

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Список використаних джерел

1. Гуржій Н. М., Гавран В. Я., Сапотницька Н. Я. Цифрові технології та їхній вплив на управління логістичними процесами підприємств. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2838>
2. Скіцько В. І. Логістика в індустрії 4.0. *Економіка та держава*. 2016. № 4. С. 28-33.
3. Тренди логістики в 2025 році. *ХАСКІ. Експерти складської логістики*. URL: <https://haski.ua/blog/trendy-logistyky-v-2025-roczy>
4. 10 нових технологій у секторі логістики у 2025 році. LOGOS logistics. URL: <https://www.logos3pl.com/uk/blog/10-emerging-technologies-in-the-logistics-sector-in-2025/>
5. Тренди логістики в 2025 році: чого очікувати бізнесу в Україні? *MINTRANS*. URL: <https://mintrans.news/logistics/trendi-v-log%D1%96sticz%D1%96-na-2025-r%D1%96k-chogo-och%D1%96kuvati-b%D1%96znesu-v-ukra%D1%97n%D1%96>
6. Чупріна М. О., Ситник Н. І., Пермінова С. О. Вплив інформаційних технологій на інноваційний розвиток логістичного менеджменту. *Економічний простір*. 2025. № 199. С. 283-287.

УДК 351.778.5

Перчина А.О., Яворська С.М.

Науковий керівник – Кудінов О.М., старший викладач

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

РОЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У ПІДТРИМЦІ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Малий і середній бізнес (далі – МСБ) є основою економічного розвитку будь-якої країни, забезпечуючи значну частку зайнятості, податкових надходжень і інновацій. В умовах повоєнного відновлення України підтримка МСБ стає одним важливим напрямком для стимулювання економічного зростання, відновлення соціально-економічної стабільності та підвищення конкурентоспроможності національної економіки. Зарубіжний досвід демонструє успішні практики та інструменти підтримки малих і середніх підприємств у періоди кризи, які можуть бути адаптовані до українських реалій. Вивчення таких підходів є важливим для розробки ефективної політики підтримки бізнесу в Україні, що допоможе подолати наслідки війни та закласти підґрунтя для стійкого розвитку.

З початком війни уряд України активно підтримує МСБ, ініціюючи ряд програм та проєктів, спрямованих на підтримку економіки в умовах кризових явищ. Так в Україні налічується понад 60 програм підтримки малого та середнього бізнесу, які можна поділити на такі види :

1) програми міжнародних фінансових організацій – українські підприємства мають можливість отримати в банках середньо- та довгострокові кредити для фінансування проєктів на поповнення обігових коштів та інвестиційних заходів у рамках реалізації спільних програм з міжнародними фінансовими організаціями;

2) бюджетні програми – мікро-, малі та середні підприємства мають можливість брати участь у програмах, що фінансуються з державного та місцевих бюджетів, отримувати допомогу для розвитку бізнесу як у фінансовій, так і нефінансовій формі.

3) донорські програми – мікро-, малі та середні підприємства мають можливість брати участь у грантових програмах, та отримувати безповоротну допомогу для розвитку бізнесу. Допомога надається як у фінансовій та/або нефінансовій формі [1]

Однією з найбільш масштабних програм підтримки МСБ є програма кредитування «5-7-9». Дана програма «5-7-9» існувала ще до війни, але в умовах війни вона значно трансформувала у позитивну сторону [2]. З початком війни уряд України активно

зосередився на розробці різноманітних програм, спрямованих на підтримку МСБ. В умовах економічної нестабільності та військових дій було запроваджено ряд ініціатив, які забезпечили фінансову та інформаційну підтримку для бізнесу. Зокрема, підприємства отримали доступ до пільгових кредитів, грантів, а також до державних гарантій для кредитів, що дозволяє зберігати їхню платоспроможність та стимулює економічну активність.

Крім того, було значно спрощено бюрократичні процедури для бізнесу, що дозволило зменшити адміністративне навантаження. Введення мораторію на перевірки, відстрочка податкових платежів, зниження податкового навантаження та спрощення процедур сертифікації стали важливими кроками в підтримці МСБ. Ці заходи дозволили підприємствам сконцентруватися на збереженні та розвитку бізнесу, зменшуючи ризики, пов'язані з додатковими витратами та складними адміністративними вимогами. У табл. 1 наведено основні ініціативи українського уряду щодо підтримки підприємств МСБ.

В умовах війни уряд розробив численні програми підтримки підприємств малого та середнього бізнесу, спрямовані на стимулювання економічної активності в умовах війни. Зокрема, програми надають фінансову, інформаційну підтримку та спрощують адміністративні процедури для підприємств.

