

Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки, управління та права
Кафедра фінансів, банківського бізнесу та оподаткування

Магістерська робота

**на тему «Управління витратами підприємства з використанням
інструментарію фінансового контролю»**

Виконав: студент 2-го курсу, групи 601-ЕФ
Спеціальності 072 «Фінанси, банківська
справа, страхування та фондовий ринок»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Бондарець С.Ю.

Керівник: к.е.н., доцент Філонич О.М.

Рецензент: заступник директора

ТОВ «Везерфорд Україна» Курбатов В.О.

Засвідчую, що в цій роботі немає запозичень із
праць інших авторів без відповідних посилань
Бондарець С.Ю.

Підтверджую достовірність даних,
використаних у роботі

Бондарець С.Ю.

Полтава, 2026 року

АНОТАЦІЯ

Бондарець С.Ю. Управління витратами підприємства з використанням інструментарію фінансового контролю. Рукопис. Магістерська робота на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування», Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», Полтава, 2026.

Робота містить 72 сторінки, 9 таблиць, 23 рисунки, список літератури із 58 джерела та 4 додатків.

Ключові слова: витрати підприємства, управління витратами, фінансовий контроль, бюджетування, контролінг, оптимізація витрат.

Актуальність дослідження. Ефективність функціонування підприємств в умовах нестабільного бізнес-середовища значною мірою визначається якістю управлінських рішень, що забезпечують максимізацію прибутку та зростання ринкової вартості підприємства. Зростання впливу зовнішніх ризиків і загроз актуалізує проблематику раціонального управління витратами суб'єктів господарювання для забезпечення позитивних фінансових результатів їхньої діяльності. Недостатня інтегрованість інструментів фінансового контролю в систему управління витратами підприємств обмежує можливості своєчасної ідентифікації неефективних витрат та резервів їх оптимізації, що негативно впливає на фінансові результати. Це зумовлює необхідність розробки комплексного підходу до управління витратами на основі системного використання сучасного інструментарію фінансового контролю.

Мета роботи – поглиблення теоретичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення системи управління витратами підприємства на основі використання сучасного інструментарію фінансового контролю для підвищення фінансової ефективності господарської діяльності.

Об'єктом дослідження є процес управління витратами підприємства в системі фінансового менеджменту.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та прикладні аспекти управління витратами підприємства з використанням інструментарію фінансового контролю, спрямовані на підвищення ефективності його діяльності в умовах нестабільного бізнес-середовища.

У першому розділі досліджено теоретичні засади управління витратами підприємства, зокрема визначено економічну сутність витрат та їх роль у формуванні фінансових результатів підприємства, схарактеризовано систему управління витратами, а також місце і роль фінансового контролю в управлінні витратами підприємства.

У другому розділі проведено аналіз ефективності управління витратами ТОВ «Везерфорд Україна». Досліджено фінансовий стан підприємства, здійснено аналіз складу, структури та динаміки витрат, а також оцінено ефективність фінансово-економічної діяльності підприємства з виявленням резервів оптимізації витрат.

У третьому розділі обґрунтовано напрями удосконалення управління витратами підприємства з використанням інструментарію фінансового контролю, включаючи застосування моделі беззбитковості в управлінні витратами та розробку рекомендацій щодо удосконалення інструментарію фінансового контролю витрат для підвищення прибутковості підприємства.

Практична цінність дослідження полягає у розробці рекомендацій з аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень, які можуть бути використані у практиці фінансового менеджменту підприємств для оптимізації витрат та підвищення рентабельності бізнесу.

Інформаційною базою дослідження є наукові праці українських та зарубіжних вчених з проблем управління витратами, фінансового контролю та контролінгу, нормативно-правові акти України, статистичні дані, фінансова звітність ТОВ «Везерфорд Україна», а також інформаційно-аналітичні матеріали, розміщені у відкритих джерелах даних.

SUMMARY

Bondarets S.Yu. Enterprise cost management using financial control tools. Manuscript. Master's work on obtaining a second (master's) level of higher education from the specialty 072 "Finance, banking, insurance and stock market" under the educational-professional program "Finance, banking and insurance", National University Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic, Poltava, 2026.

