



Полтавський державний аграрний університет
Навчально-науковий інститут економіки,
управління, права та інформаційних технологій
Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

МАТЕРІАЛИ

VII Міжнародної науково-практичної
конференції

**“Менеджмент ХХІ століття:
глобалізаційні виклики”**

18 травня 2023 року

м. Полтава

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
ГО «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Science and research institute of social and economic development (Чехія)
The University of Occupational
Safety Management in Katowice (Польща)
Institute of European Education (Болгарія)
International Slavic University (Македонія)
ISMA University (Латвія)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
Кооперативно-торговий університет Молдови
Євразійський національний університет
ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)

Матеріали

**VII Міжнародної науково-практичної конференції
«Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»**

18 травня 2023 р.

Полтава 2023

активності і створює умови громадянам для вирішення проблем; держава як інститут нагляду за суспільною та економічною діяльністю.

Список використаних джерел:

1. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:https://www.cuspu.edu.ua/images/nauk_zapiski/pravo/8_2020/випуск_8_2020-111-116.pdf
2. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:<https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/946>

В.В. Гришко, к.е.н., доцент
*Національний університет «Полтавська політехніка
імені Юрія Кондратюка»*

ПЕРЕВАГИ МІЖМУНІЦИПАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Актуальність впровадження міжмуніципального співробітництва в Україні набуває все більшого поширення і є одним із актуальних напрямів, особливо в умовах продовження реформи децентралізації та воєнного стану.

Співробітництво територіальних громад (міжмуніципальне співробітництво) – це новітня форма місцевого управління в Україні. Місцеве самоврядування в нашій державі має достатньо проблем, особливо ті громади, які постраждали від збройної агресії російської федерації. Міжмуніципальне співробітництво може надати шляхи їх вирішення, що є дуже зручним для покращення життя населення. Співробітництво територіальних громад також доцільно розглядати як потужний інструмент муніципальної консолідації і надання найякісніших послуг, які пропонують органи місцевого самоврядування.

Міжмуніципальне співробітництво може бути визначено як відносини між двома або більше територіальними громадами, що здійснюються на договірних засадах у встановлених чинним законодавством формах з метою підвищення спроможності органів місцевого самоврядування у вирішенні в межах їх компетенції актуальних питань місцевого розвитку, ефективного виконання своїх повноважень та підвищення якості надання послуг громадянам. Головні завдання міжмуніципального співробітництва: надання якісних послуг

для населення, сприяння розвитку місцевої інфраструктури, покращення муніципального управління та покращення діяльності органів місцевого самоврядування.

Суб'єкти співробітництва мають мати спільні інтереси для того, щоб здійснювати співпрацю, бо тільки в цьому випадку будуть реалізовані принципи такого співробітництва такі як взаємна вигода та рівноправність всіх учасників. Також спільні інтереси громад – суб'єктів співробітництва мають бути в межах повноважень відповідних органів місцевого самоврядування, тобто сільських, селищних, міських рад та їх виконавчих органів, якщо інше не передбачено законом. Можна зробити висновки, що даний вид спільних інтересів територіальних громад не має виходити за межі повноважень, якими наділені відповідні органи місцевого самоврядування.

Верховною Радою України було схвалено 17 червня 2014 року Закон України «Про співробітництво територіальних громад» [1], який відкрив нові можливості і визначив бюджетні, організаційні, фінансові та інші форми відносин між територіальними громадами з метою їх добровільного співробітництва. Згідно з законом співробітництво здійснюється у формі:

- 1) делегування одному із суб'єктів співробітництва іншими суб'єктами співробітництва виконання одного або декількох завдань з передачею йому відповідних ресурсів;

- 2) реалізації спільних проєктів, що передбачає координацію діяльності суб'єктів співробітництва та акумулювання ними на визначений період ресурсів з метою спільного здійснення відповідних заходів;

- 3) спільного фінансування (утримання) суб'єктами співробітництва підприємств, установ та організацій комунальної форми власності, об'єктів інфраструктури;

- 4) утворення суб'єктами співробітництва спільних комунальних підприємств, установ та організацій – спільних інфраструктурних об'єктів;

- 5) утворення суб'єктами співробітництва спільного органу управління для спільного виконання визначених законом повноважень

Перша форма співробітництва актуальна в тому випадку,

коли один суб'єкт співробітництва має все, щоб надавати якусь послугу (наприклад комплекс послуг з вивезення твердих побутових відходів), а в інших дана можливість відсутня. В цьому випадку може бути делеговане відповідне право та передані потрібні ресурси для здійснення послуги, що є надзвичайно корисним для громади.

Друга форма співробітництва дає можливість для координації певної діяльності суб'єктами співробітництва та об'єднання на деякий час ресурсів для того, щоб створити спільний проект міжмуніципального співробітництва, як приклад це може бути придбання сміттєвоза, контейнерів для сміття, пожежної машини тощо, що потрібне для безперебійного життя громади.

