

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Воробйова А.М.
Науковий керівник – Кулик В.А., д.е.н., професор
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)

МІЖНАРОДНА ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Міжнародна економічна діяльність є важливою складовою економічного розвитку будь-якої країни. Вона включає зовнішню торгівлю, рух капіталу, міграцію робочої сили, міжнародне виробництво, обмін технологіями та фінансове співробітництво. Для України в умовах збройної агресії та глобальних викликів розвиток міжнародної економічної діяльності став не просто напрямом економічної політики, а засобом виживання та поступу на шляху євроінтеграції.

На сучасному етапі Україна продовжує залишатися активним учасником світової економіки. Основу її експорту складають аграрна продукція (пшениця, кукурудза, олія), продукція металургійної промисловості, а також ІТ-послуги. Традиційно головними торговельними партнерами виступають країни Європейського Союзу, Китай, Туреччина, Індія та США. Після початку повномасштабного вторгнення Росії в Україну зовнішньоекономічні зв'язки зазнали суттєвих змін: були зруйновані логістичні шляхи, заблоковані морські порти, частково зупинено промислове виробництво [1; 2]. Однак попри ці труднощі українська економіка продемонструвала гнучкість і здатність до адаптації. Експорт переорієнтовується на наземні маршрути, зокрема через кордони з країнами ЄС. ІТ-сектор зберіг стабільні позиції, забезпечуючи валютні надходження. Водночас Україна активно залучає міжнародну фінансову допомогу. Участь у програмах Міжнародного валютного фонду, Світового банку, Європейського банку реконструкції та розвитку є ключовою умовою збереження макроекономічної стабільності.

Надзвичайно важливим етапом стало отримання Україною статусу кандидата в члени Європейського Союзу у 2022 році. Це зумовило необхідність глибоких реформ у митній, податковій, фінансовій сферах. Українські підприємства почали поступово впроваджувати стандарти ЄС у виробництві, логістиці, екологічній безпеці. Розширення Зони вільної торгівлі з ЄС відкриває нові можливості для українського бізнесу, зменшує залежність від нестабільних східних ринків. Разом із тим міжнародна економічна діяльність України має низку системних проблем. Передусім це сировинна структура експорту – більшість товарів мають низьку додану вартість. Це знижує загальну конкурентоспроможність країни на світовому ринку. Крім того, значним бар'єром залишається інвестиційна привабливість: через корупцію, нестабільне законодавство, відсутність гарантій захисту прав власності багато потенційних інвесторів уникають прямих вкладень в економіку України. Особливо ризиковими є енергетичні та логістичні сектори, що постійно страждають від наслідків бойових дій.

Утім, в Україні є потужний потенціал для розвитку міжнародної економічної діяльності. Передусім – це повоєнна відбудова, яка вимагатиме значних інвестицій, нових технологій, міжнародних партнерств. Очікується зростання попиту на будівельні матеріали, транспортні послуги, енергетичні потужності. Залучення прямих іноземних інвестицій стане можливим за умови гарантування безпеки бізнесу, реформування судової системи та податкового законодавства. Ще один перспективний напрям – це розвиток «зеленої» енергетики та екологічно чистих технологій. Україна має великий ресурсний потенціал у галузі сонячної, вітрової, біоенергетики, і може стати конкурентоспроможною країною на європейському ринку енергії.

Також варто зазначити стабільно зростаючу роль ІТ-сектору, який уже довів свою здатність працювати у кризових умовах і генерувати валютну виручку без значних фізичних ресурсів. Не менш важливою є географічна диверсифікація торгівлі. Укладення угод про

вільну торгівлю з країнами Азії, Близького Сходу, Африки, Латинської Америки дозволить зменшити залежність від обмеженої кількості партнерів. Зовнішньоекономічна стратегія має бути гнучкою, сучасною, з урахуванням тенденцій глобального ринку та цифровізації [3; 4].

Таким чином, міжнародна економічна діяльність України знаходиться на складному, але перспективному етапі розвитку. Успіх залежатиме від спроможності держави проводити ефективні економічні реформи, забезпечити правову захищеність бізнесу, адаптуватися до глобальних економічних процесів та продовжити інтеграцію в європейський і світовий простір. В умовах війни МЕД – це не лише про економіку, а й про геополітичний вибір, цивілізаційне майбутнє та відновлення гідного місця України у світовій спільноті.

Список використаних джерел

1. Колодізев І. М., Єпіфанова І. Ю. Міжнародна економіка. – Харків: ХНЕУ, 2021.
2. Ліпсі Р., Крістал А. Міжнародна економіка. К.: Основи, 2020.
3. Kulyk V., Koba O., Chaikina A. Access to Capital and Financial Resources in the Digital Economy. *Digital Economy and IT: Trends and Perspectives 2024: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції*, 28-29 листопада 2024 року, Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 28-30.
4. Mats T., Kulyk V., Serohina S., Serohin V., Voronin V. Integration of Strategic Management and Process Modeling in the Activities of International Companies. *Academy of Strategic Management Journal*, 2019. vol. 18, is. 1 URL: <https://surl.li/whyuke> (дата звернення: 19.05.2025).

УДК 005.95/.96:005.21(477)

Гайдаш О.С., аспірант

*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

КАДРОВА БЕЗПЕКА В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ

В умовах динамічного розвитку глобального ринку, гібридних загроз, воєнно-політичної нестабільності та постійних трансформацій бізнес-середовища питання забезпечення кадрової безпеки набуває особливої актуальності для підприємств усіх форм власності [1]. Кадрова безпека, будучи складовою загальної системи економічної безпеки, виступає базовим чинником стабільного функціонування, збереження організаційного потенціалу та стратегічної життєздатності підприємств у довгостроковій перспективі.

Управління кадровою безпекою має здійснюватися в межах цілісної системи менеджменту підприємства, інтегруючись з ключовими функціями – плануванням, організацією, мотивацією, контролем і розвитком персоналу [2]. Це вимагає не лише адекватного теоретичного осмислення сутності кадрової безпеки, але й розробки концептуальних засад, що забезпечують системний і проактивний характер управлінських рішень у цій сфері. Сучасна наукова дискусія вказує на потребу у переосмисленні парадигми кадрового менеджменту з урахуванням ризик-орієнтованого підходу, зростання значущості людського капіталу як ключового стратегічного ресурсу, а також необхідності формування внутрішньо-організаційного середовища, здатного адаптуватися до екстремальних викликів та мінімізувати вплив кризових факторів.

Таким чином, дослідження концептуальних основ кадрової безпеки в системі менеджменту підприємства є надзвичайно актуальним як з теоретичної, так і з прикладної точок зору, оскільки воно формує передумови для побудови ефективної, стійкої та конкурентоспроможної моделі управління персоналом в умовах нестабільності та невизначеності. Кадрова безпека підприємства в сучасних умовах визначається як системна