The work contains 72 pages, 9 tables, 23 figures, a list of literature from 58 sources and 4 applications.

Key words: enterprise costs, cost management, financial control, budgeting, controlling, cost optimization, operational efficiency.

Relevance of the research. The efficiency of enterprise functioning in an unstable business environment is largely determined by the quality of management decisions that ensure profit maximization and growth of the enterprise's market value. The increasing influence of external risks and threats actualizes the issue of rational cost management of business entities to ensure positive financial results of their activities. Insufficient integration of financial control tools into the enterprise cost management system limits the possibilities of timely identification of inefficient costs and reserves for their optimization, which negatively affects financial results. This necessitates the development of a comprehensive approach to cost management based on the systematic use of modern financial control tools.

Purpose of the work: deepening theoretical provisions and developing practical recommendations for improving the enterprise cost management system based on the use of modern financial control tools to enhance the financial efficiency of economic activities.

The object of research is the process of enterprise cost management in the financial management system.

The subject of research encompasses theoretical, methodological and applied aspects of enterprise cost management using financial control tools aimed at improving its operational efficiency in an unstable business environment.

The first chapter examines the theoretical foundations of enterprise cost management, particularly defining the economic essence of costs and their role in forming the enterprise's financial results, characterizing the cost management system, as well as the place and role of financial control in enterprise cost management.

The second chapter analyzes the efficiency of cost management at Weatherford Ukraine LLC. The financial condition of the enterprise was examined, the composition, structure and dynamics of costs were analyzed, and the efficiency of the enterprise's financial and economic activities was assessed with the identification of cost optimization reserves.

The third chapter substantiates directions for improving enterprise cost management using financial control tools, including the application of the break-even model in cost management and the development of recommendations for improving financial control tools for costs to increase enterprise profitability.

Practical value of the research lies in the development of recommendations for analytical support of management decision-making, which can be used in the practice of financial management of enterprises for cost optimization and increasing business profitability.

The research information base comprises scientific works of Ukrainian and foreign scholars on cost management, financial control and controlling, regulatory legal acts of Ukraine, statistical data, financial statements of Weatherford Ukraine LLC, as well as information and analytical materials available in open data sources.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
1.1. Економічна сутність витрат та їх роль у формуванні фінансових результатів підприємства	6
1.2. Система управління витратами підприємства: принципи, методи та інструменти.....	11
1.3. Фінансовий контроль в управлінні витратами підприємства.....	19
Висновки до розділу 1.....	25
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА	27
2.1. Дослідження фінансового стану ТОВ «Везерфорд Україна».....	27
2.2. Аналіз складу, структури та динаміки витрат підприємства.....	32
2.3. Оцінювання ефективності фінансово-економічної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна».....	41
Висновки до розділу 2.....	46
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА З ВИКОРИСТАННЯМ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ.....	47
3.1. Використання моделі беззбитковості в управлінні витратами підприємства.....	47
3.2. Розробка рекомендацій щодо удосконалення інструментарію фінансового контролю витрат для підвищення прибутковості підприємства.....	56
Висновки до розділу 3.....	63
ВИСНОВКИ.....	64
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	66
ДОДАТКИ.....	72

				МР 601-ЕФ 12176651						
	П. І. Б.	Підпис	Дата							
<i>Розроб.</i>	<i>Бондарець С.Ю.</i>			Управління витратами підприємства з використанням інструментарію фінансового контролю						
<i>Перевір.</i>	<i>Філонич О.М.</i>									
<i>Н. Контр.</i>	<i>Філонич О.М.</i>									
<i>Затверд.</i>	<i>Свистун Л.А.</i>									
				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">Літ.</td> <td style="width: 33%;">Арк.</td> <td style="width: 33%;">Акрушів</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"> </td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">72</td> </tr> </table>	Літ.	Арк.	Акрушів		3	72
Літ.	Арк.	Акрушів								
	3	72								
				Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» Кафедра фінансів, банківського бізнесу та оподаткування						

ВСТУП

У сучасних умовах господарювання ефективне управління витратами стає визначальним чинником забезпечення фінансової стабільності та прибутковості підприємства. Раціональне використання ресурсів підприємства за умови оптимізації витрат створює передумови для нарощування прибутковості бізнесу та забезпечення його сталого розвитку. Водночас досягнення оптимального співвідношення між обсягами витрат та результатами діяльності можливе лише за наявності дієвої системи фінансового контролю, здатної забезпечити своєчасне виявлення відхилень, ідентифікацію резервів економії та обґрунтування управлінських рішень щодо оптимізації витрат за всіма видами фінансово-економічної діяльності підприємства.