Третя форма, що пов'язана зі спільним фінансуванням або утриманням різних комунальних організацій, потрібна у випадку коли один суб'єкт співробітництва має інфраструктурний об'єкт, що також може надавати якісні послуги і іншим суб'єктам міжмуніципального співробітництва, наприклад утримання місцевої пожежної охорони, тому спільне фінансування буде приносити користь всім партнерам.

Четверта форма, що полягає вже у створенні інфраструктурного об'єкту, який буде функціонувати для всіх суб'єктів співробітництва, бо на даний момент ні один із суб'єктів співробітництва не має такого об'єкту, наприклад комунальна установа з благоустрою. Тому дана форма важлива і доречна для багатьох і вона буде покращувати життя всіх населених пунктів.

П'ята форма може бути корисною коли потрібно, щоб функціонував спільний орган управління, який би надавав послуги всім зацікавленим територіальним громадам, наприклад це може бути юридичний супровід декількох органів місцевого самоврядування для територіальних громад.

Станом на 5.04.2023 р. у державний реєстр про співробітництво територіальних громад внесено 940 договорів про співробітництво територіальних громад [2]. Загалом найбільшу кількість укладено у Полтавській (123), Вінницькій (102), найменше – у Луганській, Херсонській (по 5) та Закарпатській областях (7). Найбільш актуальні угоди про

співробітництво, які реалізуються в Україні, представлені наступними секторами: розвиток та реформування житлово-комунального господарства, розвиток місцевої пожежної охорони, утворення центрів громадської безпеки, охорона здоров'я, освіта, екологія, утворення та розвиток ЦНАП.

Застосування міжмуніципального співробітництва особливо актуально в умовах воєнного стану в нашій державі. Так, наприклад, 21 березня 2023 року між Миколаївською міською територіальною громадою Краматорського району Донецької області та Рукшинською сільською територіальною громадою Чернівецької області підписано договір про співробітництво територіальних громад у формі реалізації спільного проекту «Забезпечення житловими умовами найбільш вразливих категорій внутрішньо переміщених осіб та жителів Миколаївської міської територіальної громади, які постраждали від збройної агресії російської федерації». На території Рукшинської громади визначені об'єкти, які можуть бути відремонтовані для довготривалого розміщення в них внутрішньо переміщених осіб з Миколаївської громади [3].

Інший яскравий приклад міжмуніципального співробітництва (договір від 31.10.2022р.) між Рожищенською, Копачівською та Доросинівською громадами Волинської області, які підписали договір про співпрацю щодо медико-психологічної реабілітації для мешканців громад і військових. Метою спільного проекту «Організація надання реабілітаційних послуг для населення на базі комунального підприємства "Рожищенська багатопрофільна лікарня" Рожищенської міської ради» є реабілітація та відновне лікування людей з порушенням опорно-рухового апарату після отриманих поранень, травм і перенесених гострих неврологічних захворювань. У рамках партнерства передбачено: проведення поточного ремонту кабінетів фізіотерапевтичного відділення лікарні; виділення окремих лікувально-оздоровчих зон: лікувальної фізкультури та масажу, механотерапії, фізіотерапевтичних процедур, теплолікування та грязелікування, психологічного розвантаження; встановлення обладнання, необхідного для організації надання реабілітаційних послуг [4].

Таким чином, можна дійти висновку, що згідно з обраною

організаційною формою співробітництва співпраця між громадами може мати наявні соціальні та економічні ефекти, особливо в умовах воєнного стану та період післявоєнної відбудови національного господарства (відсутність необхідності збільшення інфраструктури, спільне застосування коштів та майна, оновлений рівень користування техніки та обладнання, заощадження коштів через спільні закупки тощо).

Список використаних джерел:

1. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 р. № 1508-VII. Дата оновлення: 04.04.2023. URL:<http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18> (дата звернення: 04.05.2023).

2. Реєстр про співробітництво територіальних громад: 05.04.2023. URL: <https://mtu.gov.ua/content/reestr-dogovoriv-pro-spivrobotnictvo-teritorialnih-gromad.html> (дата звернення: 04.05.2023).

3. Децентралізація: URL: <https://decentralization.gov.ua/news/16311> (дата звернення: 04.05.2023).

4. Децентралізація: URL: <https://decentralization.gov.ua/news/15698?page=2> (дата звернення: 04.05.2023).

К.В. Завгородній, к.е.н.

ДП «Виробниче об'єднання «Південний машинобудівний завод ім. О.М. Макарова»

ОЦІНЮВАННЯ СУКУПНИХ ВТРАТ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ВНАСЛІДОК ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ

«За рік з початку повномасштабного загальна сума прямих задокументованих збитків житловій та нежитловій нерухомості, іншій інфраструктурі склала понад \$143,8 млрд (за вартістю заміщення)» [1].

