

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

Журнал заснований у 1918 році

**ВЧЕНІ ЗАПИСКИ
ТАВРІЙСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

Серія: Економіка і управління

Том 36 (75). № 1, 2025



Видавничий дім
«Гельветика»
2025

Іванов Ю.В.

кандидат економічних наук, доцент,
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Нагай Д.Р.

студентка,
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Сохань Т.Д.

студентка,
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Ivanov Yurii, Nahai Daria, Sokhan Tetiana
National University “Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic”

ЛОГІСТИКА В СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

У статті розглядається роль логістики як важливого елемента сучасної економіки, її вплив на розвиток підприємств та економічних процесів. Особливу увагу приділено основним напрямкам та сутності логістичних систем в умовах сучасних економічних реалій, зокрема їх взаємодії з іншими секторами економіки. Визначено, що логістика є необхідною складовою економічної системи, яка відіграє ключову роль у створенні конкурентних переваг підприємств і сприяє економічному розвитку регіонів. Особливо підкреслюється, що ефективне управління логістичними процесами веде до покращення виробничих показників, підвищення якості обслуговування клієнтів та конкурентоспроможності компанії. У свою чергу, це сприяє загальному підвищенню економічної стабільності та розвитку території.

Ключові слова: логістика, економіка, виробництво, підприємство, конкурентні переваги, конкурентоспроможність.

Постановка проблеми. Логістичні системи є основою для розвитку економіки країни, підвищення інвестиційної привабливості регіонів, у зв'язку з цим вивчення проблеми розвитку логістики є актуальним.

В умовах глобалізації та економічної інтеграції логістика виступає ключовим елементом, що визначає ефективність функціонування бізнесу і держави. В Україні, з огляду на її стратегічне географічне положення, логістичні системи стали особливо актуальними в контексті економічних викликів і змін, зокрема в умовах післявоєнного відновлення та євроінтеграційних процесів.

Незважаючи на наявність численних переваг, ринок логістичних послуг в Україні стикається з рядом серйозних проблем. Серед них – недостатня інфраструктура транспорту, високі витрати на логістичні операції, нестабільність правового регулювання, а також вплив політичних та економічних чинників на зовнішньоекономічну діяльність.

Ці чинники ставлять під загрозу конкурентоздатність українських товарів на світовому ринку та ускладнюють інтеграцію національної економіки в

міжнародні логістичні мережі. Тому важливо дослідити сучасний стан логістики в Україні, виявити основні проблеми, що заважають її розвитку, та запропонувати шляхи їх вирішення.

Особливу увагу варто приділити аналізу впливу технологічних інновацій, які можуть суттєво поліпшити ефективність логістичних процесів, а також дослідженню можливостей для розвитку зеленої логістики в контексті екологічних викликів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Логістика як важливий елемент економіки України активно досліджується як українськими, так і міжнародними науковцями, серед яких Колодзієва Т.О. [5]; Коніщева Н.Й., Трушкіна Н.В. [6]; Мельникова К.В. [9]; Окландер М.А. [10]; Резнік Н.П., Руденко С.В., Пилипчук К.М. [12]; Сумець О.М. [13]; Смирнова Н.В. [14]; Хвищун Н.В. [15]; Шкригун Ю.О. [16]; Шталь Т., Уварова А. [17].

Серед іноземних науковців питання логістики в конкурентоспроможності компаній і економіці в цілому вивчали Christopher Martin, Heizer Jay, Rushton Alan, Stock James R.

Формулювання цілей статті. Визначити основні тренди в сфері логістики, які впливають на економіку України, зокрема в умовах глобалізації та цифровізації. Дослідити, як стан транспортної та складської інфраструктури впливає на ефективність логістичних процесів в Україні. З'ясувати, як новітні технології, такі як автоматизація, штучний інтелект та блокчейн, можуть покращити логістичні процеси в Україні. Розглянути, як зовнішні економічні та політичні умови, як-от війна, санкції та торговельна політика, впливають на логістичні системи.