Метою кваліфікаційної магістерської роботи є поглиблення теоретичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення системи управління витратами підприємства на основі використання сучасного інструментарію фінансового контролю для підвищення фінансової ефективності господарської діяльності.

Для досягнення мети роботи було поставлено наступні завдання:

- розкрити економічну сутність витрат та їх роль у формуванні фінансових результатів підприємства;
- систематизувати принципи, методи та інструменти управління витратами підприємства;
- розглянути інструменти фінансового контролю в управлінні витратами підприємства;
- дослідити фінансовий стан ТОВ «Везерфорд Україна»;
- проаналізувати склад, структуру та динаміку витрат підприємства;
- провести оцінювання ефективності фінансово-економічної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна»;
- обґрунтувати заходи з використання моделі безбитковості в управлінні витратами підприємства;

– розробити рекомендації щодо удосконалення інструментарію фінансового контролю витрат для підвищення прибутковості підприємства.

Об'єктом дослідження є процес управління витратами підприємства в системі фінансового менеджменту. Предметом дослідження є теоретичні, методичні та прикладні аспекти управління витратами підприємства з використанням інструментарію фінансового контролю, спрямовані на підвищення ефективності його діяльності в умовах нестабільного бізнес-середовища.

Інформаційною базою дослідження є наукові праці українських та зарубіжних вчених з проблем управління витратами, фінансового контролю та контролінгу, нормативно-правові акти України, статистичні дані, фінансова звітність ТОВ «Везерфорд Україна», а також інформаційно-аналітичні матеріали, розміщені у відкритих джерелах даних.

У процесі дослідження використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів. Для вивчення теоретичних положень управління витратами підприємства використано методи аналізу та синтезу, порівняння, теоретичного узагальнення. Аналіз фінансового стану, структури та динаміки витрат здійснено за допомогою методів горизонтального, вертикального, коефіцієнтного аналізу, методів групування та класифікації. СВР-аналіз та графічний метод застосовано для визначення точки беззбитковості, оптимізації структури витрат підприємства та візуалізації результатів дослідження.

Робота має практичну цінність, оскільки запропоновані заходи можуть бути використані у практиці фінансового менеджменту підприємств для оптимізації витрат та підвищення рентабельності бізнесу.

Магістерська робота складається із вступу, основної частини (трьох розділів), висновків та додатків. Отримані результати пройшли апробацію на VI Міжнародній науково-практичній конференції «Розвиток фінансового ринку в Україні: загрози, проблеми та перспективи» (Полтава, 27 листопада 2024 року), тема доповіді: «Актуальні напрями формування фінансових ресурсів українського бізнесу».

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Економічна сутність витрат та їх роль у формуванні фінансових результатів підприємства

Витрати підприємства безпосередньо впливають на рівень його прибутковості, рентабельності та здатність генерувати грошові потоки для забезпечення інтересів власників і стейкхолдерів. Саме оптимальне співвідношення між обсягами понесених витрат і отриманими доходами визначає результативність діяльності підприємства, його фінансову стійкість та інвестиційну привабливість.

Максимізація вартості бізнесу як одне з основних завдань фінансового менеджменту може бути досягнута лише за умови ефективного управління витратами підприємства, що забезпечує оптимальне використання обмежених ресурсів.

Економічна сутність витрат підприємства трактується в науковій літературі з різних підходів, що відображає багатоаспектність цієї економічної категорії. Аналіз наукових підходів до визначення витрат дозволяє виокремити декілька концептуальних підходів до їх розуміння, що відображені на рис. 1.1.