Найбільша питома вага у сукупній оцінці втрат у розмірі 53,6 \$ млрд, що відповідає 37,3% належить житловим будівлям, оціночне значення втрат інфраструктурного забезпечення складає 36,2 \$ млрд або 25,2%, оціночне значення втрат активів підприємств промисловості складає 11,3 \$ млрд або 25,2%. Сильно постраждав АПК та земельні ресурси, їх втрати оцінюють у 8,7 \$ млрд.

Від бойових дій постраждали всі регіони України (табл. 1), найбільше постраждали Донецька, Харківська, Луганська, Миколаївська, Запорізька, Київська та Чернігівська області.

Остаточню оцінити втрати економіки України буде

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЯК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ СИСТЕМОЮ

<i>В.І. Аранчій</i> ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА МІГРАЦІЯ: СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ	5
<i>Н.М. Вдовенко</i> РОЗВИТОК ГАЛУЗЕЙ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В ГЛОБАЛЬНОМУ СВІТІ	8
<i>О.М. Таран-Лала, А.Р. Одуд</i> ПІДВИЩЕННЯ РОЛІ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ У ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	10
<i>О.М. Таран-Лала, А.С. Шкицька</i> РОЗВИТОК НАВИЧОК КЕРІВНИКА ЧЕРЕЗ ПОСТІЙНЕ ПРОФЕСІЙНЕ САМОВДОСКОНАЛЕННЯ ТА УЧАСТЬ У ТРЕНІНГАХ І СЕМІНАРАХ.....	13
<i>В.М. Білявський, А.В. Дига</i> СТРАТЕГІЇ ПОЗИЦІОНУВАННЯ ДЛЯ ОТРИМАННЯ ТА ПІДТРИМКИ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ	15
<i>В.В. Благой, Я.С. Гуца</i> СУТНІСТЬ ОЦІНКИ ПРОЄКТУ ТА ЇЇ ЗНАЧЕННЯ	18
<i>В.В. Благой, А.М. Дзюба</i> ПРИНЦИПИ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТІВ	21
<i>В.В. Благой, Д.А. Кієнко</i> ДОСЛІДЖЕННЯ НАПРЯМІВ СТАНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ ПІСЛЯ ПАНДЕМІЇ.....	23
<i>М.В. Замроз, В.Ю. Петльована</i> РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО ПАКЕТУ У МОТИВАЦІЙНОМУ МЕХАНІЗМІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	26
<i>Я.В. Кобушко, С.В. Лищенко, Р.В. Шубенко</i> АДАПТАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	27
<i>О.М. Кубецька, А.С. Колесник</i> УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЯК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ СИСТЕМОЮ.....	30
<i>О. Кубецька, К. Перетятько</i> ПРОГНОЗУВАННЯ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ	32
<i>О. Кубецька, Д. Савчук</i> РОЛЬ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	35

<i>О. Кубецька, Ю. Шаповалов</i> ЕФЕКТИВНІ ЗАСОБИ ВИРІШЕННЯ БІЗНЕС-КОНФЛІКТІВ В УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	37
<i>С.В. Леськова, М.В. Петрушенко</i> МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ: ОСОБИСТІСНИЙ АСПЕКТ	40
<i>М.П. Мартіянова, К.В. Момот</i> ВИКОРИСТАННЯ БІЗНЕС-МОДЕЛІ CANVAS НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	42
<i>Т.М. Остапенко, К.О. Перетятко</i> МОДЕЛІ ПРИЙНЯТТЯ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ	45
<i>Т. Остапенко, Д. Савчук</i> РОЛЬ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ У СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....	48
<i>В.І. Панасюк, Н.І. Баліцька</i> ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	50
<i>І.П. Потапюк, В.В. Волощук</i> СТРУКТУРА ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПІДСИСТЕМ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ	54
<i>А.В. Світлична, К.А. Сурнін</i> ДЛЯ ЧОГО ОРГАНІЗАЦІЇ МІСІЯ ТА ВІЗІЯ	55
<i>Н.М. Чернікова, М.С. Єрмак, Н.Р. Вертелецька</i> УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА.....	58
<i>М.О. Вовк, В.М. Корнієнко</i> ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	60
<i>Л.П. Мураховська, В.В. Шалухіна, А.М. Ващиленко</i> РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ.....	62
<i>В.С. Гудзь</i> НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	65
<i>Д.Є. Корольков, О.О. Кондратенко, Р.В. Корольов</i> УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТА МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	68
<i>В.В. Ніщереатов, В.А. Шер</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ РІЗНИХ ВИДІВ ДІЯЛЬНОСТІ.....	70

О.А. Стрільчук

ВАЖЛИВІСТЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ДЛЯ
РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ.....76

СЕКЦІЯ 2. ІННОВАЦІЙНИЙ, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ТА ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Д.В. Дячков, О.Ю. Плєскач

НАПРЯМИ УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМ МАРКЕТИНГОМ
ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРИ ТА
ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....79