Виклад основного матеріалу. Розвиток глобальної економічної системи, прискорення технічного прогресу, диверсифікація виробництва і бізнесу, розвиток нових видів торгівлі диктують нові умови для створення логістичних ланцюгів на рівні держави. Логістика в економіці – наукова та практична діяльність, яка пов'язана, в першу чергу, з організацією, управлінням та оптимізацією руху матеріальних (сировина, товари, напівфабрикати) і супутніх (інформаційних і фінансових) потоків від джерела сировини до кінцевого споживача.

Для реалізації функцій управління рухом матеріального потоку, необхідно знати способи впливу на цей потік:

- пошук та вибір транспортного засобу;
- розробка оптимального маршруту перевезення;
- визначення оптимального рівня запасів на складах; вибір кількості та територіального розташування складів і оптових баз;
- визначення оптимального розміру розфасовки готової продукції тощо.

Глобальна економіка об'єднує в рамках виробництва товару (продукту) комплекс діяльності ряду організацій, частина з яких знаходиться в різних державах, і при цьому виправдано, що пошук зручних логістичних ланцюгів є одним із напрямків підвищення конкурентоспроможності підприємств і організацій. Загалом під конкурентоспроможністю розуміється наявність у організації таких переваг, які дозволяють їй бути більш ефективною порівняно з іншими аналогічними організаціями в певному сегменті ринку. Пошук більш простих і швидких рішень для доставки матеріалів, комплектуючих, товарів стає пошуком конкурентної переваги у виробництві та сприяє раціональному використанню виробничої потужності, зниженню запасів оборотних коштів, диверсифікації та оптимізації планування. Особливістю створення і використання конкурентних переваг залишається процес постійного розвитку конкурентів, які також не зупиняються в процесі пошуку нових методик, технологій і можливостей оптимізації виробництва і постачання задля досягнення більш ефективного процесу організації своєї роботи. Результатом цього постає питання постійного розвитку, відслідковування змін на ринку логістичних послуг та формування нових переваг у часовому просторі.

Перевищення пропозиції над попитом висуває на перший план нові формати конкурентних переваг,

серед яких швидкість переміщення товарів забезпечує безперервний рух і розвиток. Для отримання конкурентних переваг у сучасних умовах необхідно дотримуватись кількох умов: низька ціна, висока якість, скорочення часу на виготовлення продукції та швидкість доставки.

Розвиток логістики в межах держави є важливою умовою, оскільки стійкий розвиток території вимагає прискорення переміщення товарів між виробником і споживачем, а також підвищення рівня стану транспортної інфраструктури та розвитку транспорту. У сфері логістики важливими факторами є створення системи управління потоками ресурсів організації, які мають на меті оптимізацію збутових і розподільних процесів, що включають: закупівлю, управління запасами, розподіл і доставку.

Логістичні схеми є основними в створенні збутових стратегій, які допомагають уникнути надмірних запасів, проблем з перевиробництвом, створення зайвих дій по складуванню і зберіганню запасів. У цьому контексті логістика є важливим інструментом ефективного управління організацією.

Стримуючими факторами розвитку логістики в сучасній економіці є наступні: відсутність єдиної інформаційної системи перевезення вантажів, низький рівень цифровізації логістичних процесів, зношені дороги та проблеми з транспортною інфраструктурою, зокрема інфраструктурою для водіїв дальніх рейсів (мотелі, стоянки, станції технічного обслуговування), зношений парк вантажного транспорту; нерозвинена система вантажоперевезень, складнощі з виготовленням упаковки і тари.

Логістичні процеси дозволяють знизити витрати і приводять до того, що зменшується кількість безкорисливих дій, перевиробництво, нереалізований потенціал співробітників, очікування, надмірна робота, непотрібні перевезення, зайві запаси, зайві переміщення, виправлення помилок. Безкорисливі дії зрештою призводять до тимчасових і фінансових втрат як виробників послуг, так і її споживачів, яким доводиться за все це платити з власної кишені.

