

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції **«СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В** **УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»**



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Незважаючи на численні переваги, впровадження комунікаційного підходу стикається з низкою бар'єрів: організаційною інертністю, браком відповідної кваліфікації персоналу, складністю в управлінні багатоканальними комунікаціями. Водночас саме ці виклики формують перспективи розвитку нових управлінських моделей, орієнтованих на цінності сталого розвитку [2].

Комунікаційний підхід в управлінні клієнтською взаємодією має стати основою бізнес-стратегії сучасного підприємства. Його впровадження сприяє побудові відкритої, довірливої і ефективної взаємодії між бізнесом та споживачами, що є одним із ключових чинників досягнення цілей сталого розвитку в Україні.

Список використаних джерел

1. Задой В. А., Савельєва Л. М. Сталий розвиток: концепції, стратегії, механізми. Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2022. 264 с.
2. Пономарьов В. С. Управління взаємовідносинами з клієнтами: теорія і практика. К.: Центр учбової літератури, 2021. 228 с.

УДК 004.7:658.7

Петлюх В.В.

Науковий керівник – Карпенко Ю.В., к.е.н., доцент

*Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ

Розвиток цифрових технологій зумовив численні трансформації у світі, і бізнес-процеси, управління логістикою не є винятком. Інтеграція цифрових технологій у логістику стала пріоритетом для великих компаній і стратегічною політикою, в яку розвинені країни інвестують значні кошти для зміцнення своїх позицій на міжнародній арені. З огляду на інтеграцію відповідної цифрової інфраструктури, розвиток товарних ринків, якій ґрунтується на використанні цифрових технологій, є більш реалістичним. Основним каталізатором розвитку цифрових технологій в управлінні логістичними процесами стало поширення Індустрії 4.0 та концепції інтелектуальної логістики, що базується на інтелектуальному управлінні цифровими системами [1].

В Індустрії 4.0 складовими частинами логістичних систем на відповідних рівнях будуть автономні роботи, кіберфізичні та мехатронні системи тощо. На сьогодні існують загально визнані класифікації логістичних мереж за різними ознаками, які будуть актуальними і у майбутньому. Проте в умовах Індустрії 4.0, коли межі (насамперед інформаційні) між підприємствами будуть розмитими, чітко визначити логістичні системи буде важче. У цьому випадку, на думку дослідників, потрібно буде говорити про умовні логістичні системи. В Індустрії 4.0 дістане подальшого розвитку й прийнятий у розвинутих країнах поділ компаній, що надають логістичні послуги, на операторів різного рівня залежно від ступеня інтегрованості їх діяльності з діяльністю замовника та пропонованих ними послуг [2]. Інформаційні системи управління логістикою – це організована сукупність технічних засобів, програмного забезпечення та персоналу, що забезпечує збір, обробку, зберігання та обмін інформацією для управління логістичними процесами. Вони допомагають оптимізувати транспорт, зберігання, розподіл та інвентар, забезпечуючи ефективне управління матеріальними потоками.

У змінному середовищі ланцюг поставок вимагає рішень, які збільшують стійкість до викликів Логістики 4.0. Наразі є такі тенденції розвитку інформаційних систем логістики.

1. Цифрова трансформація та автоматизація. Такі технології, як хмарні платформи, штучний інтелект (AI) та машинне навчання (ML), підвищують ефективність логістичних

операцій за рахунок оптимізації таких процесів, як управління запасами, оптимізація маршрутів та автоматизація складів. Ці розумні комп'ютерні системи можуть мислити та навчатися як люди, але набагато швидше. (передбачити, коли знадобляться продукти, тому компанії завжди мають на складі потрібну кількість; обирати найкращі маршрути для транспорту, заощаджуючи час і паливо; виявити проблеми в ланцюжку постачання до того, як вони виникнуть, тож компанії зможуть швидко їх виправити.

2. Прийняття рішень на основі даних і прогнозна аналітика. Великі дані та прогнозна аналітика стають необхідними для логістичних і транспортних компаній, які прагнуть підвищити ефективність. Прогнозна аналітика стає особливо цінною при плануванні маршрутів. Вона допомагає оптимізувати маршрути, скоротити витрату палива, уникнути затримок і покращити строки доставки.

4. Моніторинг у реальному часі та підвищена прозорість. У 2025 році моніторинг у реальному часі в сфері вантажоперевезень і наземної логістики стане більш розвиненим завдяки широкому впровадженню датчиків IoT та підключенню 5G. Це забезпечить повну видимість продуктивності транспортного засобу, економії палива, поведінки водія та дорожніх умов у реальному часі [3].

5. Технологія блокчейн. Блокчейн схожий на надзахищений цифровий блокнот, який неможливо змінити, коли в ньому щось записано. Він створює чіткий запис про те, де був кожен продукт, від фабрики до магазину. Це робить документообіг швидшим і точнішим, зменшуючи кількість помилок і затримок. Це допомагає зупинити підроблені продукти, довівши, звідки походять справжні.

6. Автономні транспортні засоби, дрони та розширена робототехніка. Безпілотні вантажівки можуть долати великі відстані без зупинок, завдяки чому доставка здійснюється швидше. На складах самокеровані навантажувачі та візки переміщують предмети без допомоги людини. Роботи можуть підібрати та упакувати майже будь-який предмет, навіть незвичайної форми. Вони працюють разом з людьми, допомагаючи піднімати важкі та виконувати повторювані завдання.

