

**Міністерство освіти і науки України**  
**Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права**  
**Національного університету**  
**«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)**  
**Національна школа публічного адміністрування (Канада)**  
**Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)**  
**Гентський університет (Бельгія)**  
**Балтійська міжнародна академія (Латвія)**  
**Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)**  
**Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)**  
**Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)**  
**Національний технічний університет України**  
**«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)**  
**Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)**  
**Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)**  
**Державний торговельно-економічний Університет (Україна)**  
**Сумський державний університет (Україна)**  
**Львівський державний університет фізичної культури**  
**імені Івана Боберського (Україна)**  
**Ужгородський національний університет (Україна)**  
**Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної**  
**академії наук України» (Україна)**  
**Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя**  
**Національної академії наук України» (Україна)**  
**Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)**  
**Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської**  
**організації «Співка аудиторів України» (Україна)**  
**Торгово-промислова палата України (Україна)**



## **ЗБІРНИК**

# **III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**05 червня 2025 року**

**ПОЛТАВА**

**Ministry of Education and Science of Ukraine  
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»  
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law  
(Ukraine)  
National School of Public Administration (Canada)  
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)  
Ghent University (Belgium)  
Baltic International Academy (Latvia)  
The International Research Education & Training Center (Estonia)  
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)  
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)  
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»  
(Ukraine)  
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)  
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)  
State University Of Trade And Economics  
Sumy State University (Ukraine)  
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)  
Uzhhorod National University (Ukraine)  
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy  
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)  
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National  
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)  
Ukrainian Association for Management Development and Business Education  
(Ukraine)  
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors  
of Ukraine» (Ukraine)  
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

## **COLLECTION**

### **III International Scientific and Practical Internet Conference**

#### **«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»**

**June 05, 2025**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**Poltava**

УДК 330.34-021.87”363”:342.77  
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу  
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

**Редакційна колегія:**

Онищенко С.В., д.е.н., професор;  
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;  
Глебова А.О., к.е.н., доцент;  
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;  
Гришко В.В., д.е.н., професор;  
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;  
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;  
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;  
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;  
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;  
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

**Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій** : матеріали  
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :  
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77  
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

2. Орехова А.І., Кулик В.А. Е-резидентство як фінансовий інструмент для виходу підприємства на міжнародний ринок. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції*, 07 листопада 2024 р. Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2024. С. 57-59.

3. Kulyk V., Koba O., Chaikina A. Access to Capital and Financial Resources in the Digital Economy. *Digital Economy and IT: Trends and Perspectives 2024: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції*, 28-29 листопада 2024 року, Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 28-30.

УДК 352:334.7:338.28

Мелешко А.В.

Науковий керівник – Кудінов О.М., старший викладач  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)

### **СПІВПРАЦЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА БІЗНЕСУ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ**

Трансформаційні процеси, що характеризують сучасний соціально-економічний простір України, надають особливої актуальності проблематиці сталого розвитку територіальних громад. Концепція сталого розвитку, що інтегрує економічний, соціальний та екологічний аспекти, вимагає переосмислення традиційних підходів до місцевого управління та впровадження інноваційних стратегій. У цьому контексті, згідно з 11-ю Цілі сталого розвитку Організації Об'єднаних Націй – «Сталий розвиток міст і громад», міжсекторна взаємодія між органами місцевого самоврядування [1].

Мета дослідження полягає у всебічному аналізі ролі місцевого самоврядування у забезпеченні партнерства з бізнесом та громадськими організаціями для сталого розвитку територіальної громади на прикладі міста Полтава. Зокрема, акцент зроблено на розгляд інституційних механізмів, що забезпечують ефективність такої співпраці, а також оцінку окремих практик, які можуть бути масштабовані на інші громади.

Однією з фундаментальних складових сталого розвитку є стимулювання місцевого підприємництва. У місті Полтава ця взаємодія реалізується через систему спільних проєктів, функціонування консультаційних платформ та регулярне проведення бізнес-форумів. Як приклад, у 2023 році було організовано регіональний форум «Крафтове виробництво Полтавщини: стан та перспективи розвитку», який консолідував понад 20 представників малого бізнесу та органів державної влади. Захід, проведений за активної підтримки Полтавської обласної державної адміністрації, став майданчиком для обговорення стратегій розширення ринків збуту, подолання логістичних викликів та оптимізації механізмів підтримки місцевого виробництва. Це свідчить про системний підхід до інтеграції економічних акторів у процеси розвитку громади.