І.Г. Миколєнко, С.Р. Хохотва

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЯМИ В ЕПОХУ РОЗРУХИ:
ПОДОЛАННЯ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ТА ВИКОРИСТАННЯ
МОЖЛИВОСТЕЙ81

В.П. Петренко, Б.В. Грєчаник

3-Ін – МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ
РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....85

В.В. Благої, А.М. Гнатів

ПРИЗНАЧЕННЯ ТА ВИДИ КОНТРОЛЮ В ПРОЄКТІ88

В.В. Благої, Я.С. Гуца

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....90

Л.В. Бражник, І.В. Донцов

АНАЛІТИКА ВЕЛИКИХ ДАНИХ ТА МЕТОДИ ЇЇ ЗДІЙСНЕННЯ ...93

О.В. Вараксіна, Є.В. Боцула, Н.І. Дем'яненко

ПРОБЛЕМАТИКА РИЗИКІВ В ІННОВАЦІЙНІЙ
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ95

В.Л. Вороніна

НАУКОВО-ТЕХНІЧНА ПОЛІТИКА ТА ПІДТРИМКА
ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ:
СВІТОВИЙ ДОСВІД97

В.Л. Вороніна, В.Р. Завгородній

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ100

О.М. Кубецька, Д.В. Андрейчук

ГРОШОВИЙ ОБІГ І ГРОШОВА МАСА103

О.М. Кубецька, О.К. Лісковський

СУТНІСНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ....106

О.М. Кубецька, І.А. Матвєєва

КРЕДИТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ109

<i>О.М. Кубецька, К.О. Перетяцько</i>	
УЗГОДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЕФЕКТИВНОСТІ І СПРАВЕДЛИВОСТІ В ОПОДАТКУВАННІ	112
<i>О.М. Кубецька, Д.Ю. Савчук</i>	
ПОНЯТТЯ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ.....	114
<i>О.М. Кубецька, К.А. Сойко</i>	
ЗАКОН ГРОШОВОГО ОБМІНУ	117
<i>І.М. Куліш</i>	
ІННОВАЦІЙНІСТЬ – ЗАПОРУКА УСПІХУ	120
<i>Т.М. Остапенко, Д.В. Андрейчук</i>	
СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ ГРОШЕЙ	122
<i>Т.М. Остапенко, К.О. Перетяцько</i>	
ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ІНВЕСТИЦІЙ ТА ЇХ КЛАСИФІКАЦІЯ....	124
<i>Т.М. Остапенко, І.Г. Рудь</i>	
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ФІНАНСІВ З ІНШИМИ ЕКОНОМІЧНИМИ КАТЕГОРІЯМИ ПІД ЧАС ВАРТІСНОГО РОЗПОДІЛУ	126
<i>Т. Остапенко, Д. Савчук</i>	
ПОНЯТТЯ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ.....	128
<i>Т.М. Остапенко, Д.Р. Толочко</i>	
СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ ФІНАНСІВ ПІДПРИЄМСТВА	131
<i>А.А. Пакуліна, А.К. Дідик</i>	
ОПЕРАЦІЇ ВІДДАЛЕНОГО ДОСТУПУ ДЛЯ КЛІЄНТІВ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ УКРАЇНИ.....	134
<i>А.А. Пакуліна, В.М. Степаненко</i>	
ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ У БАНКІВСЬКІЙ СФЕРІ.....	136
<i>Т.О. Сазонова, Д.В. Лютий</i>	
КЛАСИФІКАЦІЯ БАЗОВИХ ІННОВАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ.....	140
<i>Л.Д. Тулуш, О.А. Самошкіна</i>	
ФІНАНСОВО-КРЕДИТНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВПЛИВУ МІЛІТАРНИХ ЧИННИКІВ.....	143
<i>Н.М. Чернікова, К.Г. Чеботарьов, М.С. Єрмак</i>	
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ІТ-ІНДУСТРІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	148
<i>О.М. Юркевич, М.Д. Вереміць, Б.І. Леонова</i>	
ПРОБЛЕМИ АВТОМАТИЗАЦІЇ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	151

<i>О.С. Іртищев, А.В. Гарагуля, В.О. Христофоров, Г.І. Черкаський</i> УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	155
<i>В.С. Дібров</i> ІНВЕСТИЦІЙНІ АСПЕКТИ БІЗНЕС-МОДЕЛІ КАНВАС	159
<i>Yu. Zaiats</i> STRATEGIC AND OPERATIONAL FINANCIAL PLANNING OF THE INSURANCE ORGANIZATION	162

СЕКЦІЯ 3. КАДРОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СУЧАСНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ. ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

