



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛТАВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА
ІМЕНІ ЮРІЯ КОНДРАТЮКА**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

**76-ї НАУКОВОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ ПРОФЕСОРІВ,
ВИКЛАДАЧІВ, НАУКОВИХ ПРАЦІВНИКІВ,
АСПІРАНТІВ ТА СТУДЕНТІВ УНІВЕРСИТЕТУ**

ТОМ 1

14 травня – 23 травня 2024 р.

АДМІНІСТРУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ

Сучасні умови ведення бізнесу характеризуються високим ступенем невизначеності, зумовленої низкою факторів. На невизначеність параметрів зовнішніх і внутрішніх факторів у ланцюзі поставок великий вплив мають попит, терміни поставок, рівень товарних запасів, кількість замовлень, виробнича потужність, час транспортування, природні та людські фактори та ін. Правильне адміністрування логістичної діяльності у ланцюгах поставок головним чином повинно бути спрямоване на зменшення невикористаних витрат підприємства.

Крім того, при цьому скорочуються терміни виробництва, що автоматично призводить до зниження витрат на оплату праці окремих категорій персоналу та простої техніки. У силу прикладного характеру логістичне адміністрування дозволяє підприємству вирішувати практичні завдання, пов'язані з управлінням ланцюгами поставок, узгодженням принципів та моделей процесного та системного підходів до управління потоками, що на сьогодні є дуже актуальним.

Процес адміністрування логістичної діяльності є організацією логістичного менеджменту в компанії, що передбачає виконання основних управлінських функцій і операцій для досягнення цілей логістичних систем [1, 2]. Логістичне адміністрування, передусім, спрямоване на перехід від вертикальних структур до горизонтальних моделей інтеграції за рахунок адаптивного впливу на ключові процеси. Саме організаційний аспект є найважливішим моментом у логістичному адмініструванні.

Адміністрування логістичної діяльності починається з визначення стратегічних цілей та прийняття надалі політики безперервного вдосконалення, при цьому розробка логістичної стратегії та місії повинна враховувати конкретний ступінь розвитку логістики всередині та поза ланцюгом поставок та базуватися на застосуванні передових логістичних концепцій та технологій, у т.ч. концепція інтегрованої логістики.

Сутність концепції інтегрованої логістики полягає у розгляді логістики як синтетичного інструменту менеджменту, інтегрованого матеріальним потоком задля досягнення цілей бізнесу. Концепція відображає нове розуміння бізнесу, де окремі фірми, організації, системи розглядаються як центри логістичної діяльності в ланцюзі поставок, прямо чи опосередковано пов'язані в єдиному процесі управління основними та супутніми потоками для повного та якісного задоволення клієнтів відповідно до їх специфічних потреб та цілей бізнесу.

Організаційна координація та інтеграція на основі сучасних логістичних методів передбачає не лише посилення та зміну характеру інформаційного обміну, а й реінжиніринг логістичних бізнес-процесів, а також зміну та вдосконалення методів планування. Організаційні питання, поведінка учасників ланцюга поставок, особливості та стратегії їхньої співпраці в сучасних економічних умовах є найважливішими факторами.

Це визначає необхідність пошуку методів та підходів у моделюванні ланцюгів поставок як систем організаційного типу, а інформаційні технології відкривають нові можливості у вирішенні цього завдання.

Створення та ефективне управління ланцюгом поставок має, на наш погляд, базуватись на використанні єдиних підходів, методів та концепцій як при вирішенні завдань внутрішньої інтеграції логістичних систем, так і інтеграції логістичної діяльності протягом усього сукупного ланцюга постачання від постачальника до споживача. Високий ступінь формалізації та універсальність, що забезпечують їх застосування на підприємствах різного профілю та сфер діяльності, а також можливість урахування потокової природи об'єкта управління є основою для практичного використання у системі управління підприємством [3].

Вимогам формалізації та універсальності повною мірою відповідають процесно-орієнтований та системний підходи до управління, які останнім часом набули великого поширення у практиці бізнесу. Процесно-орієнтований підхід закладено в основу багатьох сучасних універсальних та галузевих концепцій, проте його застосування у сфері інтеграції внутрішньофірмової логістики та ланцюгів постачання обмежено специфікою управління потоками. Спроби застосування процесно-орієнтованого підходу у цій сфері обмежуються врахуванням окремих елементів процесного підходу та управління потоками, що значно знижує ефективність управління. В основу моделювання при інтеграції діяльності учасників ланцюга поставок при застосуванні процесно-орієнтованого підходу повинні бути покладені такі принципи: безперервність управління ланцюгом поставок; клієнтоорієнтованість; мінімізація сукупних витрат; можливість моделювання ланцюга з різним ступенем деталізації та встановлення різних економічних параметрів.