Втрати ресурсів і часу відбуваються в період очікування, при переміщенні (транспортуванні) товарів, надмірності виробництва та потужностей, зайвій роботі, надмірних запасах, виправленні помилок і неефективних діях. Ці проблеми можна подолати при розробці і впровадженні ефективних логістичних процесів. Таким чином, потенціал логістики сприяє реалізації принципу «розрахунок-прибуток-споживач», допомагає знизити витрати обігу, що, в свою чергу, сприяє підвищенню прибутку діяльності організацій в цілому.

У рамках впровадження ефективних логістичних ланцюгів важливе місце належить автоматизації та інформатизації управління логістичними схемами. Цифровізація логістичних процесів є ключовим фактором для забезпечення взаємодії виробників, споживачів і логістики процесу доставки. Впровадження сучасних засобів автоматизації, нового програмного

забезпечення дозволяє прискорити доставку товарів до кінцевого споживача.

Важливість логістики в умовах сучасного розвитку економіки виділяє її в окрему галузь економіки, дозволяє організувати взаємодію суб'єктів управління та виробництва на основі транспортних ланцюгів і досягнень у транспортній та складській логістиці. Ключовим поняттям економічного простору логістики є термін «логістична система», в рамках якого взаємодіють уявлення про взаємозв'язок логістичної діяльності в рамках ланцюгів постачання.

Відмінною рисою сучасної Української логістики є підтримка процесу просування продукції на державному рівні та застосування державного регулювання в переміщенні товарів і регулюванні логістичних процесів. Створення каналів постачання, розробка мережових стратегій з метою підвищення якості торгового обслуговування, зниження тимчасових витрат між постачанням сировини та матеріалів і реалізацією готової продукції до покупця – це основні завдання логістичних процесів. Виробники продукції потребують взаємодії підприємств з сегмента інфраструктури ринку. Обмінні процеси, вибудовані шляхом логістики, дозволяють організувати доставку продукції.

Створення логістичних центрів одночасно передбачає оснащення автоматизованими системами обліку і руху товарів. За рахунок цього, будь-який створений логістичний парк зможе здійснювати різні перевезення, а також надавати інформацію про переміщення товарів. При цьому цей процес супроводжується створенням нових робочих місць що також буде сприяти поліпшенню соціально-економічної обстановки будь якого регіону.

Таким чином, значення логістики в економіці країни обумовлено системою взаємозв'язків ряду факторів, які пов'язані з господарськими процесами: економічними, технічними, організаційними. Підвищення

рівня логістики призводить до скорочення виробничих витрат, витрат, які полягають у перевиробництві та надмірних запасах, що змушує проводити додаткове складування та облік продукції.

На жаль, військові дії на території України продовжують негативно впливати на бізнес. Істотні втрати у логістичному бізнесі стали спостерігатися вже з перших днів повномасштабного вторгнення. Після початку війни у 2022 році бізнес зазнав суттєвих втрат і був сфокусований на поверненні до довосних показників. У 2023 та першій половині 2024 року спостерігається аналогічний тренд, проте вже з позитивними показниками. Ситуація на ринку логістичних послуг суттєво покращилася, хоча список основних гравців не змінився. Більшість із них демонструє зростання у доходах. Позитивно на логістиці позначилося поступове відновлення морських перевезень. Нехай і із затримками, додатковими страховими платежами, але контейнеровози міжнародних компаній знову почали заходити до українських портів [1, 2].

Проте основний акцент у міжнародних транспортних вантажів поки що зосереджено на автомобільних та залізничних перевезеннях. У кожному із цих напрямів спостерігається приріст порівняно з показниками 2022 року.

Наявні на сьогодні пункти пропуску на кордоні з Польщею показали на практиці, що вони не можуть ефективно справлятися зі збільшеним потоком фур. Тому було ухвалено рішення про будівництво нових міжнародних коридорів, які могли б розвантажити цей напрямок. До того ж сьогодні активно споруджуються великі логістичні центри в західних регіонах України, що також стало заохочувальним фактором для зростання ринку міжнародних автоперевезень.