<i>В.Є. Момот, О.М. Литвиненко</i> ВНУТРІШНЯ МОТИВАЦІЯ ТА ПОВЕДІНКОВІ ЕФЕКТИ СПІВРОБІТНИКІВ В КОМПАНІЯХ-РОЗРОБНИКАХ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	165
<i>О.М. Таран-Лала, А.С. Майстренко</i> ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ МАТЕРІАЛЬНОГО СТИМУЛЮВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ: ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ТА КРЕАТИВНИХ ПІДХОДІВ	168
<i>О.М. Таран-Лала, В.В. Прийма, С.В. Резвіцова</i> АВТОМАТИЗАЦІЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	171
<i>Н.В. Баган, А.О. Дробязко</i> РОЛЬ ЕТИЧНОГО ЛІДЕРСТВА У СТВОРЕННІ ДОВІРИ ТА МОРАЛЬНОГО КЛІМАТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ.....	173
<i>А.С. Бензарь, Н.Д. Площенко</i> ПОШУК ТА ВІДБІР ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	175
<i>В.В. Благой, А.М. Гнатів</i> КОНТРАКТИ ТА ЇХ ВИДИ	177
<i>В.В. Благой, А.М. Дзюба</i> КОМАНДА ПРОЄКТУ	180
<i>В.В. Благой, Д.А. Кієнко</i> ТЕХНОЛОГІЧНЕ МАЙБУТНЄ РИНКУ ПРАЦІ	183
<i>В.В. Благой, М.О. Лобачова</i> ДОКУМЕНТИ ПРОЄКТУ ТА ЇХ КЛАСИФІКАЦІЯ	187
<i>Є.Л. Большакова, А.О. Гродзинська, А.В. Ільченко</i> УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	189

<i>Є.Л. Большакова, А.О. Гродзинська, А.В. Ільченко</i> УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	191
<i>Т.В. Воронько-Невіднича, А.Р. Мохова (Чекаліна)</i> КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ЕЛЕМЕНТ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ	193
<i>М.В. Замроз, М.М. Іванюк</i> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	195
<i>М.В. Коваленко, Т.О. Сазонова</i> КОМУНІКАТИВНА КУЛЬТУРА МЕНЕДЖЕРА	197
<i>Г.І. Капінос, А.А. Нетреба</i> ПРОБЛЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ HR-ІНЖИНІРИНГУ В КОНТЕКСТІ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	199
<i>О.С. Михайлова, Р.О. Кириленко</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	202
<i>О.М. Овчарук, О.С. Переверзєв</i> ПІДСИСТЕМА МОТИВАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ЯК ЦЕНТРАЛЬНА ФУНКЦІОНАЛЬНА СКЛАДОВА ЗАГАЛЬНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	204
<i>О.М. Овчарук, В.В. Петін</i> ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ	207
<i>Т.М. Остапенко, Д.Ю. Савчук</i> КАНАЛИ ВПЛИВУ ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ НА РИНОК ПРАЦІ.....	211
<i>А.А. Пакуліна, О.С. Сєдих</i> ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	214
<i>І.П. Потопюк, В.В. Волощук</i> КОМПОНЕНТИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ	217
<i>Т.О. Сазонова, С.М. Капітан</i> КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	218
<i>Т.О. Сазонова, А.Д. Курченко</i> УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	221
<i>Т.О. Сазонова, Т.В. Солодчук</i> УПРАВЛІННЯ ТВОРЧОЮ АКТИВНІСТЮ КЕРІВНИКА СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	223

<i>К.В. Смірнова, Г.В. Білоус</i> АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ДЕМОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	225
<i>Н. Тубальцева, Д. Бринза</i> ПИТАННЯ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	228
<i>Н.М. Чернікова, С.В. Долгов</i> РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВАМИ ТЮТЮНОВОЇ ГАЛУЗІ	231
<i>Н.М. Чернікова, Ю.В. Сацюк, Є.Ю. Шийко</i> HR-МЕНЕДЖМЕНТ У РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ	235
<i>Н.М. Чернікова, О.В. Трохимчук, С.В. Горбатко</i> ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	237
<i>Ю.В. Роїк</i> ФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	240
<i>В.В. Селезньова</i> СУЧАСНІ ФОРМИ НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ	242
<i>О.О. Волінко, А.Ю. Калашикіна, А.М. Кісіль</i> СИСТЕМА СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	245
<i>М.С. Герляк</i> ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МОТИВАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ.....	247
<i>А.М. Даценко</i> КУЛЬТУРА УПРАВЛІННЯ МЕНЕДЖЕРА ЯК СКЛАДОВА ЙОГО СТИЛЮ КЕРІВНИЦТВА ТА ОСОБИСТОСТІ	250
<i>Р.А. Дмитришин, Т.Ю. Кот, Л.К. Зуєв</i> ПРОГРЕСИВНІ ПРАВОВІ ПІДХОДИ ДО ЕКОЛОГІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ У МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИНАХ	253
<i>В.О. Савченко</i> УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	255

СЕКЦІЯ 4. ГАЛУЗЕВІ ТА РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

<i>Д.В. Дячков, В.А. Синенко</i> ПЕРЕДУМОВИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	258
--	-----

