

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес освіти (Україна)
Білостоцький технологічний університет (Польща)
Університет Гренландії (Гренландія)
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)
Вільнюський університет прикладних наук (Литва)
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)
Університет прикладних наук (Австрія)
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)
Київський національний університет технологій та дизайну (Україна)
Львівській державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького (Україна)
Сумський державний аграрний університет (Україна)

СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

06 листопада 2025 року



**Co-funded by
the European Union**



Полтава
2025

Керівники мають змогу бачити актуальні показники діяльності компанії в реальному часі, що робить управління більш прозорим і обґрунтованим.

Окрім цього, сучасні хмарні сервіси мають високий рівень захисту даних. Провайдери використовують системи шифрування, багаторівневу автентифікацію та резервне копіювання, що мінімізує ризик втрати або викрадення інформації. Також підприємство може контролювати, хто має доступ до конкретних даних, що сприяє підвищенню безпеки та відповідальності працівників.

У сфері управління хмарні рішення вже активно використовуються для автоматизації документообігу, фінансового обліку, аналітики, планування ресурсів та внутрішніх комунікацій. Наприклад, системи Microsoft 365 або Google Workspace забезпечують спільну роботу команд, зберігання документів, проведення онлайн-нарад і швидкий обмін інформацією. Також зростає роль хмарних ERP- і CRM-систем, які дозволяють централізовано керувати фінансами, закупівлями, продажами, людськими ресурсами та клієнтською базою.

Управлінські рішення, засновані на хмарних технологіях, допомагають компаніям швидше адаптуватися до змін ринку, зменшувати бюрократію та підвищувати рівень довіри всередині організації.

Хмарні технології сьогодні є не просто технічним нововведенням, а справжнім стратегічним інструментом розвитку управлінських систем. Вони дозволяють зробити бізнес більш відкритим, мобільним і конкурентоспроможним, а також створюють умови для інновацій і сталого зростання. Разом із тим, успішна цифрова трансформація вимагає комплексного підходу – не лише технологічних змін, а й підготовки персоналу, перегляду управлінських процесів і формування культури відкритості до нового.

Отже, роль хмарних технологій у сучасному управлінні полягає в тому, щоб поєднати ефективність, швидкість і безпеку в єдиній системі, яка здатна підтримувати розвиток підприємства в умовах постійних змін і глобальної конкуренції.

Список використаних джерел

1. Гуржій А. М., Мельник О. Г. Цифрова трансформація управління підприємством: хмарні технології та аналітика даних. Київ: КНЕУ, 2022. 248 с.
2. Laudon K. C., Laudon J. P. Management Information Systems: Managing the Digital Firm. 16th ed. London: Pearson Education, 2020. 600 p.
3. Міністерство цифрової трансформації України. Стратегія цифрової трансформації України 2024–2030, Київ, 2024. URL: <https://thedigital.gov.ua>.

УДК 005.21:658

Кудінов О.М., старший викладач; Костюк Т.О., студент
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ПЛАТФОРМИ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Трансформаційні процеси в системі публічного управління, викликані глобальною цифровізацією, підкреслюють необхідність впровадження ефективних, надійних і прозорих механізмів управління. Традиційні адміністративні процедури часто виявляються непрозорими, забюрократизованими та вразливими до суб'єктивного впливу, що призводить до зростання корупційних ризиків, уповільнення економічного розвитку та падіння суспільної довіри до державних інститутів. У цьому контексті інноваційні платформи електронного урядування стають важливими, виконуючи роль не лише інструменту

оптимізації, а й основного засобу для підвищення прозорості та забезпечення підзвітності в публічному управлінні.

Однією з основних ідей сучасних інноваційних платформ є принцип Open by Default – відкритості за замовчуванням. Це реалізується через створення Порталів відкритих даних та електронних публічних реєстрів, що забезпечують оперативне оприлюднення значних обсягів суспільно важливої інформації. Сюди входять фінансові звіти, детальні дані про державні закупівлі, реєстри майна державних службовців та подібне. Інформація надається у стандартизованому, машиночитному форматі, що дозволяє громадянському суспільству, незалежним медіа та аналітичним центрам здійснювати постійний моніторинг діяльності органів влади в реальному часі, забезпечуючи реальну підзвітність.

Важливим аспектом інноваційних платформ є деперсоніфікація та автоматизація адміністративних процесів. Системи, такі як електронні системи публічних закупівель (наприклад, ProZorro), демонструють, що стандартизація процедур та використання чітких алгоритмів, іноді доповнених елементами штучного інтелекту, мінімізують можливості для дискреційних рішень чиновників. Це безпосередньо знижує корупційні ризики та підвищує об'єктивність рішень[1]. Додатковим потужним інструментом прозорості є технологія Blockchain, яка дозволяє створювати незмінні, захищені криптографією та легко верифіковані ланцюги даних (наприклад, у земельних кадастрах або реєстраційних процедурах), що значно підвищує довіру до державних реєстрів і унеможливорює приховані маніпуляції[2].

Складовою частиною прозорого управління є розвиток електронної демократії. Платформи, що підтримують е-петиції, електронні консультації та місцеві бюджети участі, створюють прямі, прозорі та контрольовані канали зворотного зв'язку між владою та громадянами. Прозорість процесу прийняття рішень досягається завдяки обов'язковому публічному обговоренню проєктів нормативно-правових актів та можливості для мешканців впливати на пріоритети використання бюджетних коштів на місцевому рівні [3]. Це не лише підвищує легітимність управлінських рішень, але й активно залучає громадян до процесів управління.

Для досягнення максимальної прозорості та ефективності необхідна інтеграція та налагодження міжвідомчої взаємодії. Створення єдиних інтегрованих державних інформаційних систем (наприклад, національних систем обміну даними, таких як "Трембіта") не лише оптимізує надання послуг, але й робить абсолютно прозорими внутрішні процеси руху та обробки інформації [2]. Це усуває дублювання функцій та ліквідує "сірі зони" регулювання, які традиційно виникають на стику повноважень різних державних відомств. Таким чином, інноваційні платформи ЕУ є не просто еволюційним кроком, а критично важливою основою для системного та якісного перетворення публічного управління, орієнтованого на відкритість, підзвітність та потреби суспільства. Подальші дослідження повинні зосередитися на кількісній оцінці економічного та соціального ефекту від впровадження новітніх технологій (AI, Blockchain, Big Data) у різних секторах державного управління.

Список використаних джерел

1. Вакуленко О. В. Електронне урядування як інструмент підвищення прозорості та ефективності публічного управління. *Державне управління: теорія та практика*. 2019. Вип. 2. С. 49–57.
2. Галушка Ю. І., Сніжко О. А. Технологія Blockchain у системі публічного управління: потенціал для підвищення прозорості та боротьби з корупцією. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право*. 2020. Вип. 60. Ч. 2. С. 222–226.
3. Світові тенденції розвитку електронного урядування: виклики та можливості для України : аналіт. доповідь. Київ : НІСД, 2021. 80 с.