Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської організації «Спілка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)

ЗБІРНИК
III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»

With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law (Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» (Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education (Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)

COLLECTION
III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025

With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:
Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глєбова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

С 76 **Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій** : матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

4. Кулик В. Управління економічною безпекою бізнесу: концептуальні засади. *Економіка і регіон*, 2025. 1(96). URL: https://doi.org/10.26906/EiR.2025.1(96).3772 (дата звернення: 19.05.2025).

5. Скіцько В. І. Інформаційна безпека в умовах цифровізації логістики. *Інфраструктура ринку*. 2022. 72. С. 78–84.

6. Tsikalo Ye., Zinevych O., Osipenko D., Kulyk V., Lagovska O. Using Artificial Intelligence to Improve Tax Security and Control over Tax Avoidance Schemes. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 2024, 102, 8530-8542.

УДК 330

Олійник В.В.
Науковий керівник – Кудінова А.О., к.е.н., доцент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У МЕНЕДЖМЕНТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Під час війни особливого значення набувають питання оптимізації логістичних процесів у менеджменті організацій, що суттєво змінюють традиційні підходи до управління ланцюгами постачань. Це вимагає використання інноваційних рішень, які дозволяють долати виклики та загрози сучасного безпекового середовища [1]. Першочерговим завданням є забезпечення ефективного, гнучкого управління, орієнтованого на реалізацію важливих напрямків розвитку.

Основною метою дослідження є обґрунтування ефективних механізмів управління логістичними процесами в організаціях під час війни, що сприятиме підвищенню їхньої стійкості, забезпеченню безперервності діяльності, мінімізації ризиків та оптимізації витрат.

Нова концепція логістичного менеджменту має ґрунтуватися на тісній взаємодії між управлінськими органами, всебічному аналізі попереднього досвіду, а також прогнозуванні потенційних загроз [2]. Дослідження концептуальних основ нових підходів до формування логістичних процесів в умовах війни дозволило виділити три важливі напрямки розвитку, орієнтовані на досягнення стратегічних цілей що відображено в таблиці 1.

Таблиця 1

Напрямки розвитку логістичних процесів під час війни

Напрямок розвитку	**Характеристика**
Гнучкість та адаптивність	Розробка альтернативних маршрутів, використання різних видів транспорту, створення резервних запасів, швидке реагування на зміни.
Стійкість ланцюгів постачань	Диверсифікація постачальників, партнерство, впровадження інформаційних технологій для прозорості та відстеження.
Управління ризиками	Ідентифікація загроз (руйнування інфраструктури, блокади), оцінка їх впливу, розробка планів реагування, інтеграція з безпекою.

Джерело: складено автором за [3, 4]

Отже, в умовах зростаючих безпекових викликів Україна потребує нових, адаптивних підходів до формування логістичних процесів. Розглянуті зміни у підходах до логістичного менеджменту свідчать про трансформацію стратегії управління ланцюгами постачань, яка передбачає перехід до інтегрованого підходу, акцент на гнучкості, стійкості та ефективному управлінні ризиками. Таким чином, пропонуються спрямовані зміни на посилення операційної автономії організацій, їхнє сприяння до самостійного визначення напрямків розвитку, а також створення умов для розвитку підприємства.

Список використаних джерел

1. Кузяк В.В. Управління логістичними процесами в Україні: проблеми та шляхи розв'язання в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. № 55. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2833/2756

2. Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій: кол. мон. за заг. ред. д.е.н., проф. Прохорової В. В. – Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2023. 419 с.

3. Полянська А.С., Мартинець В.Б., Кабан О.В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2022. Вип. 18(2). С. 112-127.

4. Kulyk V. Directions for the development of e-business in Ukraine in the context of the war with the Russian Federation. *Digital Economy and Economic Security,* 2023, (4(04)), 68-74. https://doi.org/10.32782/dees.4-12.

УДК 330.1

Олійник К.К.
Науковий керівник – Кулик В.А., д.е.н., професор
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

МІЖНАРОДНА ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ

Повномасштабна війна, розпочата Росією у 2022 році, суттєво трансформувала міжнародну економічну діяльність України. Одним із найвідчутніших наслідків стало різке скорочення зовнішньоторговельного обороту. У 2022 році експорт України зменшився на 35%, а імпорт – на 19 % [1]. Найбільше постраждали експортні поставки до Китаю, Італії, Індії та Єгипту, тоді як експорт до Польщі, Румунії, Угорщини та Словаччини зріс завдяки переорієнтації на наземні логістичні маршрути.

У структурі зовнішньоекономічної діяльності відбулася помітна зміна географії: Польща стала головним торговельним партнером України, забезпечивши 15,7% експорту. Загалом частка експорту до країн ЄС зросла, тоді як співпраця з країнами сходу зменшилася. Уряд України вживав низку заходів торговельної політики в умовах війни. У 2022 році було впроваджено 10 заходів лібералізації та 9 обмежувальних заходів, спрямованих на підтримку внутрішнього ринку. Зокрема, застосовувались тарифні обмеження, експортні квоти та обов'язкове ліцензування деяких товарів [2].

Важливою складовою підтримки економіки України стала міжнародна фінансова допомога та торговельні преференції. Європейський Союз тимчасово скасував ввізне мито на українські товари, що дозволило зберегти обсяги експорту у ключових секторах, таких як аграрна та харчова промисловість. Проте залишаються нетарифні бар'єри, що ускладнюють повноцінний вихід українських товарів на європейські ринки.

Війна також оголила вразливість сировинної моделі української економіки. Науковці наголошують на необхідності трансформації в напрямі розвитку високотехнологічного експорту, цифровізації виробництва та стимулювання інвестицій. Водночас недоінвестованість залишається системною проблемою економіки України, яка ускладнює відновлення після бойових дій [3].

Отже, міжнародна економічна діяльність України в умовах війни зазнала глибоких змін. Хоча країна стикається з численними викликами – від логістичних до фінансових – активна підтримка з боку ЄС, адаптація підприємств до нових умов та стратегічна важливість українського експорту для глобальних ринків створюють потенціал для відновлення і подальшого розвитку.