, витоки даних), організаційні (відсутність або недосконалість внутрішніх регламентів, політик і процедур) та ризики, пов'язані з людським фактором. Зростання цифрової інфраструктури, підключення підприємств до різноманітних онлайн-платформ, сервісів та хмарних технологій одночасно розширює можливості бізнесу і підвищує ймовірність інформаційних інцидентів [1]. Тому ефективний інформаційний менеджмент має включати формування комплексної системи заходів захисту:

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні  
аспекти»**

розробку політики класифікації інформації, застосування багаторівневих інструментів аутентифікації, впровадження шифрування даних, створення журналів аудиту доступу, проведення регулярного моніторингу та аналізу кіберінцидентів.

Не менш важливою складовою забезпечення економічної безпеки є впровадження цифрових інструментів управління. Автоматизація процедур обробки інформації сприяє підвищенню швидкості, точності та прозорості управлінських рішень. Використання ERP-, CRM-, BPM-систем дозволяє оптимізувати інформаційні потоки, зменшити витрати часу, виключити дублювання інформації, мінімізувати ризики помилок і посилити контроль за діяльністю підрозділів. Як показують результати сучасних досліджень, цифровізація управлінських процесів забезпечує зменшення операційних ризиків, підвищує ефективність координації та покращує адаптивність підприємства до ринкових змін [4].

Інформаційний менеджмент відіграє ключову роль у формуванні системи стратегічного планування на підприємстві. Використання аналітичних інформаційних систем дає змогу формувати прогностичні моделі, оцінювати сценарії розвитку подій, аналізувати ринкові тенденції та прогнозувати ризики. Таким чином підвищується обґрунтованість стратегічних рішень, що безпосередньо впливає на стійкість підприємства. Аналітичні платформи, що інтегрують інструменти машинного навчання та штучного інтелекту, відкривають нові можливості для підвищення рівня інформаційної та економічної безпеки, оскільки дають можливість виявляти аномалії, прогнозувати вразливості та здійснювати превентивний аналіз загроз [5].

Важливим аспектом інформаційного менеджменту є формування організаційної культури управління інформацією. Створення корпоративної політики інформаційної безпеки, стандартизація процедури доступу до інформації, регулярні тренінги для персоналу, навчання основам кібергігієни, аудит інформаційної грамотності персоналу – це ті заходи, що сприяють зниженню ризиків, пов'язаних із людським фактором. За результатами досліджень, значна частка інформаційних інцидентів виникає саме через нехтування елементарними правилами безпечної роботи з інформаційними системами, відсутність відповідних навичок або низький рівень відповідальності працівників [3]. Тому розвиток корпоративної культури інформаційної безпеки є основою формування стійкої інформаційної інфраструктури підприємства.

Інформаційний менеджмент також є важливим інструментом реалізації принципів сталого розвитку. Сучасні підходи до управління передбачають інтеграцію екологічних, соціальних та управлінських аспектів діяльності (ESG), що вимагає формування достовірної системи збору та аналізу даних. Розвинена система інформаційного менеджменту забезпечує прозорість діяльності підприємства, підвищує рівень довіри стейкхолдерів, мінімізує ризики недотримання нормативних вимог і сприяє запобіганню репутаційних загроз [4]. Підприємства, що активно впроваджують цифрові інструменти у сфері сталого розвитку, отримують додаткові конкурентні переваги.

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні аспекти»**

Отже, інформаційний менеджмент є системною та багатокомпонентною категорією, яка інтегрує технологічні, організаційні, управлінські та безпекові підходи. Його сутність полягає у здатності підприємства перетворювати інформацію на стратегічний ресурс, що забезпечує стабільність і стійкість функціонування в умовах динамічного зовнішнього середовища. Сучасні підприємства, що розглядають інформацію як ключовий актив, отримують можливість не лише підвищувати ефективність поточних бізнес-процесів, а й формувати довгострокові конкурентні переваги, своєчасно реагувати на загрози, прогнозувати ринкові зміни та впроваджувати інноваційні управлінські рішення.

Використання інформаційних технологій та цифрових інструментів дозволяє підприємствам посилювати прозорість операцій, забезпечувати контрольованість інформаційних потоків і підвищувати рівень захищеності критично важливих даних. Особливої ваги набуває інтеграція систем штучного інтелекту, які здатні автоматизувати аналіз великих масивів даних, виявляти аномальні поведінкові патерни, прогнозувати ризики й оптимізувати стратегічне планування. Це не лише знижує рівень інформаційних та операційних загроз, але й створює основу для гнучкого й адаптивного розвитку підприємства.

Подальший розвиток цифрових технологій, засобів кіберзахисту, аналітичних платформ і систем управління знаннями сприятиме посиленню ролі інформаційного менеджменту як фундаменту економічної безпеки підприємства. У таких умовах ефективне управління інформацією стає не просто елементом операційної діяльності, а стратегічною передумовою формування стійких, конкурентоспроможних і інноваційно орієнтованих бізнес-структур, здатних забезпечувати відповідність принципам сталого розвитку та вимогам глобального цифрового середовища.

#### **Список використаних джерел:**

1. Кулик В.А. Розвиток електронного бізнесу в Україні. Актуальні проблеми економіки. 2017. № 1. С. 168–176. (дата звернення: 30.11.2025).
2. Кулик В.А. Управління економічною безпекою бізнесу: концептуальні засади. Економіка і регіон. 2025. № 1(96). URL: <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/19309> (дата звернення: 30.11.2025).
3. Кулик В.А., Похідня Б.А. Інформаційний менеджмент на підприємстві. Придніпровська державна академія будівництва та архітектури. 2025. URL: <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/20453> (дата звернення: 30.11.2025).
4. Кулик В.А. Цифрова трансформація управління зовнішньоекономічною діяльністю: виклики та можливості для України в умовах інтеграції до світової економіки. Ефективна економіка. 2025. Т. 9. URL: <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/20448> (дата звернення: 30.11.2025).
5. Tsikalo Ye., Zinevych O., Osipenko D., Kulyk V., Lagovska O. Using Artificial Intelligence to Improve Tax Security and Control over Tax Avoidance Schemes. Journal of Theoretical and Applied Information Technology. 2024. Vol. 102. P. 8530–8542. URL: <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/20447> (дата звернення: 30.11.2025).

**«Сучасні виклики соціально-економічного розвитку: глобальні та регіональні**

**аспекти»**