

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес освіти (Україна)
Білостоцький технологічний університет (Польща)
Університет Гренландії (Гренландія)
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)
Вільнюський університет прикладних наук (Литва)
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)
Університет прикладних наук (Австрія)
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)
Київський національний університет технологій та дизайну (Україна)
Львівській державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького (Україна)
Сумський державний аграрний університет (Україна)

СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

06 листопада 2025 року



**Co-funded by
the European Union**



Полтава
2025

Каверін І.Є., студент
Науковий керівник: Кудінов О.М., старший викладач
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Світ сьогодні змінюється швидше, ніж будь-коли. Технології, що ще кілька років тому здавалися майбутнім, тепер стали звичною частиною нашого життя. В умовах війни, економічних криз, пандемій і постійних глобальних викликів саме інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) допомагають державам залишатися ефективними, стабільними та ближчими до людей. Вони дають змогу приймати рішення швидше, працювати прозоро і забезпечувати громадянам зручний доступ до послуг.

Одним із найпомітніших прикладів інновацій у сфері управління є платформа “Дія”. Вона фактично відкрила нову епоху взаємодії держави та громадян – без черг, паперів і довідок. Через “Дію” сьогодні можна отримати понад сотню послуг: від оформлення документів до отримання державних виплат. Особливо важливо, що під час війни цей сервіс став надійним інструментом підтримки – через нього люди подають заявки на компенсацію зруйнованого житла, реєструються як внутрішньо переміщені особи, отримують допомогу тощо [1]. Це приклад того, як технології роблять державу гнучкішою і ближчою до кожного громадянина.

Ще один напрям, без якого неможливо уявити сучасне управління, – це кібербезпека. У світі, де більшість процесів відбувається онлайн, питання захисту даних стає стратегічним. Україна вже має власну Національну стратегію кібербезпеки, ухвалену Радою національної безпеки і оборони. Документ визначає, як держава має діяти, щоб запобігати кібератакам, швидко реагувати на загрози та розвивати систему кіберзахисту спільно з міжнародними партнерами [2]. Кібербезпека – це не лише технічна проблема, а й питання довіри громадян до державних сервісів, адже від неї залежить безпека персональних даних кожного користувача.

Важливим кроком у напрямі прозорості та ефективності управління стало створення системи «Prozorro.Продажі». Вона дала змогу зробити процес продажу та оренди державного майна відкритим і чесним. Тепер будь-хто може взяти участь в електронних аукціонах – усе прозоро, без кулуарних домовленостей. За даними Міністерства економіки, через «Prozorro.Продажі» держава та громади вже залучили до бюджетів мільярди гривень [3]. Це приклад того, як цифрові рішення не лише підвищують ефективність, а й реально змінюють культуру управління в Україні.

Інновації в ІКТ також створюють нові можливості для аналізу та планування. Завдяки штучному інтелекту, великим даним і хмарним технологіям управлінські рішення можна приймати на основі реальної аналітики, а не лише інтуїції. Такі інструменти дозволяють бачити повну картину – від економічних показників до стану соціальної сфери – і швидко реагувати на зміни.

Отже, впровадження інноваційних ІКТ – це не просто технічне оновлення державного управління. Це шлях до нової якості взаємодії між владою та громадянами. Цифрові технології допомагають зробити державу відкритою, швидкою та надійною. У майбутньому розвиток цієї сфери має спиратися на три ключові речі: безпеку, людський капітал і підтримку інновацій. Саме ці складові здатні забезпечити Україні конкурентоспроможність і стабільність у глобальному цифровому світі.

Список використаної літератури

1. Портал державних послуг «Дія» – Міністерство цифрової трансформації України.
URL: <https://diia.gov.ua/news>
2. Національна стратегія кібербезпеки України. – Рада національної безпеки і оборони України. URL: <https://www.rnbo.gov.ua/news/6102.html>
3. Prozorro.Продажі – офіційний сайт державної електронної торгової системи.
URL: <https://prozorro.sale/news>

УДК 658.5:339.92:004.9(477)

Кандзюба І.В., асистент

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

В умовах євроінтеграційних процесів, глобалізації світової економіки та зростання ролі цифрових технологій особливої актуальності набуває проблема вдосконалення механізмів управління зовнішньоекономічною діяльністю (ЗЕД) українських підприємств. Цифровізація бізнес-процесів, автоматизація виробничих і управлінських функцій, а також створення цифрових платформ для зовнішньоекономічної взаємодії стають необхідною передумовою підвищення конкурентоспроможності підприємств на міжнародних ринках [1].

Зовнішньоекономічна діяльність в Україні є стратегічним напрямом розвитку економіки, оскільки сприяє залученню іноземного капіталу, розширенню експорту, доступу до нових технологій і ринків збуту. Водночас сучасні виклики – воєнні ризики, нестабільність валютних курсів, зміни в логістичних ланцюгах і посилення регуляторних вимог – зумовлюють потребу у глибокій трансформації механізмів управління. У цих умовах цифрова трансформація виступає не лише як технологічна інновація, а як системна стратегія розвитку підприємства [2].

Сучасний менеджмент ЗЕД вимагає швидкого оброблення великих обсягів даних, координації міжнародних операцій і забезпечення інформаційної безпеки. Використання технологій Big Data, Blockchain, штучного інтелекту (AI), а також хмарних систем управління дозволяє підприємствам забезпечувати оперативний контроль за контрактами, логістикою, митними процедурами та розрахунками з партнерами [3].

Інтеграція цифрових інструментів у систему управління ЗЕД забезпечує низку переваг:

- зниження транзакційних витрат і мінімізацію людського фактору;
- підвищення прозорості та надійності зовнішньоекономічних операцій;
- можливість прогнозування попиту і ринкових коливань;
- забезпечення захисту даних через застосування блокчейн-технологій.

У практичній площині цифровізація ЗЕД означає впровадження ERP- і CRM-систем, електронного документообігу, використання електронних підписів, митного «єдиного вікна» та платформ аналітики експортно-імпортних операцій. Такі рішення вже реалізуються у багатьох країнах ЄС, і Україна поступово гармонізує свої цифрові стандарти з європейськими [2].

Інституційна адаптація України до вимог Європейського Союзу передбачає впровадження міжнародних стандартів управління, сертифікації продукції та цифрового контролю зовнішньоекономічних процесів. Відповідно до положень Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, підприємства мають не лише забезпечувати якість продукції, а й використовувати прозорі цифрові інструменти обліку й контролю, що відповідають європейським вимогам [2].