Згідно з Національним положенням (стандартом) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», витрати трактуються за фінансово-обліковим підходом як зменшення економічних вигод у вигляді зменшення активів або збільшення зобов'язань, що призводить до зменшення власного капіталу (за винятком зменшення капіталу за рахунок його вилучення або розподілення власниками) [8], що узгоджується з міжнародними стандартами фінансової звітності.

У більш ширшому розумінні витрати розглядають представники ресурсного підходу, за якого витрати відображають споживання матеріальних, трудових, фінансових та інформаційних ресурсів, необхідних для здійснення

операційної, інвестиційної та фінансової діяльності суб'єкта господарювання [23]. Так, З.-М. В. Задорожний трактує витрати як вартість усіх використовуваних ресурсів, необхідних для випуску визначеного обсягу продукції [10]. За визначенням Е. Бріггема, витрати за своїм змістом – це явні витрати підприємства, які приводять до отримання економічних вигод [11].

Ресурсний підхід	<ul style="list-style-type: none"> • Витрати розглядаються як вартісна оцінка ресурсів, використаних підприємством у процесі господарської діяльності для виробництва продукції, виконання робіт чи надання послуг.
Фінансово-обліковий підхід	<ul style="list-style-type: none"> • Витрати розглядаються як зменшення економічних вигод у формі вибуття активів або збільшення зобов'язань, що призводить до зменшення власного капіталу підприємства.
Управлінський підхід	<ul style="list-style-type: none"> • Витрати визначаються як виражену в грошовій формі сукупність цілеспрямованих витрачань ресурсів підприємства, які можуть бути ідентифіковані, виміряні, проаналізовані та оптимізовані в процесі прийняття управлінських рішень.
Процесний підхід	<ul style="list-style-type: none"> • Витрати визначаються як грошовий вираз споживання ресурсів на різних стадіях бізнес-процесів підприємства – від постачання сировини до збуту готової продукції.
Системний підхід	<ul style="list-style-type: none"> • Витрати визначаються як складна економічна категорія, що характеризується множинністю форм прояву, взаємозв'язком з іншими фінансово-економічними показниками та здатністю до трансформації під впливом управлінських рішень і зовнішніх факторів.

Рис. 1.1. Наукові підходи до визначення економічної сутності витрат підприємства

* складено автором за даними [1-4, 7, 9-11, 23, 25]

Представники управлінського підходу розглядають витрати не лише як ресурси підприємства, а й як керований параметр фінансово-господарської діяльності. Особливістю процесного підходу до трактування витрат полягають

у розгляданні їх в динаміці, у взаємозв'язку з операційним циклом і ланцюгом створення вартості. Об'єднуючи окремі характеристики витрат значна кількість науковців притримуються системного підходу, комплексно розглядаючи цю економічну категорію.

Узагальнюючи наведені підходи, можна констатувати, що витрати підприємства – це виражене в грошовій формі зменшення економічних ресурсів суб'єкта господарювання внаслідок їх цілеспрямованого споживання у процесі операційної, інвестиційної та фінансової діяльності з метою отримання доходів і досягнення стратегічних цілей бізнесу. Ця дефініція інтегрує ключові характеристики витрат: їх вартісний вимір, зв'язок зі споживанням ресурсів, цілеспрямованість, багатоаспектність та орієнтацію на результат.

Склад витрат підприємства в Україні регламентується системою нормативно-правових актів, що забезпечують уніфікацію обліку, калькулювання собівартості та формування фінансової звітності. Згідно з Національним положенням (стандартом) бухгалтерського обліку 16 «Витрати» [15] витрати групуються за такими класифікаційними ознаками: операційні витрати (собівартість реалізованої продукції, адміністративні витрати, витрати на збут, інші операційні витрати), фінансові витрати, втрати від участі в капіталі, інші витрати та надзвичайні витрати. Така нормативна регламентація складу витрат забезпечує єдині методологічні підходи до їх обліку, аналізу та контролю в практиці вітчизняних підприємств. Утім, для цілей управління важливою є класифікація витрат підприємства за різними ознаками.

Багатокритеріальна класифікація витрат підприємства наведена на рис. 1.2. Наведена багатокритеріальна класифікація витрат створює методологічну основу для побудови ефективної системи управлінського обліку, бюджетування та фінансового контролю на підприємстві, оскільки дозволяє ідентифікувати витрати за множинними параметрами, необхідними для аналізу, планування та оптимізації.