7. 3D друк змінює спосіб виготовлення та доставки деяких продуктів. Замість доставки готової продукції компанії можуть надсилати цифрові файли для локального друку [4].

8. Кібербезпека. У світі цифровізації підвищується ризик кібератак на логістичні системи. Компаніям необхідно інвестувати у захист даних, впроваджувати системи моніторингу та захищені канали зв'язку, щоб уникнути втрат та забезпечити стабільність роботи [5].

Управління логістичною діяльністю із використанням інформаційних технологій інноваційного спрямування є складним процесом та може супроводжуватись певними викликами, такі як високі витрати на впровадження нових технологій, необхідність підвищення кваліфікації персоналу та зміна внутрішньої структури компаній. Удосконалення технологій управління системними трансформаціями логістичних інновацій під впливом інформаційних технологій є важливим задля: а) елімінування ризиків – застосування цифрових платформ і штучного інтелекту для прогнозування та попередження ризиків у логістичних ланцюгах; б) зниження загроз – використання інформаційних технологій кібербезпеки та блокчейну для захисту логістичних операцій від втручань і шахрайства; в) підвищення ефективності – впровадження інструментарію аналітики великих даних для оптимізації маршрутів, управління запасами та скорочення витрат; г) гармонізації процесів – створення цифрових екосистем для забезпечення безперервності операцій між різними учасниками логістичного ланцюга та забезпечення ефективності бізнес-процесів [6].

Отже, розвиток інформаційних систем управління логістикою перебуває під впливом глобальних трендів діджиталізації та є ключовим фактором підвищення ефективності, гнучкості та стійкості ланцюгів постачання. Розвиток інформаційних систем управління логістикою з урахуванням зазначених тенденцій є не просто модернізацією, а стратегічною необхідністю для українського логістичного сектору, що дозволить йому стати більш конкурентоспроможним на національному та міжнародному рівнях.

Список використаних джерел

1. Гуржій Н. М., Гавран В. Я., Сапотницька Н. Я. Цифрові технології та їхній вплив на управління логістичними процесами підприємств. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2838>
2. Скіцько В. І. Логістика в індустрії 4.0. *Економіка та держава*. 2016. № 4. С. 28-33.
3. Тренди логістики в 2025 році. *ХАСКІ. Експерти складської логістики*. URL: <https://haski.ua/blog/trendy-logistyky-v-2025-roczy>
4. 10 нових технологій у секторі логістики у 2025 році. LOGOS logistics. URL: <https://www.logos3pl.com/uk/blog/10-emerging-technologies-in-the-logistics-sector-in-2025/>
5. Тренди логістики в 2025 році: чого очікувати бізнесу в Україні? *MINTRANS*. URL: <https://mintrans.news/logistics/trendi-v-log%D1%96sticz%D1%96-na-2025-r%D1%96k-chogo-och%D1%96kuvati-b%D1%96znesu-v-ukra%D1%97n%D1%96>
6. Чупріна М. О., Ситник Н. І., Пермінова С. О. Вплив інформаційних технологій на інноваційний розвиток логістичного менеджменту. *Економічний простір*. 2025. № 199. С. 283-287.

УДК 351.778.5

Перчина А.О., Яворська С.М.

Науковий керівник – Кудінов О.М., старший викладач

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

РОЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У ПІДТРИМЦІ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Малий і середній бізнес (далі – МСБ) є основою економічного розвитку будь-якої країни, забезпечуючи значну частку зайнятості, податкових надходжень і інновацій. В умовах повоєнного відновлення України підтримка МСБ стає одним важливим напрямком для стимулювання економічного зростання, відновлення соціально-економічної стабільності та підвищення конкурентоспроможності національної економіки. Зарубіжний досвід демонструє успішні практики та інструменти підтримки малих і середніх підприємств у періоди кризи, які можуть бути адаптовані до українських реалій. Вивчення таких підходів є важливим для розробки ефективної політики підтримки бізнесу в Україні, що допоможе подолати наслідки війни та закласти підґрунтя для стійкого розвитку.

З початком війни уряд України активно підтримує МСБ, ініціюючи ряд програм та проєктів, спрямованих на підтримку економіки в умовах кризових явищ. Так в Україні налічується понад 60 програм підтримки малого та середнього бізнесу, які можна поділити на такі види :

1) програми міжнародних фінансових організацій – українські підприємства мають можливість отримати в банках середньо- та довгострокові кредити для фінансування проєктів на поповнення обігових коштів та інвестиційних заходів у рамках реалізації спільних програм з міжнародними фінансовими організаціями;

2) бюджетні програми – мікро-, малі та середні підприємства мають можливість брати участь у програмах, що фінансуються з державного та місцевих бюджетів, отримувати допомогу для розвитку бізнесу як у фінансовій, так і нефінансовій формі.

3) донорські програми – мікро-, малі та середні підприємства мають можливість брати участь у грантових програмах, та отримувати безповоротну допомогу для розвитку бізнесу. Допомога надається як у фінансовій та/або нефінансовій формі [1]

Однією з найбільш масштабних програм підтримки МСБ є програма кредитування «5-7-9». Дана програма «5-7-9» існувала ще до війни, але в умовах війни вона значно трансформувала у позитивну сторону [2]. З початком війни уряд України активно