Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської організації «Спілка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)

ЗБІРНИК
III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»

With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law (Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» (Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education (Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)

COLLECTION
III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025

With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:
Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глєбова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

С 76 **Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій** : матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

УДК 005.591.6:339.9:330.34.01

Кандзюба І.В., асистент кафедри менеджменту і логістики
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

МОДЕЛЬ ПАРТНЕРСТВА ДЛЯ СТАЛОГО ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ: ДОСВІД УКРАЇНИ НА ТЛІ МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

У сучасному світі, що характеризується високою динамікою глобалізаційних процесів, посиленням взаємозалежності національних економік та впровадженням Цілей сталого розвитку (ЦСР), питання формування ефективних моделей партнерства між різними секторами суспільства набуває особливої актуальності. Україна, перебуваючи на етапі активної інтеграції до Європейського Союзу, стикається з потребою не лише адаптації до зовнішніх викликів, а й трансформації внутрішніх механізмів управління, зокрема в сфері зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД).

Сталий розвиток передбачає гармонійне поєднання економічного зростання, соціальної згуртованості та екологічної відповідальності. Реалізація цього принципу у сфері ЗЕД передбачає не лише підвищення експорту, залучення іноземних інвестицій та зростання конкурентоспроможності підприємств, але й розвиток людського капіталу, забезпечення екологічних стандартів виробництва та формування відповідальної моделі взаємодії із зовнішніми партнерами.

У цьому контексті ключову роль відіграє партнерство між владою, бізнесом та громадянським суспільством. Таке партнерство є не лише запорукою ефективного функціонування економіки, але й основою демократичного врядування, інклюзивного прийняття рішень та досягнення синергії між економічними інтересами та суспільним добробутом. В умовах України, яка перебуває на шляху структурної модернізації, формування ефективної моделі партнерства між основними суб’єктами розвитку є не просто бажаним, а необхідним елементом стратегії міжнародної інтеграції.

Особливе значення в цьому процесі має узгоджене бачення стратегічних цілей розвитку, розуміння ролі кожного із суб’єктів партнерства та забезпечення ефективної комунікації між ними. Влада формує регуляторне середовище, бізнес – впроваджує інновації та створює додану вартість, а громадські організації – виступають як арбітри публічного інтересу, контролюючи прозорість і справедливість процесів.

Метою цієї роботи є дослідження моделі партнерства для сталого зовнішньоекономічного зростання України в контексті її міжнародної інтеграції, з особливою увагою до ролі кожного з партнерів, наявного досвіду співпраці, бар’єрів у реалізації ефективної взаємодії та перспектив формування цілісної, сталової екосистеми розвитку на основі європейських принципів та стандартів.

Сталий розвиток передбачає баланс між економічними, соціальними та екологічними аспектами. У контексті зовнішньоекономічної діяльності це означає:

1. Економічну ефективність: зростання експорту, залучення інвестицій, підвищення продуктивності.
2. Соціальну відповідальність: створення робочих місць, розвиток людського капіталу.
3. Екологічну стійкість: впровадження екологічно чистих технологій, дотримання екологічних стандартів.

У забезпеченні сталого зовнішньоекономічного зростання саме державна влада виступає основним координатором загальнонаціональної політики, відповідальною за створення сприятливого правового поля для підприємницької діяльності. Вона формує нормативно-правову базу, що регулює зовнішньоекономічні зв’язки, укладає міжнародні договори, впроваджує стандарти ЄС, а також забезпечує виконання зобов’язань у рамках міжнародних економічних союзів.

Крім того, держава створює умови для розвитку підприємництва через податкові та митні стимули, підтримку експорту, розвиток логістичної інфраструктури та цифровізацію процедур ЗЕД. Важливим є також стимулювання інноваційної діяльності, зокрема в аграрному та технологічному секторах. Яскравим прикладом є програма DOBRE, яка реалізується за підтримки USAID і сприяє не лише розвитку місцевих громад через децентралізацію, а й активізує місцевий бізнес через підтримку ініціатив сталого розвитку [9].

Підприємства виступають рушіями економічного прогресу та провідниками трансформацій в умовах глобалізації. Вони не лише здійснюють виробничу діяльність і формують додану вартість, але й виступають активними учасниками у впровадженні інновацій, експортній експансії, освоєнні нових ринків і модернізації виробництва.

Бізнес забезпечує робочі місця, генерує податкові надходження та стимулює розвиток пов'язаних галузей, утворюючи потужні кластери економічного зростання. Його роль у досягненні Цілей сталого розвитку зростає завдяки соціальній відповідальності, екологічним ініціативам та етичним практикам.

Сьогодні ключові компанії України активно беруть участь у міжнародних програмах, таких як «Горизонт 2020», «Євростарс», «Еразмус для молодих підприємців», що дозволяє їм інтегруватися у світову наукову, інноваційну та економічну екосистему [2]. Таке залучення не лише сприяє адаптації до європейських вимог, а й відкриває доступ до фінансування, знань та партнерств.