ВИТРАТИ	За економічним змістом	витрати на виробництво
		витрати на збут
		адміністративні витрати
		фінансові витрати
		інші операційні та необоротні витрати
	За способом включення до собівартості продукції	прямі витрати
		непрямі (загальновиробничі) витрати
	Залежно від обсягу виробництва	змінні
постійні		
За економічними елементами	матеріальні витрати	
	витрати на оплату праці	
	відрахування на соціальні заходи	
	амортизація	
За можливістю контролю	інші операційні витрати	
	контрольовані	
За ступенем регулювання	неконтрольовані	
	нормовані	
За центрами відповідальності	ненормовані	
	витрати виробничого підрозділу	
За часом визнання	витрати функціонального підрозділу	
	витрати структурної одиниці	
	витрати підприємства в цілому	
	витрати поточного періоду	
За можливістю планування	витрати майбутніх періодів	
	відстрочені витрати	
	плановані	
	непланові	

Рис. 1.2. Багатокритеріальна класифікація витрат підприємства

* складено автором за даними [9-11, 14, 17-25, 28]

Роль витрат у формуванні фінансових результатів підприємства є фундаментальною і багатоаспектною. Витрати виступають основною

детермінантою, що визначає величину прибутку підприємства, адже за незмінного рівня доходів зменшення витрат призводить до зростання прибутку, що є ключовим показником ефективності діяльності та джерелом розширеного відтворення капіталу.

В умовах невизначеності, викликаній турбулентністю зовнішнього середовища, воєнним станом в Україні та глобальними викликами (пандемії, енергетична криза, порушення ланцюгів постачання, інфляційні процеси) [26], роль ефективного управління витратами набуває критичного значення для виживання та розвитку бізнесу. Внаслідок зростання цін на енергоносії, сировину та матеріали, відбувається різке збільшення величини операційних витрат. Військові дії призводять до руйнування виробничої інфраструктури, необхідності релокації бізнесу, додаткових витрат на безпеку персоналу та активів [32]. Порушення логістичних маршрутів продовжує операційний цикл і генерує непродуктивні витрати на зберігання та альтернативну доставку.

За таких умов оптимізація витрат стає, здатність підприємства швидко адаптувати структуру витрат до змінних умов, мінімізувати непродуктивні витрачання ресурсів, ідентифікувати критично важливі витрати та скорочувати другорядні – це ті компетенції фінансового менеджменту, які визначають конкурентоспроможність і можливість функціонування бізнесу в кризових умовах. Системний фінансовий контроль витрат дозволяє оперативно виявляти відхилення від планових показників, аналізувати їх причини та приймати коригувальні рішення, забезпечуючи фінансову стійкість підприємства навіть в умовах екстремальних зовнішніх шоків.

Таким чином, витрати підприємства є не лише об'єктом обліку та калькулювання, але й стратегічно важливим параметром управління, що безпосередньо визначає фінансові результати, конкурентні позиції та перспективи розвитку бізнесу в довгостроковій перспективі.

1.2. Система управління витратами підприємства: принципи, методи та інструменти

У сучасній теорії фінансового менеджменту управління витратами розглядається не як вузькофункціональне завдання обліку та калькулювання, а як стратегічна функція, що охоплює планування, організацію, мотивацію, координацію та контроль усіх процесів, пов'язаних з витрачанням економічних ресурсів підприємства [2-6, 11].

Управління витратами підприємства являє собою комплексну систему цілеспрямованого впливу на процеси формування, розподілу та оптимізації витрат з метою забезпечення ефективного використання ресурсів, максимізації прибутку та зростання вартості бізнесу [1-4].

Сутність управління витратами полягає в систематичному аналізі факторів, що визначають рівень і динаміку витрат, прийнятті обґрунтованих управлінських рішень щодо їх оптимізації та забезпеченні механізмів контролю за цільовим і раціональним використанням ресурсів. Управління витратами інтегрує основні функції фінансового менеджменту, що наведено на рис. 1.3.