Здійснюючи аналітичне дослідження логістичного ринку України та на підставі отриманих даних можна відзначити, що зробила:

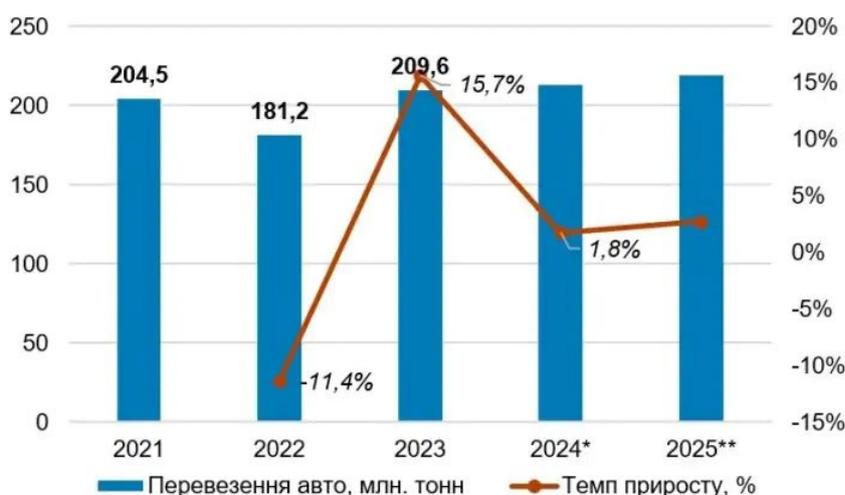


Рис. 1. Обсяги перевезень автомобільним транспортом, млн тонн

* очікувані показники за повний рік

** прогнозовані показники

Джерело: за даними Державної служби статистики України, оцінка Impulse Consulting

Оптимізація наявних на сьогодні міжнародних пунктів пропуску, в тому числі і на кордоні з Польщею, визначається як один із основних чинників щорічного зростання обсягів автоперевезень.

Великі гравці ринку всіма силами намагаються зав'язувати на собі весь комплекс робіт, пов'язаний з реалізацією товарів, включаючи їх транспортування, зберігання. Яскравими прикладами таких представників є Епіцентр, Rozetka, EVA, які мають власні великі логістичні центри в Україні.

Збільшення обсягів автомобільних міжнародних вантажоперевезень перевищили на сьогодні довоєнні показники. Багато в чому це обумовлене переорієнтацією з морських перевезень на автомобільні та, відповідно, транспортуванням в Україну гуманітарної допомоги, військової амуніції, будівельних матеріалів, енергетичного обладнання, а також релокацією бізнесу та мешканців із населених пунктів, поблизу яких точаться бойові дії.

Відновлення морських перевезень – позитивна тенденція, але, на жаль, сьогодні цей сегмент ринку поки що досить ризиковий. Далеко не всі логістичні компанії готові повноцінно повернутися до ведення професійної діяльності в цьому сегменті, оскільки не впевнені у стабільності та безпеці.

Зростання логістичного ринку в Україні також пов'язане з підвищеною увагою до нашої країни міжнародними спільнотами, зокрема європейськими країнами. До того ж є висока ймовірність, що в післявоєнний час Україна збалансує зовнішню торгівлю і надалі більше експортуватиме.

Одна з досить суттєвих проблем, з якою стикається сучасний логістичний ринок уже сьогодні – брак складських комплексів на території України. Багато хто з них постраждав внаслідок ракетних ударів і потребує капітального відновлення. Сьогодні девелопери активно зводять логістичні центри, але здебільшого під вимоги певного орендаря, а не для ринку загалом [3, 11].

Висновки. Досліджуючи ключові аспекти, що формують перспективи розвитку логістики в Україні можна зробити ряд висновків та напрямків подальшої роботи.

