

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Національного університету
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Україна)
Національна школа публічного адміністрування (Канада)
Варненський вільний університет Чорноризця Храбра (Болгарія)
Гентський університет (Бельгія)
Балтійська міжнародна академія (Латвія)
Міжнародний науково-освітній та навчальний центр (Естонія)
Покров Чехінвест s.r.o. (Чеська Республіка)
Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна)
Київський національний університет будівництва та архітектури (Україна)
Державний торговельно-економічний Університет (Україна)
Сумський державний університет (Україна)
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)
Ужгородський національний університет (Україна)
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України» (Україна)
Державна установа «Інститут демографії та проблем якості життя
Національної академії наук України» (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Полтавське територіальне відділення Всеукраїнської професійної громадської
організації «Співка аудиторів України» (Україна)
Торгово-промислова палата України (Україна)



ЗБІРНИК

III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ»



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

05 червня 2025 року

ПОЛТАВА

**Ministry of Education and Science of Ukraine
National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic»
Educational and Research Institute of Finance, Economy, Management and Law
(Ukraine)
National School of Public Administration (Canada)
Varna Free University «Chernorizets Hrabar» (Bulgaria)
Ghent University (Belgium)
Baltic International Academy (Latvia)
The International Research Education & Training Center (Estonia)
Pokrov Czechinvest s.r.o. (Czech Republic)
Taras Shevchenko National University of Kyiv (Ukraine)
National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»
(Ukraine)
V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine)
Kyiv National University of Construction and Architecture (Ukraine)
State University Of Trade And Economics
Sumy State University (Ukraine)
Lviv State University of Physical Culture named after Ivan Bobersky (Ukraine)
Uzhhorod National University (Ukraine)
Public Institution «Institute for Economics and Forecasting of the National Academy
of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Public Institution «Institute for Demography and Quality of Life of the National
Academy of Sciences of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Association for Management Development and Business Education
(Ukraine)
Poltava Territorial Branch of the All-Ukrainian Professional NGO «Union of Auditors
of Ukraine» (Ukraine)
Ukrainian Chamber of Commerce and Industry (Ukraine)**

COLLECTION

III International Scientific and Practical Internet Conference

«SUSTAINABLE DEVELOPMENT: CHALLENGES AND THREATS IN CONDITIONS OF MODERN REALITIES»

June 05, 2025



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Poltava

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

Онищенко С.В., д.е.н., професор;
Крекотень І.М., к.е.н., доцент;
Глебова А.О., к.е.н., доцент;
Глушко А.Д., к.е.н., доцент;
Гришко В.В., д.е.н., професор;
Карпенко Є.А., к.е.н., доцент;
Кульчій І.О., канд. держ. упр, доцент;
Птащенко Л.О., д.е.н., професор;
Свистун Л.А., к.е.н., доцент;
Чижевська М.Б., к.е.н., доцент;
Чичкало-Кондрацька І.Б., д.е.н., професор.

Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали
С 76 III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 05 червня 2025 р. – Полтава :
Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. – 387 с.

У збірнику матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглянуто теоретичні, методологічні й практичні аспекти, виклики та загрози розвитку суб’єктів господарювання та держави в умовах сучасних реалій.

Досліджено теоретичні та практичні аспекти співпраці влади, менеджменту підприємства та громадських інституцій у контексті цілей сталого розвитку. Визначено проблеми та перспективи стабілізації фінансової системи як умова євроінтеграції України. Висвітлено сучасний стан та перспективи розвитку міжнародної економічної діяльності України. Досліджено особливості бухгалтерського обліку, аудиту, контролю й оподаткування суб’єктів господарювання в умовах сучасних реалій, а також окреслено перспективи соціально-економічного розвитку країни в контексті євроінтеграції.

Збірник розраховано на фахівців із фінансів, економіки та менеджменту, працівників органів державної влади й місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів і студентів.

УДК 330.34-021.87”363”:342.77
С 76

*Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори*

ISBN 978-966-616-186-7

© Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Васильченко М.І., к.е.н., доцент;
Кравченко О.М., аспірант
*Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
(м. Полтава, Україна)*

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ: УПРАВЛІНСЬКІ ОРІЄНТИРИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ РИНКУ

В умовах сучасної економічної нестабільності, спричиненої повномасштабним вторгненням РФ на територію України, а також глобальними трансформаціями, які вносять суттєві зміни в міжнародні економічні процеси, підприємства різного масштабу та видів діяльності змушені постійно коригувати свої стратегії та управлінські підходи, щоб ефективно реагувати на нові виклики. У цих умовах інновації виступають не лише як фактор виживання, але й як необхідна умова для підтримки конкурентоспроможності та забезпечення довгострокової стійкості підприємств. Відтак, розробка ефективних управлінських орієнтирів для стимулювання інноваційного розвитку стає першочерговим завданням. Цю тезу підтверджують як національні стратегії, зокрема Стратегія цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року, затверджена Кабінетом Міністрів України [1], так і міжнародні документи, зокрема Новий європейський інноваційний порядок денний [2], що наголошує на стратегічному значенні інновацій для досягнення цілей подвійного зеленого та цифрового переходу.