Важливим елементом сталого розвитку громади є активна участь громадських організацій, які виступають в якості каталізаторів соціальних ініціатив та здійснюють локальний моніторинг рішень, що приймаються органами влади [2]. У місті Полтава громадські організації реалізують різнопланові соціальні, екологічні та культурні проєкти. Зокрема, у межах міжнародної програми «Інтегрований розвиток міст в Україні», яка користується підтримкою урядів Німеччини та Швейцарії через GIZ, полтавська громада активно долучається до формування просторового розвитку міста. Проєкт передбачає широке залучення громадськості до обговорення питань, пов'язаних з транспортною інфраструктурою, формуванням зелених зон та підвищенням якості життя у місті [3]. Такий підхід забезпечує врахування інтересів різноманітних соціальних груп та підвищує рівень прозорості в процесах прийняття управлінських рішень.

Досягнення сталого розвитку неможливе без імплементації екологічної складової. Одним із пріоритетних напрямків є підвищення енергоефективності. У грудні 2023 року Полтава долучилася до ініціативи аналітичного центру DiXi Group щодо розробки муніципальних енергетичних планів. В рамках цієї програми було проведено комплексний аналіз стану енергоспоживання в місті, а також ідентифіковано пріоритетні напрямки для підвищення енергоефективності у бюджетній сфері, житловому фонді та транспорті. Застосування сучасних енергетичних стратегій дозволяє Полтаві не лише знизити витрати на енергоносії та скоротити викиди парникових газів, але й підвищити рівень енергетичної незалежності. Крім того, подібні проєкти відкривають можливості для залучення міжнародної технічної допомоги від Європейського Союзу та партнерських фондів, що підкреслює їхню стратегічну значимість [4].

Досвід міста Полтава переконливо демонструє, що ефективна співпраця між органами місцевого самоврядування, бізнесом та громадянським суспільством формує міцне підґрунтя для сталого розвитку територіальних громад. Такий інтегрований підхід дозволяє не тільки враховувати інтереси всіх зацікавлених сторін, але й забезпечувати високий рівень прозорості управлінських процесів та досягати вираженого синергетичного ефекту в соціально-економічному розвитку. Для поглиблення розуміння динаміки міжсекторної взаємодії та її впливу на сталий розвиток, можуть бути сфокусовані на кількох напрямках, що відображенні в таблиці 1.

Таблиця 1

Перспективні напрямки наукових досліджень міжсекторної взаємодії для сталого розвитку територіальних громад

Напрямок дослідження	Опис
Моделі фінансування спільних ініціатив	Вивчити різноманітні фінансові моделі спільних проєктів місцевого самоврядування, бізнесу та громадських організацій. Акцент слід зробити на аналізі їхньої ефективності та стійкості, джерел надходження коштів, а також можливостей диверсифікації фінансових потоків для забезпечення довгострокової життєздатності ініціатив.
Економічна ефективність проєктів	Провести кількісний та якісний аналіз економічної ефективності реалізованих міжсекторних проєктів. Це включає оцінку прямого й опосередкованого впливу на місцеву економіку, зокрема, створення робочих місць, зростання податкових надходжень та зниження витрат.
Моніторинг довгострокових соціальних ефектів	Розробити методології для моніторингу довгострокових соціальних ефектів співпраці. Це охоплює дослідження динаміки довіри населення до влади, ступеня залучення громадян у прийняття рішень, розвитку соціального капіталу та стійкості ініціатив після завершення початкового фінансування.
Вплив воєнних дій на міжсекторну взаємодію	В умовах повномасштабної війни, що триває, актуальним є дослідження адаптації та трансформації міжсекторної взаємодії. Необхідно проаналізувати, як війна вплинула на пріоритети, механізми та результати співпраці, а також визначити нові виклики та можливості для відновлення та післявоєнного розвитку громади.