Таблиця 1

Ініціативи українського уряду щодо підтримки підприємств МСБ

Назва програми	Опис
Програма «Доступні кредити 5-7-9%»	Ця програма надає малому та середньому бізнесу кредити на вигідних умовах з низькими відсотковими ставками. Кредити можна використовувати для розвитку бізнесу, закупівлі обладнання, рефінансування існуючих боргів, а також для покриття поточних витрат.
Програма «Робота»	Надає підприємцям можливість отримати до 8 млн грн безповоротних грантів на створення власного бізнесу, розвиток підприємства, підтримку сільськогосподарства, реалізацію інноваційних проєктів
Спрощено систему вчинення регуляторних та реєстраційних дій у сфері підприємництва через засоби цифровізації.	Запровадження електронних реєстрів та онлайн-платформ для реєстрації підприємств, подачі звітності та отримання дозвільних документів, що суттєво скоротило час та зусилля, необхідні для виконання адміністративних процедур.
Мораторій на перевірки бізнесу	Запроваджено мораторій на перевірки підприємств на час дії воєнного стану, що дозволяє знизити адміністративне навантаження на бізнес та сприяє стабільності підприємств.
Підтримка експортерів через "УкрЕкспорти"	Надає фінансування для українських підприємств, які хочуть вийти на міжнародні ринки. Програма включає підтримку експорту через кредити, гарантії та консультаційні послуги.
Одноразова допомога для підприємців та найманих працівників	Українці з регіонів, де точилися бойові дії, могли отримати одноразову допомогу в розмірі 6500 грн.
Програма «Кредитна лінія для малого бізнесу»	Надає малим підприємствам доступ до пільгових кредитів для розвитку бізнесу, зокрема на закупівлю обладнання та модернізацію виробництва.
Програма «Гранти для МСП»	Програма грантової підтримки для малих та середніх підприємств, яка передбачає фінансування на відновлення виробництва, модернізацію та підтримку підприємств, постраждалих від війни.
Відшкодування фізичних активів підприємств, пошкоджених внаслідок бойових дій	Розроблено алгоритм дій для отримання у майбутньому відшкодування за майно, пошкоджене або знищене внаслідок бойових дій. Зокрема це стосується фізичних активів підприємств, які були пошкоджені або знищені.
Рішення місцевих рад та центральної влади щодо скасування/ зниження орендної плати для підприємств МСБ	Щоб сприяти стійкості бізнесу, органи центральної та місцевої влади ухвалювали також заходи щодо скасування орендної плати чи створення пільгових умов для оренди підприємцями майна.

Джерело: складено автором за даними [2; 3; 4]

Таким чином, малий і середній бізнес відіграє ключову роль у відновленні та сталому розвитку економіки України, особливо в умовах повоєнної трансформації. Завдяки численным державним, міжнародним і донорським програмам підприємці отримують доступ

до фінансової підтримки, пільгового кредитування, грантів і спрощених адміністративних процедур, що сприяє збереженню платоспроможності бізнесу, створенню робочих місць та інноваційній активності. Адаптація кращих світових практик і постійний пошук нових механізмів підтримки з боку уряду дозволяють формувати сприятливе середовище для розвитку МСБ як основи економічної стійкості та реалізації цілей сталого розвитку в Україні.

Список використаних джерел

1. Огренич, Ю., & Семібраторова, Є. Фінансування підприємств в умовах воєнного стану: проблеми та напрями вирішення. *Collection of scientific papers «ЛОГОΣ»*. 2025. с. 39-42. DOI: <https://doi.org/10.36074/logos-07.03.2025.007>
2. Борисова С., Крук О., Балашова О. Підтримка та фінансування підприємницької діяльності в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2024. № 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-107>
3. Черничко Т., Михайляк Г. Інструменти підтримки розвитку підприємств малого бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49 URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2326>

УДК 004:658.7

Пітель О.Ю.

Науковий керівник – Карпенко Ю.В., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ В ОРГАНІЗАЦІЇ

Логістична діяльність в умовах діджиталізації претерпіває значні зміни та виклики. Діджиталізація дозволяє забезпечити більш точну та швидку обробку інформації, підвищення ефективності процесів, автоматизацію деяких етапів логістичної діяльності та зниження витрат. За допомогою інтернет-технологій та цифрових платформ, логістичні компанії можуть контролювати та відстежувати рух товарів в режимі реального часу, спрощувати процес збору замовлень, автоматизувати операції з доставки та управління запасами, зменшувати витрати на складське господарство та підвищувати якість обслуговування клієнтів.

Однак, діджиталізація також призводить до появи нових викликів, таких як захист від кібератак, збільшення вимог до безпеки даних, потреба висококваліфікованого персоналу та зміна бізнесмоделей. Для успішної логістичної діяльності в умовах діджиталізації необхідно мати гнучкість у вирішенні проблем, стежити за новітніми технологіями та адаптуватися до змін на ринку. Важливо розробляти і використовувати програмні рішення та інноваційні технології, які дозволять покращити ефективність логістичних процесів, забезпечити максимальну автоматизацію та підвищити точність та швидкість обробки інформації. Діджиталізація відкриває нові можливості для розвитку логістичної діяльності та забезпечення конкурентоспроможності на ринку, однак вона також потребує значних зусиль та інвестицій у технології та персонал. Окрім того, діджиталізація може вплинути на розподіл ролей в логістичній системі. Наприклад, традиційні логістичні провайдери можуть зазнати конкуренції від нових технологічних компаній, які можуть пропонувати більш швидкі та ефективні послуги з доставки. Загалом, діджиталізація дозволяє підвищити ефективність та точність логістичних процесів, знизити витрати та забезпечити кращий сервіс для клієнтів. Щоб забезпечити успішну логістичну діяльність в умовах діджиталізації, необхідно стежити за технологічними трендами та розвиватися у відповідності з ними [1].