

Міністерство освіти і науки України  
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права  
Національного університету  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)  
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес освіти (Україна)  
Білостоцький технологічний університет (Польща)  
Університет Гренландії (Гренландія)  
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)  
Вільнюський університет прикладних наук (Литва)  
Сучавський університет імені Штефана Марє (Румунія)  
Університет прикладних наук (Австрія)  
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)  
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)  
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)  
Київський національний університет технологій та дизайну (Україна)  
Львівській державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького (Україна)  
Сумський державний аграрний університет (Україна)

## **СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

**06 листопада 2025 року**



**Co-funded by  
the European Union**



Полтава  
2025

## **ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ**

У сучасних умовах глобалізації та активної євроінтеграції української економіки питання забезпечення економічної безпеки підприємств набуває особливої актуальності. Зростаюча конкуренція, нестабільність зовнішнього середовища, цифровізація бізнес-процесів та трансформація інституційних механізмів вимагають від суб'єктів господарювання нових підходів до управління ризиками та захисту економічних інтересів. Особливу роль у цьому контексті відіграють інноваційно-інвестиційні механізми, які дозволяють не лише адаптуватися до змін, а й формувати стійкі моделі розвитку підприємств. Економічна безпека розглядається як комплексна характеристика здатності підприємства забезпечувати стабільність, конкурентоспроможність і захист від внутрішніх та зовнішніх загроз. У межах євроінтеграційних процесів управління економічною безпекою потребує системного переосмислення з урахуванням нових викликів і можливостей.

Економічна безпека підприємства охоплює широкий спектр складових: фінансову стабільність, інвестиційну привабливість, технологічну незалежність, кадрову спроможність, інформаційну захищеність тощо. В умовах євроінтеграції ці компоненти зазнають впливу як внутрішніх реформ, так і зовнішніх регуляторних змін, що вимагає гнучкого управлінського реагування. Одним із ключових інструментів забезпечення економічної безпеки виступають інноваційно-інвестиційні механізми, які включають впровадження новітніх технологій, цифрових рішень, модернізацію виробничих потужностей, розвиток людського капіталу та залучення стратегічних інвестицій.

Інновації, зокрема цифрові, дозволяють підприємствам підвищити ефективність управління ризиками, оптимізувати витрати, покращити якість продукції та послуг, а також забезпечити гнучкість у реагуванні на зміни ринкової кон'юнктури. У свою чергу, інвестиції – як внутрішні, так і зовнішні – створюють фінансову основу для реалізації інноваційних проєктів, розширення виробництва та виходу на нові ринки. Успішне поєднання інноваційного потенціалу з інвестиційними ресурсами формує основу для стійкого розвитку підприємства та зміцнення його економічної безпеки.

Управління економічною безпекою в умовах євроінтеграції передбачає адаптацію до європейських стандартів ведення бізнесу, гармонізацію нормативно-правової бази, підвищення прозорості та відповідальності управлінських рішень. Це, своєю чергою, вимагає від керівників підприємств стратегічного мислення, здатності до прогнозування ризиків, формування антикризових механізмів та впровадження систем моніторингу загроз. Важливим аспектом є також розвиток партнерських зв'язків, участь у міжнародних програмах підтримки бізнесу, інтеграція у глобальні ланцюги доданої вартості.

Емпіричні дослідження свідчать, що підприємства, які активно впроваджують інноваційно-інвестиційні підходи до управління економічною безпекою, демонструють вищу адаптивність до змін, меншу залежність від зовнішніх шоків та більшу стійкість у кризових умовах. Зокрема, цифровізація управлінських процесів, автоматизація фінансового контролю, використання аналітичних платформ для оцінки ризиків – усе це сприяє підвищенню рівня економічної безпеки та конкурентоспроможності підприємства.

Управління економічною безпекою підприємства в умовах євроінтеграційних трансформацій потребує системного підходу, що поєднує стратегічне планування, інноваційне мислення та ефективне використання інвестиційних ресурсів. Інноваційно-інвестиційні механізми виступають ключовими інструментами забезпечення стійкості

бізнесу, його здатності до адаптації та розвитку в умовах змін. Впровадження цифрових технологій, модернізація управлінських процесів, інтеграція у європейський економічний простір – усе це створює нові можливості для зміцнення економічної безпеки підприємств. У цьому контексті особливого значення набуває формування інституційної спроможності бізнесу до самостійного управління ризиками, що є запорукою сталого розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції.

У межах євроінтеграційного курсу України особливої уваги набуває питання гармонізації управлінських практик підприємств із європейськими підходами до забезпечення економічної безпеки. Це передбачає не лише технічну модернізацію, а й трансформацію управлінської культури, орієнтованої на сталий розвиток, прозорість, цифрову відкритість та відповідальність. Впровадження інноваційно-інвестиційних механізмів у цьому контексті має не лише економічне, а й стратегічне значення, оскільки дозволяє підприємствам адаптуватися до нових регуляторних вимог, підвищити свою репутаційну стійкість та розширити доступ до міжнародних фінансових ресурсів.

Зокрема, важливим напрямом є розвиток цифрових платформ управління ризиками, які забезпечують автоматизований моніторинг загроз, прогнозування сценаріїв розвитку подій та оперативне реагування на критичні ситуації. Такі рішення дозволяють інтегрувати управління економічною безпекою у загальну систему стратегічного планування підприємства. Крім того, цифровізація відкриває нові можливості для аналітики, зокрема в частині оцінки інвестиційної привабливості, ефективності використання ресурсів та рівня захищеності інформаційних систем. У цьому контексті важливим є формування компетенцій у сфері кібербезпеки, цифрового менеджменту, антикризового управління та інноваційного лідерства.

Таким чином, управління економічною безпекою підприємства в умовах євроінтеграції має розглядатися як багатовимірний процес, що поєднує технологічні, управлінські, інституційні та освітні компоненти. Лише комплексний підхід дозволить сформулювати стійкі бізнес-моделі, здатні ефективно функціонувати в умовах високої турбулентності та глобальної конкуренції.

### Список використаних джерел

1. Кулик В. Управління економічною безпекою бізнесу: концептуальні засади. *Економіка і регіон*, 2025. 1(96). URL: [https://doi.org/10.26906/EiR.2025.1\(96\).3772](https://doi.org/10.26906/EiR.2025.1(96).3772) (дата звернення 20.10.2025).
2. Кулик В. А. Цифрові загрози у бізнес-середовищі у контексті Цілей сталого розвитку. *Ефективна економіка*. 2025. Т. 7. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.3%20> (дата звернення 20.10.2025).
3. Орехова А.І., Кулик В.А. Е-резидентство як фінансовий інструмент для виходу підприємства на міжнародний ринок. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції*: матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 07 листопада 2024 р. Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2024. С. 57-59.
4. Похідня Б., Кулик В. Інформаційний менеджмент на підприємстві. *Економічний простір*. 2025. №201. С. 96–99. URL: <https://doi.org/10.30838/ep.201.96-99> (дата звернення 20.10.2025).