*Джерело: складено автором*

Отже, досвід м. Полтава свідчить, що ефективна співпраця між органами місцевого самоврядування, бізнесом та громадянським суспільством формує підґрунтя для сталого розвитку територіальних громад. Такий підхід дозволяє враховувати інтереси усіх зацікавлених сторін, забезпечувати прозорість процесів управління та досягати синергетичного ефекту у соціально-економічному розвитку. Важливими чинниками успіху є відкритість влади до діалогу, підтримка громадських ініціатив, а також впровадження інноваційних практик, зокрема у сфері енергоефективності. Подальші дослідження можуть бути спрямовані на детальний аналіз моделей фінансування спільних ініціатив органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадських організацій, аналіз економічної ефективності таких проєктів, а також моніторинг довгострокових соціальних ефектів співпраці — наприклад, рівень довіри до влади, включення громадян у процеси прийняття рішень, сталість реалізованих ініціатив.

### Список використаних джерел

1. Шкуров Є. Суспільний аспект реалізації цілей сталого розвитку в повоєнному відновленні міст. *Вісник НЮУ імені Ярослава Мудрого*. Серія: Філософія, філософія права, політологія, соціологія. 2025. № 1(64). DOI: <https://doi.org/10.21564/2663-5704.64.324584>
2. Цимбалюк І. О., Павліха Н. В. Інклюзивна економіка: шлях до соціальної рівності та економічного розвитку : монографія / Волинський національний університет імені Лесі Українки, Лабораторія проєктів та ініціатив. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 320 с
3. Сприяння інтегрованому розвитку міст в Україні – GIZ. URL: <https://www.giz.de/en/worldwide/128341.html>
4. Viktoriya Kulyk, Yevheniya Karpenko, Michal Hora. Creation of united territorial communities in Poltava region. *Sborník z mezinárodní vědecké conference «Účetnictví a auditing v procesu světové harmonizace»*, 8. – 10. září 2020. Praha. Vysoká škola ekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, 2020. P. 98-103. URL: <http://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/10618>

УДК 330.1

Нагай Д.Р.

Науковий керівник – Кулик В.А., д.е.н., професор

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

*(м. Полтава, Україна)*

### **УДОСКОНАЛЕННЯ ЦИФРОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У ЛОГІСТИЦІ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

У сучасних умовах глобалізації та цифрової трансформації бізнес-середовища ефективність логістичних процесів дедалі більше залежить від швидкості та якості комунікації. Логістика перетворюється не просто на систему управління потоками товарів та послуг, але й на складну мережу інформаційних зв'язків між всіма учасниками комунікації. Завдяки цьому вдосконалення комунікацій у логістичній системі набуває стратегічного значення для забезпечення конкурентоспроможного та стабільного підприємства. Цифрові можливості відкривають нові можливості для оптимізації логістичних комунікацій за допомогою впровадження сучасних цифрових технологій: штучний інтелект, хмарні сервіси, автоматизовані інформаційні системи. Завдяки цим інструментам підприємство має можливість уникнути помилок у процесі взаємодії, збільшити швидкість обміну даними.

Цифрова комунікація представляє собою процес обміну цифровим контентом у мережевому середовищі за допомогою онлайн-технологій, Інтернету та різних технічних засобів, що дозволяють обробляти, зберігати та розповсюджувати інформацію. Така форма взаємодії між особами базується на принципах мультимедіа, онлайн-доступності контенту та застосуванні таких цифрових каналів, як вебсайти, електронна пошта, соціальні мережі зокрема [1].

Цифрові комунікації в галузі логістики представляють собою комплекс процедур передачі, оброблення та архівування даних, які виконуються за допомогою передових інформаційно-комунікаційних технологій. Цей процес включає не тільки традиційні методи зв'язку, такі як електронна пошта, але й більш новаторські підходи – корпоративні месенджери, системи управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM), автоматизовані системи управління ланцюгами поставок (SCM), мобільні додатки, рішення на основі Інтернету для моніторингу стану товарів і так далі. Завдяки цим технологіям зменшується час витрат на передачу інформації, знижується кількість помилок у процесі логістичного планування [2]. Впровадження цифрових комунікацій на підприємстві допоможе створити прозорі логістичні процеси, де кожен етап чітко відслідковується, і всі учасники мають доступ до актуальної інформації в режимі реального часу. Це сприяє прийняттю оперативних