

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції **«СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В** **УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»**



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

В Матриці кожна цінність конкретизується через економічний, соціальний, екологічний, інституційний виміри, що створює комплексну основу для стратегічного управління, оцінювання та оптимізації конкурентних переваг регіону на довгострокову перспективу.

Отже, розглянута концептуальна модель дозволяє кількісно оцінювати цінності сталого розвитку для управління конкурентоспроможністю регіону, забезпечуючи баланс економічних, соціальних, екологічних, інституційних механізмів.

Список використаних джерел

1. Report of the World Commission on Environment and Development: Our Common Future. *United Nations. General Assembly*, 1987. 374 p. <https://t1p.de/ox3c9>

2. Дмитрук В., Гуменюк В. Генезис ціннісно зорієнтованого управління: міждисциплінарний і галузевий аспекти. *Економічна теорія та право*. 2022. №1 (48). С. 29–43. <https://doi.org/10.31359/2411-5584-2022-48-1-29>.

УДК: 005.35:330.131.7:316.42

Кулик В.А., д.е.н., професор; Передерій Ю.Ю.

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

МІСЦЕВА ВЛАДА ЯК МОДЕРАТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ: СПІВПРАЦЯ З ГРОМАДСЬКИМ СЕКТОРОМ ТА БІЗНЕСОМ

У контексті глобального курсу на сталий розвиток ключова роль належить місцевим органам влади, адже саме на рівні громад відбувається реалізація значної частини Цілей сталого розвитку (ЦСР). Місцева влада виконує функцію посередника між державними стратегіями, інтересами бізнесу та потребами громадян. Через співпрацю з підприємствами та громадським сектором органи місцевого самоврядування (ОМС) можуть ефективно модерувати соціально-економічні та екологічні процеси, сприяючи довгостроковій стабільності та добробуту територіальних громад. Незважаючи на нормативне підґрунтя та наявність децентралізаційних реформ, в Україні досі бракує чітко структурованих механізмів для ефективної співпраці між місцевою владою, громадськими організаціями та бізнесом у сфері сталого розвитку. Проблеми полягають у нерівномірності інституційної спроможності ОМС, недостатньому рівні залучення зацікавлених сторін до стратегічного планування, а також у відсутності усталеної культури публічно-приватного партнерства. Отже, актуальним є дослідження можливостей і форм такої взаємодії [1].

Місцева влада має найкращі передумови для реалізації ЦСР завдяки наблизеності до проблем та ресурсів громади. Вона відповідає за планування розвитку територій, управління інфраструктурою, надання послуг, охорону довкілля тощо. Успішна реалізація ЦСР вимагає інтегрованого підходу – включення екологічних, соціальних та економічних пріоритетів до стратегій місцевого розвитку.

Громадський сектор забезпечує зворотний зв'язок з населенням, представляє інтереси вразливих груп та ініціює соціально значущі проекти. Місцева влада може залучати НУО до стратегічного планування, експертної оцінки політик, моніторингу виконання програм. Публічно-приватне партнерство (ППП) дозволяє мобілізувати ресурси для реалізації проектів у сфері енергоефективності, транспорту, цифровізації, освіти. Бізнес виконує не лише інвесторську роль, а й долучається до розробки стратегій КСВ на рівні громад. Інструменти та практики співпраці можуть бути платформи діалогу, фінансові механізми, цифрові інструменти [2].

У країнах ЄС місцева влада активно реалізує локалізовані ЦСР через інструменти «локальної агенди 2030». Наприклад, в Німеччині муніципалітети розробляють власні

Стратегії сталого розвитку з участю всіх зацікавлених сторін. Програма URBACT надає технічну допомогу для розвитку міських партнерств. Місцева влада має стратегічне значення у впровадженні політики сталого розвитку, особливо за умови тісної взаємодії з бізнесом та громадянським суспільством. Важливо формувати партнерські моделі, що базуються на прозорості, довірі й довгострокових інтересах громади. Подальше вдосконалення інструментів локального управління, розбудова інституційної спроможності ОМС та підтримка інклюзивних форматів співпраці є критично важливими для ефективної реалізації ЦСР на місцевому рівні.

Список використаних джерел

1. Асоціація міст України. URL: <https://auc.org.ua/> (дата звернення: 19.05.2025).
2. Tsikalo Ye., Zinevych O., Osipenko D., Kulyk V., Lagovska O. Using Artificial Intelligence to Improve Tax Security and Control over Tax Avoidance Schemes. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 2024, 102, 8530-8542.

УДК: 005.35:330.131.7:316.42

Кулик В.А., д.е.н., професор; Беза Л.Є.

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

У XXI столітті концепція сталого розвитку стала одним із головних орієнтирів для формування державної політики, бізнес-стратегій та громадських ініціатив. Цілі сталого розвитку (ЦСР), прийняті ООН, визначають рамки, в межах яких бізнес може не лише отримувати прибуток, а й сприяти вирішенню соціальних та екологічних проблем. У цьому контексті соціальна відповідальність бізнесу (КСВ) стає ключовим інструментом досягнення ЦСР. Водночас роль громадянського суспільства та держави є критично важливою для створення ефективного механізму взаємодії.

Хоча ідея КСВ набуває популярності, на практиці її імплементація в багатьох країнах, зокрема в Україні, залишається фрагментарною. Відсутність чітких стандартів, низький рівень обізнаності бізнесу про ЦСР, слабка роль громадськості у контролі та недостатня системність державної політики стримують потенціал КСВ як інструменту сталого розвитку. Проблема полягає у відсутності узгоджених механізмів взаємодії між усіма ключовими суб'єктами цього процесу [1, 2].

КСВ охоплює соціальні, екологічні та етичні аспекти бізнес-діяльності. Вона тісно пов'язана з багатьма ЦСР, такими як збереження довкілля, забезпечення гідної праці, подолання бідності, рівність можливостей. Бізнес, що впроваджує КСВ, сприяє зміцненню довіри громад, покращує репутацію та інвестує у довгострокову стійкість. Громадські організації відіграють роль посередника, адвоката та монітора. Вони можуть бути ініціаторами проектів КСВ, проводити незалежний аудит, освітні кампанії та сприяти прозорості. Активна взаємодія між НУО і бізнесом створює простір довіри та партнерства.

Державна підтримка КСВ у ЄС базується на принципах *smart regulation*: не жорстке регулювання, а створення сприятливого середовища через стимули, стандарти, звітність. В Україні наявні позитивні зрушення – впровадження ESG-звітності, розробка нормативної бази, підтримка програм державно-приватного партнерства. Однак і досі відсутня цілісна стратегія розвитку КСВ, яка має бути створена та реалізована за допомогою сучасних технологій [3].

Соціальна відповідальність бізнесу – це не лише добровільна активність, а стратегічна необхідність у світлі глобальних викликів і вимог сталого розвитку. Її ефективність залежить