Наявність елементів різної природи в ланцюзі постачання обумовлює також необхідність розробки системного підходу до управління ланцюгом постачання як системою взаємопов'язаних елементів, об'єднаних спільною метою, з метою досягнення синергетичного ефекту. При цьому в ланцюгу поставок можна виділити три взаємопов'язані об'єкти управління: підсистему поточкових бізнес-процесів, підсистему взаємовідносин та стратегічного партнерства підприємств-учасників ланцюга поставок та підсистему управління на рівні повного інтегрованого ланцюга поставок. Такий підхід дозволить найбільш повно врахувати специфіку та складність ланцюга постачання як об'єкта управління.

Інтегрований характер логістичної діяльності призводить до того, що одночасно треба вирішувати кілька завдань, орієнтованих на інтеграцію та системне уявлення ланцюга поставок:

- синхронізація та оптимізація логістичних процесів на основі оптимізації доданої вартості (ланцюг поставок сприймається як сукупність взаємодіючих логістичних процесів);
- адаптація всіх ланок з урахуванням цілей та особливостей глобальної взаємодії в рамках інтегрованого ланцюга постачання;
- ефективна взаємодія всіх ресурсних потоків: матеріальних, фінансових, інформаційних, кадрових, сервісних;
- узгодження взаємодії учасників ланцюга поставок та розробка стратегії співробітництва;
- мінімізація сукупних витрат у всьому ланцюзі поставок.

Інтеграція ланцюга поставок у логістичному адмініструванні передбачає координацію дій партнерів протягом усього ланцюга з метою найкращого задоволення вимог кінцевого споживача при мінімізації сукупних фінансових та тимчасових витрат, що ґрунтується на єдиних підходах до управління всім ланцюгом поставок.

Для досягнення економічної інтеграції інтересів учасників ланцюга постачання необхідно визначити основну мету, до якої повинні прагнути всі ланки ланцюга [4, 5]. Для виявлення основної мети розвитку насамперед необхідно визначити основні економічні параметри функціонування кожного учасника ланцюга поставок окремо. Виявлення цих параметрів є декомпозицією ланцюга поставок. У цьому необхідно визначити інтегральні економічні характеристики її. В результаті проведення декомпозиції ланцюга поставок за виявленими економічними параметрами, її прибуток може бути розрахований як сума прибутків усіх ланок ланцюга поставок.

Методика аналізу ефективності процесу адміністрування логістичної діяльності в ланцюзі постачання повинна складатися з наступних етапів:

- 1) проведення процесу декомпозиції ланцюга поставок та виділення основних економічних параметрів функціонування кожної її ланки;
- 2) визначення інтегральних економічних критеріїв (характеристик) ланцюга поставок (сукупний прибуток, сукупний дохід та сукупні витрати);
- 3) аналіз, інтерпретація та обговорення отриманих результатів;
- 4) розробка плану заходів, вкладених у поліпшення функціонування ланцюга поставок.

Таким чином, адміністрування логістичної діяльності в ланцюзі поставок на основі інтеграції та використання єдиних підходів до управління здатне мінімізувати сукупні матеріальні та тимчасові витрати, тим самим забезпечуючи високу ефективність руху товару.

Література

1. Крикавський Є. В. *Логістика та управління ланцюгами поставок : підручник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. Фертч . — Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020 . — 848 с.*
2. Пруненко Д. О. *Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Управління ланцюгом постачань» / Д. О. Пруненко; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. — Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. — 140 с.*
3. Кривовяз І. Смерічевський С, Кулик Ю. *Ризикменеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. Київ: Кондор, 2018. 200 с.*
4. Набока Р. М., Шукліна В. В. *Вплив інтеграції логістичних ланцюгів поставок на підвищення потенціалу підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 4. <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.4.87>*
5. Петруня Ю. Є., Пасічник Т. О. *Вплив новітніх технологій на логістику та управління ланцюгами поставок. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 130-139. <http://doi.org/10.21272/mmi.2018.1-09>.*

УДК 005.322:331.108.2(477)

*А.О. Чайкіна, к.е.н., доц.
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»*

САМОМЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС ВІЙНИ

На сьогоднішній момент зростає актуальність впровадження концепції навчання протягом всього життя (LLC – long life learning), яка передбачає, що поряд з формальною освітою набуває поширення неформальна та інформальна освіта. Особливістю неформальної та інформальної освіти є те, що людина має вибір курсів чи тем, які дозволять отримати нові компетентності, формування індивідуального графіку навчання, можливість отримати сертифікат, який засвідчує працедавцю оволодіння тими навичками, які необхідні для підприємства. Якісна неформальна освіта має задовольняти наступні критерії: легкість сприйняття, задовільна вартість курсу, можливість проходити навчання у будь-який час з відкритим доступом до матеріалів і після закінчення курсу.

Під час війни, процес навчання не зупиняється, проходить процес адаптації до реалій нашого часу. Працівники мають самостійно визначати стратегію власного особистісного розвитку в цифровому середовищі. В такому контексті на допомогу приходить самоменеджмент, оскільки передбачає впровадження методик з раціонального використання наявних ресурсів, до яких відносимо час, енергію, здоров'я, інтелектуальні та фізичні здібності тощо. Відповідно застосування самоменеджменту в