1. Покращення інфраструктури є одним з основних напрямків розвитку ринку логістики. В Україні активно розвиваються порти, автомагістралі, залізничні та авіаційні перевезення, що є важливими для оптимізації логістичних ланцюгів. Оновлення доріг, будівництво нових терміналів, розвиток інтермодаль-

них перевезень значно полегшать транспортування товарів, знижуючи витрати та час доставки.

2. Логістичний сектор в Україні активно впроваджує нові технології для підвищення ефективності. Це включає використання цифрових платформ для моніторингу вантажів, автоматизацію складів, інтеграцію з міжнародними системами митного оформлення, а також застосування штучного інтелекту для прогнозування попиту та оптимізації маршрутів.

3. Україна має вигідне географічне розташування як транзитна країна для вантажів між Європою та країнами Східної Азії. Розвиток нових транспортних коридорів, таких як Новий шовковий шлях, може суттєво збільшити потік транзитних вантажів через Україну, що створить додаткові можливості для локальних логістичних компаній.

4. Участь України в міжнародних угодах щодо зміни клімату та зниження викидів парникових газів створює потребу в екологічно чистих і стійких логістичних рішеннях. Це включає розвиток електричних та гібридних вантажівок, а також оптимізацію логістичних маршрутів для зменшення викидів CO₂.

5. Асоціація України з Європейським Союзом та укладання нових торговельних угод сприяють розвитку міжнародної торгівлі та логістики. Це відкриває нові ринки для українських компаній та залучає іноземні інвестиції у логістичну інфраструктуру.

6. Внутрішній ринок логістики в Україні також має великий потенціал для зростання. З розвитком електронної комерції (e-commerce) зростає попит на швидкі та ефективні логістичні рішення для доставки товарів національного масштабу. Відповідно, зростає потреба в нових логістичних центрах, складах і транспортних компаніях.

7. Зростаючий попит на логістичні послуги стимулює появу нових гравців на ринку, що, в свою чергу, підвищує рівень конкуренції. Це створює можливості для стартапів, зокрема в галузі інтермодальних перевезень, 3PL (треті логістичні партнери), а також сервісів для останньої милі (останній етап доставки товару).

Ринок логістики в Україні має значний потенціал для розвитку, особливо за умови успішного впровадження інфраструктурних і технологічних інновацій. Вигідне географічне положення, інтеграція з міжнародними ринками, розвиток цифрових технологій та підвищення внутрішнього попиту – всі ці фактори створюють сприятливі умови для подальшого зростання і трансформації логістичного сектору в Україні.

Список літератури:

1. Війна в Україні: економіка, бізнес, логістика, допомога. URL: <https://trans.info/ru/viyna-v-ukrayini-ekonomika-biznes-logistika-dopomoga-279148>
2. Військова логістика. URL: <https://gmk.center/posts/voennaya-logistika-problemy-ukrainskogo-eksporta-ostajutsya-nereshennymi>
3. Втрата складів. URL: <https://rau.ua/novyni/sklad-ritejl-vtratu-logistiku/>
4. Заблоковані порти: логістика агропродукції здорожчала в 4 рази. URL: <https://agroportal.ua/news/ukraina/zablokovani-porti-logistika-agroprodukcijzdorozhchala-v-4-razi>