<i>А.О. Касич</i>	
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПАРТНЕРСЬКИХ ВІДНОСИН У ПЕРІОД ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	260
<i>І.С. Крамаренко, В.М. Ляшенко, А.О. Сумара</i>	
ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНУ В УМОВАХ ПЕРМАНЕНТНИХ КРИЗОВИХ ЯВИЩ	263
<i>А.С. Бензарь, Т.С. Степаненко</i>	
ІННОВАЦІЙНІ МОДЕЛІ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	266
<i>І.В. Білецький</i>	
ОЦІНКА ВТРАТ ЖИТЛОВОЇ НЕРУХОМОСТІ УКРАЇНИ ВІД ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ	269
<i>В.В. Благой, Д.А. Кієнко</i>	
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	272
<i>В.В. Гришко</i>	
ПЕРЕВАГИ МІЖМУНІЦИПАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	275
<i>К.В. Завгородній</i>	
ОЦІНЮВАННЯ СУКУПНИХ ВТРАТ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ВНАСЛІДОК ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ	279
<i>О.М. Кубецька, О.Г. Векленко</i>	
ФІНАНСОВА СИСТЕМА УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ	282
<i>О.М. Кубецька, Д.Ю. Савчук</i>	
ВПЛИВ ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ НА РОЗВИТОК РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ.....	284
<i>О.М. Кубецька, М.О. Торопов</i>	
ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВИ	287
<i>О.М. Кубецька, Ю.М. Шаповалова</i>	
СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ	290
<i>Т.М. Остапенко, І.Г. Рудь</i>	
ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСНОВИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ.....	293
<i>Т.М. Остапенко, М.О. Соловійова</i>	
ОСОБЛИВОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	295
<i>Т.М. Остапенко, Г.В. Соха</i>	
РОЛЬ КРЕДИТУ В УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	297
<i>Т.М. Остапенко, О.О. Хмара</i>	
ДО ПРОБЛЕМ В ЕКОНОМІЦІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ	300
<i>Н.Л. Панасенко, К.Ю. Орехівська</i>	
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	302

<i>О.А. Пестова, М.О. Трофімовський</i> ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ СИСТЕМ З ВРАХУВАННЯМ ОСОБЛИВОСТЕЙ ЇХ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	305
<i>О.М. Помаз</i> СОЦІАЛЬНО-ІСТОРИЧНІ ТА ЕМПІРИЧНІ ПЕРЕДУМОВИ УПРАВЛІННЯ ВІДНОСИНАМИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ «ВЛАДА-БІЗНЕС-ГРОМАДА»	308
<i>О.О. Дубинська</i> УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ ХЛІБОПЕКАРСЬКОЇ ГАЛУЗІ	311
<i>Є.О. Клецов</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ РЕГІОНУ В УМОВАХ ВІРТУАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	314
<i>А.В. Тишечко</i> РЕГУЛЮВАННЯ ПІДТВЕРДЖЕННЯ ЗАКОННОСТІ ПОХОДЖЕННЯ ВОДНИХ БІОРЕСУРСІВ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЛОБАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	317
<i>О. Томак</i> АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРУКТУРНИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ МЕДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У СИЛАХ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ В РАМКАХ ЄДИНОГО МЕДИЧНОГО ПРОСТОРУ УКРАЇНИ	319
<i>С.Л. Шостак</i> СТРУКТУРНА ОРГАНІЗАЦІЯ РЕАБАЛІТАЦІЇ У ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ В РАМКАХ ЄДИНОГО МЕДИЧНОГО ПРОСТОРУ УКРАЇНИ	321
<i>А.В. Коробка, А.В. Кулешов, А.О. Маслова</i> ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПУБЛІЧНОМУ АДМІНІСТРУВАННІ	322
<i>А.О. Харлан</i> ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	325

**СЕКЦІЯ 5. АГРАРНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ.
МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ.
МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА МЕНЕДЖМЕНТ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

<i>М. Sporek</i> ZARZĄDZANIE POPULACJĄ JELENIA SZLACHETNEGO (CERVUS ELAPHUS L) W KONTEKŚCIE STRAT EKONOMICZNYCH WYNIKAJĄCYCH Z USZKODZEŃ DRZEWOSTANÓW SOSNOWYCH.....	328
--	-----