Відповідно інноваційний розвиток підприємств перетворюється на важливий стратегічний інструмент, який дозволяє бізнесу швидше адаптуватися до нових умов та активно генерувати нові можливості для подальшого зростання. Це багатоаспектний процес, що включає не лише технологічні інновації, а й удосконалення організаційних структур, управлінських практик та соціальних аспектів, спрямованих на підвищення загальної ефективності діяльності підприємств, зниження витрат та підвищення якості продукції та послуг. Враховуючи ці тенденції, особливо важливу роль у забезпеченні стабільного інноваційного розвитку відіграють управлінські орієнтири, які визначають стратегічні напрямки і конкретні підходи до управління підприємствами в умовах швидких і постійних змін на ринку. Зокрема, серед ключових управлінських орієнтирів, які формують здатність підприємств до інноваційного розвитку, можемо виділити такі напрями:

1. Гнучкість та адаптивність як основа розвитку підприємств в умовах нових викликів. У сучасному турбулентному середовищі здатність підприємств до гнучкості та адаптації стає ключовою передумовою для забезпечення їхнього інноваційного розвитку та ефективного функціонування, оскільки саме ці якості дозволяють оперативно реагувати на нові виклики, удосконалювати існуючі бізнес-процеси та своєчасно переглядати стратегічні пріоритети. Водночас чимало підприємств стикаються з істотними перешкодами, серед яких – організаційна негнучкість, фрагментована управлінська структура або недостатній рівень цифрової інфраструктури. За таких умов особливого значення набуває формування адаптивних управлінських моделей, що передбачають децентралізацію процесу ухвалення рішень, розвиток горизонтальних бізнес-комунікацій та стимулювання внутрішніх ініціатив, спрямованих на трансформацію бізнес-процесів.

2. Інтеграція інновацій у загальну стратегію розвитку підприємства. Сьогодні більшість підприємств сприймає інновації не як ізольований напрям, а як невід'ємну частину загальної стратегії розвитку, що охоплює не лише технологічні рішення, а й організаційні трансформації та нові бізнес-моделі. Такий підхід дозволяє суттєво зміцнити досягнуті конкурентні позиції, однак при цьому важливо не лише стратегічно орієнтуватися на інновації, а й мати підтримку з боку держави та інфраструктури, необхідну для успішної реалізації таких стратегій. Відтак, в Україні природно зростає інтерес до підтримки інноваційних ініціатив, що реалізується через діяльність таких структур, як Український

фонд стартапів [3], інноваційні парки (UNIT.City, LvivTech.City [4]) та платформи для обміну знаннями, зокрема Diia.Business.

3. Цифровізація як інструмент інноваційного розвитку. Безумовно, цифровізація є важливим інструментом підтримки інновацій. Впровадження сучасних ІТ-рішень, таких як ERP-системи, CRM, аналітичні платформи, що базуються на штучному інтелекті та машинному навчанні, дозволяє підприємствам підвищити ефективність управління ресурсами, покращити якість прийняття рішень та скоротити операційні витрати. Цифрові технології також забезпечують можливості для віддаленої співпраці, що є важливим елементом для збереження ефективності роботи в умовах високого рівня невизначеності. В Україні наразі спостерігається активний процес цифровізації підприємств, однак багато компаній все ще стикаються з проблемами через недосконалість інфраструктури та недостатню кваліфікацію персоналу. Тому важливо активно впроваджувати програми навчання та підтримки, спрямовані на підвищення рівня цифрової грамотності серед працівників та керівників. Державна Стратегія цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року [1] передбачає активне сприяння цифровій трансформації, зокрема через модернізацію інноваційної інфраструктури, підтримку стартапів та впровадження новітніх технологій для забезпечення сталого розвитку підприємств.

4. Підтримка інновацій через стратегічні партнерства.

У контексті економічної нестабільності та глобальних змін стратегічні партнерства стають надзвичайно важливим інструментом для забезпечення інноваційного розвитку. Вони дозволяють синергетично поєднувати зусилля бізнесу, науки, держави та міжнародних організацій для спільного створення нових технологій і рішень, що сприяють оперативному виведенню інновацій на ринок. Співпраця між великими компаніями та стартапами, де перші забезпечують інфраструктуру та фінансування, а другі — гнучкість і новаторські ідеї, значно пришвидшує процес адаптації та впровадження інновацій. Не менш важливим є міжнародний вимір партнерств, який відкриває доступ до передових технологій, нових бізнес-моделей та можливостей інтеграції в глобальні ланцюги постачання, що сприяє виходу на міжнародні ринки.

Враховуючи викладене, можемо зробити висновок про те, що інноваційний розвиток підприємств в умовах трансформації ринку потребує комплексного підходу, що поєднує гнучкість управлінських моделей, інтеграцію інновацій у стратегію розвитку, активну цифровізацію та ефективну співпрацю через стратегічні партнерства. Підприємства, які здатні швидко адаптувати свої стратегії, використовувати новітні технології та інтегрувати інноваційні підходи в усі аспекти діяльності, мають більше шансів на збереження конкурентоспроможності та стабільний розвиток у складних економічних умовах.

Список використаних джерел

1. Про схвалення Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках. Кабінет Міністрів України. Розпорядження № 1351-р від 31.12.2024 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1351-2024-%D1%80#n14> (дата звернення: 03.05.2025).

2. European Commission. Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee, and the Committee of the Regions: A New European Innovation Agenda. COM (2022) 332 final. Brussels, 2022. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52022DC0332> (дата звернення: 05.05.2025).

3. Український фонд стартапів. Офіційний веб-сайт. URL: <https://usf.com.ua/about-usf/> (дата звернення: 04.05.2025).

4. Мельник В. Чому для України важливі інноваційні парки? Brand Story Ukraine. 2023. URL: <https://brandstory.com.ua/mnenia/comu-dla-ukraini-vazlivi-innovacijni-parki> (дата звернення: 11.05.2025).