5. Колодізева Т. О. Логістична діяльність підприємств в Україні: оцінка стану логістичного середовища у світових рейтингах. *Economics Bulletin*. 2018. № 4. С. 112–120.
6. Коніщева Н. Й., Трушкіна Н. В. Управління логістичною діяльністю промислових підприємств. *Економіка промисловості*. 2005. № 1 (27). С. 114–123.
7. Кризова ситуація в логістиці. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2020/56.pdf
8. Логістика війни. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pidchas-viyni-gumanitarni-vantazhi-obmezhennya-na-perevezennya-50231625.html>
9. Мельникова К. В. Статистика логістичної діяльності підприємств. *Бізнес Інформ*. 2015. № 5. С. 244–247.
10. Окландер М.А. Логістика : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 346 с.
11. Падіння ВВП. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/economics/naskilki-znizitsya-vvp-ukrajincherez-rosiyske-vtorgnennya-ocinka-dragon-capital-50247043.html>
12. Резнік Н. П., Руденко С. В., Пилипчук К. М. Основні характеристики поняття логістики і системи управління ланцюгами постачань. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 3. С. 95–102.
13. Сумець О. М. Змістовний аналіз дефініції «логістична діяльність». *Сталий розвиток економіки : міжнародний науково-виробничий журнал*. 2013. № 4 (21). С. 290–295.
14. Смирнова Н. В. Сутність і значення логістичної діяльності в системі менеджменту організації. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2018. Вип. 20. Ч. 3. С. 54–59.
15. Хвищун Н. В. Сутність поняття «логістика»: ретроспективний аналіз. *Ефективна економіка*. 2012. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1567>
16. Шкригун Ю. О. Генезис поняття «логістична діяльність підприємства». *Вісник економічної науки України*. 2021. № 2 (41). С. 183–190.
17. Шталь Т., Уварова А. Логістична діяльність торговельного підприємства: сутнісні характеристики та формалізація моделі. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка*. 2019. № 3 (204). С. 64–71.
18. Ільченко Н. Б. Логістичні стратегії в торгівлі : монографія. Київ : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. 432 с.
19. Сумець О. М. Теоретико-методологічні засади логістичної діяльності підприємств агропродовольчого комплексу : монографія. Харків : КП «Міська друкарня, 2015. 543 с.
20. Логістика постачання транспортних і виробничих підприємств, фірм, компаній: Навчальний посібник під заг. ред. д.т.н., проф. Ауліна В.В. Кропивницький : Видавець Лисенко В.Ф., 2022. 325 с.

References:

1. War in Ukraine: economy, business, logistics, aid. Available at: <https://trans.info/ru/viyna-v-ukrajini-ekonomika-biznes-logistika-dopomoga-279148>
2. Military logistics. Available at: <https://gmk.center/posts/voennaya-logistika-problemyukrainskogo-eksporta-ostajutsya-nereshennymi/>
3. Loss of warehouses. Available at: <https://rau.ua/novyni/sklad-ritejl-vratu-logistiku/>
4. Blocked ports: logistics of agricultural products has risen by 4 times. Available at: <https://agroportal.ua/news/ukraina/zablokovani-porti-logistika-agroprodukcijizdorozhchala-v-4-razi>
5. Kolodzieva T. O. (2018) Lohistychna diialnist pidpriemstv v Ukraini: otsinka stanu lohistychnoho seredovyscha u svitovykh reitynhakh [Logistic activities of enterprises in Ukraine: evaluation of the status of logistic environment in the world ratings]. *Economics Bulletin*, no. 4, pp. 112–120.
6. Konishcheva N. Y., Trushkina N. V. (2005) Upravlinnia lohistychnoiu diialnistiu promyslovykh pidpriemstv [Management of logistics activities of industrial enterprises]. *Ekonomika promyslovosti*, no. 1 (27), pp. 114–123.
7. Crisis in logistics. Available at: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2020/56.pdf
8. Logistics of war. Available at: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pidchas-viyni-gumanitarni-vantazhi-obmezhennya-na-perevezennya-50231625.html>
9. Melnykova K. V. (2015) Statystyka lohistychnoi diialnosti pidpriemstv [Statistics of the Logistic Activities of Enterprise]. *Biznes Inform*, no. 5, pp. 244–247.
10. Oklander M. A. (2008) Lohistyka [Logistics]: pidruchnyk. Kyiv: Tsentр uchbovoi literatury.
11. GDP decline. Available at: <https://biz.nv.ua/ukr/economics/naskilki-znizitsya-vvp-ukrajincherez-rosiyske-vtorgnennya-ocinka-dragon-capital-50247043.html>
12. Reznik N., Rudenko S., Pylypchuk K. (2022) Osnovni kharak terystyky poniattia lohistyky i systemy upravlinnia lantsiuhamy postachan [Main characteristics of the concept of logistics and supply chain management systems]. *Innovation and Sustainability*, no. 3, pp. 95–102.
13. Sumets O. M. (2013) Zmistovnyi analiz definitsii “lohistychna diialnist” [Content analysis of the definition of “logistics acti vity”]. *Stalyi rozvytok ekonomiky: mizhnarodnyi naukovovyrobnychiy zhurnal*, no. 4 (21), pp. 290–295.
14. Smyrnova N. V. (2018) Sutnist i znachennia lohistychnoi diialnosti v systemi menedzhmentu orhanizatsii [Essence and value of logistic activity in the organization management system]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho univertsytetu*, no. 20(3), pp. 54–59.
15. Khvyshchun N. V. (2012) Sutnist poniattia “lohistyka”: retrospektyvnyi analiz [The essence of the concept of “logistics”: a retrospective analysis]. *Efektivna ekonomika*, no. 11. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1567>

