

Міністерство освіти і науки України  
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права  
Національного університету  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)  
Полтавська обласна державна адміністрація (Україна)  
Білостоцький технологічний університет (Польща)  
Університет Гренландії (Гренландія)  
«1 грудня 1918 р» Університет Альба Юлія (Румунія)  
Сучавський університет імені Штефана Маре (Румунія)  
Інститут транспорту та зв'язку (Латвія)  
Бургенландський університет прикладних наук (Австрія)  
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (Україна)  
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)  
Національний університет «Запорізька політехніка» (Україна)  
Львівській державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Україна)  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького (Україна)  
Сумський державний аграрний університет (Україна)

## СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

07 листопада 2024 року



Co-funded by  
the European Union



Полтава  
2024

6. Kulyk V. Tax residence in the conditions of martial law. *Current issues of economic development: problems, perspectives, international experiences*: International scientific conference (March 10-11, 2023. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. P. 173-176.

7. Кулик В.А. Оподаткування податкових резидентів України в умовах воєнного стану *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти*: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22-23 березня 2023 р. Ч. 2. Львів: ЛНУП, 2023. С. 120-122.

УДК 330.3:005

Биба В.В., к.т.н., доцент; Груба В.В., студентка  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
(м. Полтава, Україна)*

### **ІННОВАЦІЇ В ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЯХ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ**

Відбудова України у повоєнному часі, вимагає швидкої адаптації та впровадження інноваційних рішень в інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) для підвищення ефективності державного управління, прозорості, доступності та захисту державних послуг. Ці головні аспекти дають нам більше можливостей для розвитку нашої країни. Новітні підходи держави до управлінських технологій сприяють оптимізації процесів прийняття рішень, покращенню взаємодії між державними органами та громадянами, а також відновленню інфраструктури [1, 2, 3].

Напрями розвитку новітніх інновацій, ІКТ управління включають:

1. Електронне урядування. Створення національних цифрових платформ, таких як “Дія”, забезпечує населення та бізнес можливість отримувати державні послуги онлайн, що особливо важливо для жителів регіонів, які постраждали від воєнних дій. Це дозволяє скоротити паперову бюрократію, підвищити швидкість обробки запитів та покращити доступність послуг.

2. Кібербезпека. У контексті посилення загроз кібератак під час війни, захист критичної інфраструктури стає першочерговим завданням. Використання штучного інтелекту (ШІ) для автоматичного моніторингу кіберзагроз, створення кіберцентрів безпеки, а також впровадження новітніх методів шифрування даних значно підвищують стійкість державних систем до кіберзагроз.

3. Штучний інтелект та аналіз великих даних. Використання алгоритмів ШІ та великих обсягів даних дозволяє приймати обґрунтовані управлінські рішення, сприяє прогнозуванню економічних потреб та дозволяє планувати розподіл ресурсів з урахуванням реальних потреб суспільства. ШІ стає критичним інструментом для збору, обробки та аналізу даних у державному управлінні.

4. Інтернет речей (IoT). Впровадження технологій Інтернету речей сприяє підвищенню ефективності міського управління та відновленню зруйнованої інфраструктури. “Розумні міста” з інтегрованими IoT-системами дозволяють оптимізувати використання електроенергії, води та інших ресурсів, що є критичним у відбудові та розвитку сучасних урбаністичних просторів.

5. Розподілені реєстри та блокчейн. Використання технологій блокчейну забезпечує високий рівень безпеки при реєстрації прав власності, виборчих процесах та проведенні фінансових транзакцій. Прозорість блокчейну сприяє зниженню корупційних ризиків, що є особливо важливим для стабільного розвитку та ефективного функціонування державних структур у післявоєнний період.

Інновації в інформаційно-комунікаційних технологіях управління є критично важливими для швидкого відновлення України в умовах післявоєнного відновлення. Використання електронного урядування, кібербезпеки, штучного інтелекту, IoT та блокчейну дає можливість значно прискорити процеси відбудови, знизити рівень корупції та створити умови для стабільного розвитку країни. Інноваційні підходи сприяють оптимізації управлінських процесів, підвищенню їх прозорості та ефективності, що є запорукою довгострокового успіху відновлення країни.

Системи управління, побудовані на цих інноваціях, сприяють суттєвому скороченню часу, необхідного для ухвалення рішень, і підвищенню їх точності, що є надзвичайно важливим для забезпечення ефективного відновлення країни.

### **Список використаних джерел**

1. Іваненко І.М. Цифрова трансформація управління: виклики та перспективи. *Вісник інновацій*. 2023.
2. Петренко П.О., Сергієнко С.В. Технології блокчейн у відбудові інфраструктури. К., 2022.
3. Бойко А.В. Кібербезпека в умовах сучасних викликів. *Сучасні інформаційні технології*. 2022.
4. Ковальчук В.М. Інтернет речей у міському управлінні: теорія та практика. *Урбаністичні дослідження*. 2021.
5. Герасименко О.І., Павленко Д.С. Використання ШІ для аналізу даних у державному управлінні. *Державне управління: наука і практика*. 2020.
6. Романов О.В. Блокчейн та розподілені реєстри: нові можливості для економіки України. *Фінансові інновації*. 2021.
7. Кузьменко Л.П. Електронне урядування в Україні: стан та перспективи. *Інформаційні технології та суспільство*. 2022.
8. Сидоренко М.С. Інноваційні технології в управлінні міським середовищем. *Екологія та урбанізація*. 2023.
9. Ткаченко Ю.В. Великий дані як інструмент соціально-економічного розвитку. *Економіка і управління*. 2021.
10. Жуков П.О. Тенденції розвитку цифрових послуг у посткризовий період. *Держава та суспільство*. 2022.

УДК 331.101.3

Глебова А.О., к.е.н., доцент; Сучков П.П., магістрант  
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*  
(м. Полтава, Україна)

### **СУЧАСНІ МЕТОДИ ЗАОХОЧЕННЯ ПРАЦІВНИКІВ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО АДАПТУВАННЯ В УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЯХ**

Актуальність дослідження сучасних методів заохочення працівників в умовах розвитку кризових ситуацій обумовлена зростаючою нестабільністю зовнішнього середовища та необхідністю підприємств адаптуватися до нових викликів. Зміна цінностей та очікувань сучасних працівників, а також посилення конкуренції на ринку праці вимагають від підприємств постійного пошуку нових підходів до мотивації. Тоді як ефективні системи заохочення дозволяють не тільки підвищити продуктивність праці, але й зберегти цінні кадри, зміцнити корпоративну культуру та забезпечити довгостроковий успіх компанії. Особливо важливим це стає в умовах кризи, коли працівники відчують підвищений рівень стресу та невизначеності. Тому, залучення та утримання кваліфікованих кадрів є одним з