Громадянське суспільство - один із ключових компонентів сталого розвитку. НУО (неурядові організації) виступають платформою для мобілізації суспільної енергії, втілення соціальних проєктів і формування культури підзвітності. Вони забезпечують діалог між громадянами, бізнесом та державою, зменшують соціальну напругу та виступають захисниками інтересів локальних спільнот. Громадські організації підвищують рівень прозорості у прийнятті рішень, здійснюють аналітику державної політики, сприяють поширенню практик громадського бюджету, антикорупційних ініціатив і залученню мешканців до стратегічного планування розвитку громад.

Прикладом такої успішної взаємодії є Центр освіти для дорослих у Вознесенській громаді, який не тільки надає освітні послуги, а й адаптує населення до потреб місцевого ринку праці, сприяючи створенню нових бізнес-ініціатив і зміцненню кадрового потенціалу громади [5].

Одним із яскравих прикладів формування ефективної моделі партнерства є Третій експортний форум Рівненщини, що відбувся у 2024 році. Захід об'єднав понад 100 представників малого та середнього бізнесу, органів виконавчої влади, міжнародних організацій та громадських активістів. Форум слугував платформою для обговорення реальних проблем експортерів, а також окреслення шляхів покращення доступу до ринків ЄС.

Презентації, публічні дискусії та панельні сесії допомогли знайти нові точки дотику між місцевою владою та експортно орієнтованими підприємствами. Учасники також ознайомилися з можливостями інституційної підтримки з боку ПРООН, регіональних торгово-промислових палат та програм технічної допомоги ЄС [0]. Форум довів, що лише через постійний діалог і практичну кооперацію можливо досягти системних змін у сфері ЗЕД.

Іншим масштабним прикладом співпраці стала ініціатива «Партнерство незалежних», започаткована агропромисловим холдингом «Астарта-Київ» спільно з кількома міжнародними донорами, місцевими громадами та українськими підприємствами. Форум, що відбувся у 2023 році, зібрав понад 200 учасників для спільного обговорення моделей розвитку стійких спільнот, просування цінностей корпоративної соціальної відповідальності та активізації спільних соціальних інвестицій.

Захід не лише посилив комунікацію між стейкхолдерами, але й став каталізатором нових партнерських проєктів, що базуються на спільних цінностях, довірі та баченнях майбутнього [4].

Інтеграція України до ЄС відкриває нові можливості, але одночасно вимагає модернізації управлінських, виробничих та логістичних процесів. Водночас вона створює додаткову потребу в партнерстві між різними секторами:

доступ до європейських ринків – вступ до єдиного економічного простору дозволяє українським підприємствам збільшити частку експорту, посилити присутність на нових ринках та використовувати переваги угоди про асоціацію з ЄС [3].

впровадження європейських стандартів – стимулює модернізацію виробничих потужностей, підвищення якості товарів і послуг, відповідність сертифікаційним вимогам ЄС, що є важливим чинником підвищення конкурентоспроможності [6].

залучення інвестицій – адаптація до європейського правового поля робить український бізнес більш прозорим та привабливим для іноземних інвесторів. Це відкриває можливості для розвитку нових партнерських форматів, у тому числі міжнаціональних кластерів, акселераційних програм та дослідницько-промислових альянсів [2].

Формування ефективної моделі партнерства між владою, бізнесом та громадськими організаціями є ключовим чинником сталого зовнішньоекономічного зростання України. Євроінтеграція надає нові можливості для розвитку, але також вимагає адаптації та модернізації. Спільні зусилля всіх зацікавлених сторін сприятимуть досягненню цілей сталого розвитку та інтеграції України у світову економіку.

Список використаних джерел

1. Сенишин О., Ільків Н., Угольков Є. Стратегічні напрями взаємодії бізнесу, громадських організацій і держави в часи динамічних змін. *Економіка та суспільство*. 2023. №56. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3042

2. Підоричева І. Євроінтеграція України у сфері досліджень та інновацій: стан, виклики, заходи прискорення. *Журнал європейської економіки.* 2021. Том 20 (№4). URL: https://jeej.wunu.edu.ua/index.php/ukjee/article/view/1570

3. Ганзюк С.М., Якубович Т.О. Вплив євроінтеграції на зовнішньоекономічну діяльність та рентабельність українських підприємств. *Економічний простір.* 2020. №160. URL: https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/648

4. Партнерство незалежних: як з єдності бізнесу, громад і держави народжується стійкість. Форум: Економічна правда. 2024. URL: https://www.epravda.com.ua/cdn/cd1/2024/narodzhuietsia_stiikist/

5. Партнерство влади та бізнесу: фундамент сталого розвитку бізнес-екосистем у громадах. Форум: Децентралізація. 29.11.2024. URL: https://decentralization.ua/news/18964

6. Вплив євроінтеграції на стратегічний розвиток підприємств. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи.* 2021. URL: https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/230861

7. Партнерство влади та бізнесу: Третій експортний форум Рівненщини. ПРООН в Україні. 13.11.2024. URL: https://www.undp.org/uk/ukraine/news/partnerstvo-vlady-ta-biznesu-provely-tretiy-eksportnyy-forum-rivnenshchyny

8. Вплив євроінтеграції на стратегічний розвиток енергетичних підприємств України. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*. 2024. URL: https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/303693

9. Партнерство влади та бізнесу: фундамент сталого розвитку бізнес-екосистем у громадах. UACRISIS.ORG. 2024. URL: https://uacrisis.org/uk/271120241