16. Shkryhun Yu. O. (2021) Henezys poniattia "lohistychna diialnist pidpriumstva" [The genesis of the concept of "logistics activity of the enterprise"]. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, no. 2 (41), pp. 183–190.
17. Shtal T., Uvarova A. (2019) Lohistychna diialnist torhovelnoho pid priemstva: sutnisni kharakterystyky ta formalizatsiia modeli [Logistic activity of the trade enterprise: essential characteristics and formalization of model]. *Visnyk Kyivskoho natsionalnoho universytetu imeni Tarasa Shevchenka. Ekonomika*, no. 3 (204), pp. 64–71.
18. Ilchenko, N. B. (2016). Lohistychni stratehii v torhivli: monohrafiia. Kyiv: Kyiv nats. torh. eko. un-t. 432 s.
19. Sumets, O. M. (2015). Teoretyko-metodolohichni zasady lohistychnoi diialnosti pidpriumstv ahroprodovolchoho kompleksu: monohrafiia. Kharkiv: KP "Miska drukarnia". 543 s.
20. Aulin, V. V. (red.). (2022). Lohistyka postachannia transportnykh i vyrobnychykh pidpriumstv, firp, kompanii: navchalnyi posibnyk. Kropyvnytskyi: Vydavets Lysenko V.F. 325 s.

LOGISTICS IN THE CONTEXT OF THE MODERN ECONOMIC DEVELOPMENT OF UKRAINE

The article explores the crucial role of logistics as an integral element of the modern economy, emphasizing its significant impact on the development of enterprises and broader economic processes. In particular, the paper highlights the importance of logistics in enhancing the efficiency of production and distribution chains, reducing operational costs, and improving the quality of services. Special attention is devoted to the main directions of logistics, including transportation, warehousing, inventory management, and supply chain optimization. The article also examines the essence of logistics systems in the context of current economic realities, focusing on their interaction with other key sectors of the economy, such as manufacturing, trade, and information technology. It is determined that logistics is not only a supporting function but a fundamental component of the economic system that plays a pivotal role in creating competitive advantages for enterprises. Efficient logistics systems allow companies to streamline their operations, improve delivery times, and enhance the reliability of their supply chains. This, in turn, contributes to their ability to compete more effectively in both local and international markets. Furthermore, logistics has a direct impact on regional economic development, as improved logistical capabilities can lead to the growth of industries, the creation of jobs, and the attraction of investments. The article emphasizes that the effective management of logistics processes is essential for improving production indicators, increasing the quality of customer service, and fostering greater overall competitiveness. By optimizing logistics functions, companies can achieve cost savings, reduce waste, and respond more quickly to market demands. As a result, these improvements positively affect the overall economic stability of both individual businesses and entire regions, driving sustainable development and long-term economic growth. Moreover, the integration of advanced technologies such as artificial intelligence and data analytics into logistics operations is transforming the sector, enabling real-time decision-making and enhanced operational efficiency. As Ukraine continues to modernize its logistics infrastructure, it is essential for stakeholders to embrace innovative solutions that align with global best practices to ensure sustainable economic growth.

Key words: logistics, economy, production, enterprise, competitive advantages, competitiveness.