<i>P. Włodarczyk, B. Włodarczyk</i> POWERING THE FUEL CELLS WITH CRUDE OIL	331
<i>О.В. Аверчев, М.П. Нікітенко</i> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВІДНОВЛЕННЯ АГРОБІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	335
<i>О.П. Зоря, І.О. Яснолоб, Д.Р. Мауер</i> НЕОБХІДНІСТЬ ІНВЕСТУВАННЯ В РОЗВИТОК АГРОЕКОТУРИЗМУ	338
<i>М.В. Ільїна</i> ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕКРЕАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З УРАХУВАННЯМ ВИМОГ ЕКОСИСТЕМНОГО ПІДХОДУ	340
<i>О.С. Senyshyn</i> UKRAINE'S ORGANIC POTENTIAL OF IN THE SYSTEM OF ORGANIC PRODUCTION OF THE EUROPEAN COUNTRIES	343
<i>О. Khodakivska, M. Zos-Kior, M. Somych</i> ADMINISTRATIVE AND LEGAL BASES OF RESOURCE CONSERVATION AT AGRO-FOOD ENTERPRISES	347
<i>Л.М. Шимановська-Діанич, Т.Є. Іщейкін, А.С. Малашенко</i> ПЕРСПЕКТИВИ НА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ЗЕД УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	349
<i>Л.М. Шимановська-Діанич, Т.Є. Іщейкін, А.О. Оливенко</i> ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗЕД УКРАЇНИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	352
<i>Н.В. Баган, Н.О. Прокопенко</i> УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА	354
<i>І.М. Беженар</i> ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ БРЕНДИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНУ	356
<i>Т.В. Воронько-Невіднича, Є.І. Бурій, О.В. Черних</i> НАПРЯМИ ОПТИМІЗАЦІЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	359
<i>Л.І. Дідковська</i> ВІДНОВЛЮВАНІ ДЖЕРЕЛА ЕНЕРГІЇ ДЛЯ ЗРОШУВАННЯ ЗЕМЛЕРОБСТВА	361
<i>Т.Є. Іщейкін</i> СПЕЦИФІКА ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	364

<i>Т.Є. Іщейкін, М.О. Бобровський</i> СПЕЦИФІКА ЕКСПОРТУ АГРОПРОМИСЛОВОЇ ПРОДУКЦІЇ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	368
<i>Н.В. Колоднієнко, Д.І. Голобородько</i> СІЛЬСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ ТУРИЗМ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ АГРОБІЗНЕСУ	370
<i>І.В. Космідайло, С.О. Блоценко</i> РЕІНЖИНІРИНГ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТУРИСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА	374
<i>І.В. Космідайло, Н.І. Діденко</i> МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ	377
<i>В.Є. Крупін</i> АГРАРНИЙ СЕКТОР УКРАЇНИ: ПИТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ.....	380
<i>Н.О. Лисенко, В.В. Циганенко</i> СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ В ПІДПРИЄМСТВАХ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	383
<i>А.А. Пакуліна, Б.Л. Шумаков</i> СТАН ТА ПРОБЛЕМИ ТУРИСТИЧНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	387
<i>В.С. Постригань</i> ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ.....	390
<i>О.А. Савенко</i> АНТРОПОГЕННИЙ ВПЛИВ НА ДОВКІЛЛЯ ТА ЙОГО НАСЛІДКИ.....	392
<i>І.О. Шарко, К.В. Зоніва</i> ПРОБЛЕМИ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ	394
<i>В.О. Кім</i> РЕІНЖИНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ СФЕРИ	398
<i>Пен Янь</i> РОЗВИТОК АГРАРНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ	401
<i>Хуан Бінжу</i> ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	403
<i>Е.Д. Малініна</i> ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	405

<i>А.О. Бугасько, О.Л. Редченко, В.В. Редченко</i> ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	408
<i>А.С. Постольна</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА.....	410

СЕКЦІЯ 6. УПРАВЛІННЯ РИЗИКОЗАХИЩЕНІСТЮ, БЕЗПЕКОЮ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА. МАРКЕТИНГОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

<i>В. Włodarczyk</i> PRODUCTION MANAGEMENT – CIRCULAR ECONOMY	413
<i>Д.В. Дячков, В.В. Бурик</i> УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....	415
<i>В.В. Микитенко</i> РОЗРОБЛЕННЯ МЕТОДИЧНОГО ПІДХОДУ ДО ОЦІНКИ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ЕНЕРГОСИСТЕМ	418
<i>В.В. Благой, Д.А. Кієнко</i> ІННОВАЦІЙНІ МАРКЕТИНГОВІ ПІДХОДИ ДЛЯ ОНЛАЙН ДОСЛІДЖЕННЯ РИНКУ	423
<i>В.В. Благой, М.О. Лобачова</i> ПЛАН ЗАКРИТТЯ ПРОЄКТУ	426
<i>О.В. Вараксіна, К.О. Голуб</i> ОСНОВНІ ДОМІНАНТИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ РИЗИКУ ...	427
<i>О.В. Вараксіна, К.І. Лях</i> ДИВЕРСИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ	429
<i>О.В. Вараксіна, В.С. Субочева</i> СТІЙКІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗИС КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	432
<i>О.В. Вараксіна, В.С. Субочева, В.Ю. Шульга</i> ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ.....	433
<i>В.Л. Вороніна, С.Р. Сердюк</i> ПРИБУТОК ПІДПРИЄМСТВА: ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ	436
<i>N.P. Levkovets, M.O. Setenova</i> TRADE SECRET GUARANTEE OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE	439
<i>О.М. Овчарук, С.С. Переверзєв</i> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	441

<i>Т.М. Остапенко, Д.Р. Толочко</i> ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТ МІЖНАРОДНОЇ БЕЗПЕКИ.....	443
<i>Т.М. Остапенко, М.О. Торопов</i> ЕФЕКТИВНІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ: ВПЛИВ НА ПРИБУТКОВІСТЬ ТА РОЗВИТОК БІЗНЕСУ	446
<i>А.А. Пакуліна, Д.А. Кіснюк</i> ІННОВАЦІЙНИЙ МАРКЕТИНГ: ЗАВДАННЯ І ОСОБЛИВОСТІ	449
<i>А.А. Пакуліна, В.О. Кіреєва</i> ВИКОРИСТАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ В ОНЛАЙН-СФЕРІ.....	452
<i>А.А. Пакуліна, О.В. Крайник</i> СУТНІСТЬ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ У БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВАХ.....	454
<i>А.А. Pakulina, V.O. Levchenko</i> LEGISLATIVE FRAMEWORK FOR THE PROTECTION OF PERSONAL DATA	457
<i>А.А. Пакуліна, І.О. Морозов</i> ОБЛІК ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ВИКОРИСТАННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ ПІДПРИЄМСТВА	460
<i>А.А. Пакуліна, Д.П. Рева</i> РОЗРОБКА ПЛАНУ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВА	462
<i>А.А. Пакуліна, Д.П. Рева</i> ПРОМИСЛОВИЙ МАРКЕТИНГ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ФОРМА ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ З РИНКОМ	465
<i>Л.А. Перетятко, О.М. Мартин</i> РОЛЬ ДЕРЖАВИ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАБІЛЬНОСТІ ЕКОНОМІКИ	468
<i>Т.О. Сазонова, Ю.В. Вовковінський, А.О. Бут</i> УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ НА МІКРОРІВНІ У СУЧАСНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ	471
<i>Т.О. Сазонова, А.В. Кузьменко</i> КОМАНДНИЙ МЕТОД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ	475
<i>Р.Ю. Агакерімова</i> УПРАВЛІННЯ РИЗИКОЗАХИЩЕНІСТЮ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	477
<i>А.В. Андрущенко</i> БАЗОВІ ЗАСАДИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ В ГЛОБАЛЬНОМУ КОНКУРЕНТНОМУ СВІТІ ТА ЗАСТОСУВАННЯ МОДЕЛІ ЧАСТКОВОЇ РІВНОВАГИ.....	479

<i>А.С. Загородня</i> ЗАГРОЗИ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	482
<i>А.Г. Івченко</i> ПРИНЦИПОВИЙ ПІДХІД ДО АНАЛІЗУ УМОВ БЕЗПЕКООРІЄНТОВАНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ.....	483
<i>О.П. Кузнецов</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ФОРМУВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ	486
<i>V. Prus</i> POSSIBILITIES OF ISO 31000 STANDARDS APPLICATION IN THE COURSE OF CORPORATE RISK MANAGEMENT.....	489
<i>К.В. Коваленко</i> КОНЦЕПЦІЯ ХОЛІСТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ ЯК СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	492

СЕКЦІЯ 7. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ

<i>О.А. Галич</i> ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ МАРКЕТИНГУ В ОСВІТІ.....	495
<i>П.І. Коренюк, Д.О. Непійвода</i> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО МЕНЕДЖМЕНТУ ВИЩОЇ ОСВІТИ	498
<i>Н.В. Баган, І.С. Пилипенко</i> СУТНІСТЬ НАУКИ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА СВІДОМІСТЬ ЗДОБУВАЧІВ.....	500
<i>О.А. Власюк, Т.П. Дараган</i> МОДЕРНІЗАЦІЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ В КОНТЕКСТІ УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ АВТОНОМІЇ.....	502
<i>С.В. Красножон, І.Ю. Гайченя</i> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО МЕНЕДЖМЕНТУ ВИЩОЇ ОСВІТИ	504
<i>Л.В. Кузнецова, А.В. Новак</i> ЩОДО УПРАВЛІННЯ В ОСВІТНІЙ СФЕРІ.....	506
<i>Ю.В. Ліннік</i> СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ	509
<i>Л.М. Потапюк, Г.О. Куліш</i> РЕАЛІЗАЦІЯ ОСОБИСТІСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ ПАРАДИГМИ НАВЧАННЯ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	512

<i>І.Г. Сновидович, І.Р. Рахвал</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ	515
<i>Лу Цзічжоу</i> ФОРМУВАННЯ ІНКЛЮЗИВНОЇ СИСТЕМИ РОЗВИТКУ АПК.....	518
<i>В.В. Ковальчук</i> ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ПЕДАГОГІВ ДО ФОРМУВАННЯ ІНКЛЮЗИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	520