Рис. 1.3. Функції управління витратами підприємства

* складено автором за даними [1-7]

Система управління витратами спрямована на досягнення основних цілей, наведених на рис. 1.4.



Рис. 1.4. Цілі системи управління витратами підприємства

* складено автором за даними [1-5]

Ефективність системи управління витратами детермінується дотриманням системи принципів, що формують методологічну основу організації управлінських процесів. Принципи управління витратами підприємства систематизовано на рис. 1.5.

Принцип системності передбачає розгляд управління витратами як цілісної, внутрішньо узгодженої системи, що охоплює всі функціональні підсистеми підприємства (виробництво, постачання, збут, фінанси, персонал) та інтегрує стратегічні, тактичні й оперативні рівні управління [7]. Системний підхід вимагає врахування взаємозв'язків між окремими елементами витрат, їх впливу на фінансові результати та синергетичного ефекту від комплексної оптимізації.



Рис. 1.5. Принципи управління витратами підприємства

** складено автором за даними [1-4, 7, 9, 19, 29, 33, 50-51]*

Принцип цілеспрямованості означає орієнтацію системи управління витратами на досягнення чітко визначених стратегічних і тактичних цілей підприємства – максимізацію прибутку, зростання вартості бізнесу, підвищення конкурентоспроможності. Усі управлінські рішення щодо витрат мають оцінюватися з точки зору їх внеску в досягнення загальнокорпоративних цілей [19].

Принцип економічності полягає у забезпеченні оптимального співвідношення між результатами діяльності та витратами на їх досягнення, тобто кожна гривня витрачених ресурсів має генерувати максимально можливий економічний ефект, а витрати на організацію системи управління не перевищували економічної вигоди від її функціонування.

Принцип обґрунтованості передбачає, що всі управлінські рішення щодо витрат мають базуватися на достовірній, релевантній і своєчасній інформації, комплексному аналізі альтернатив та економічних розрахунках. Витрати мають бути обґрунтованими з точки зору технологічної необхідності, економічної доцільності та відповідності стратегічним пріоритетам [29].

З аспекту ефективного управління контрольовані витрати підлягають нормуванню, тобто мають встановлюватися науково обґрунтовані норми і нормативи витрачання ресурсів (матеріалів, енергії, робочого часу) як базису для планування, обліку та контролю витрат. Нормативна база створює об'єктивні критерії оцінки ефективності використання ресурсів та виявлення резервів їх

економії. Із принципом нормування тісно пов'язаний принцип контрольованості витрат, який вимагає організації системи постійного моніторингу фактичних витрат, їх зіставлення з плановими (нормативними) показниками, аналізу відхилень та оперативного реагування на негативні тенденції [33]. Контрольованість забезпечується через чіткий розподіл відповідальності за витрати між центрами відповідальності.

В умовах ризиків і загроз зовнішнього середовища важливого значення набуває принцип превентивності в управлінні витратами підприємства, який передбачає зміщення акцентів з реагування на вже понесені непродуктивні витрати на запобігання їх виникнення через удосконалення процесів, впровадження інновацій, підвищення кваліфікації персоналу та вдосконалення організаційних процедур [27].

Принцип транспарентності вимагає забезпечення прозорості інформації про витрати для всіх зацікавлених сторін (власників, менеджменту, кредиторів, інвесторів) через формування достовірної звітності та розкриття інформації про структуру, динаміку та ефективність витрачання ресурсів. Своєю чергою управління витратами має здійснюватися за принципом безперервності, який передбачає постійний, систематичний характер процесів планування, обліку, аналізу та контролю витрат протягом усього періоду функціонування підприємства [50], а не епізодичні, разові заходи з оптимізації.

Формування моделі управління витратами підприємства сприяє підвищенню прозорості руху фінансових ресурсів, створює передумови для виявлення потенціалу їх оптимізації та забезпечує зростання результативності господарської діяльності. Комплексний і узгоджений підхід до реалізації окремих етапів управління витратами дає змогу не лише скорочувати їх обсяг, а й досягати економічно обґрунтованого співвідношення між витратами та доходами, що виступає ключовою умовою сталого розвитку підприємства в сучасних умовах. Узагальнено процес управління витратами представлено на рис. 1.6.

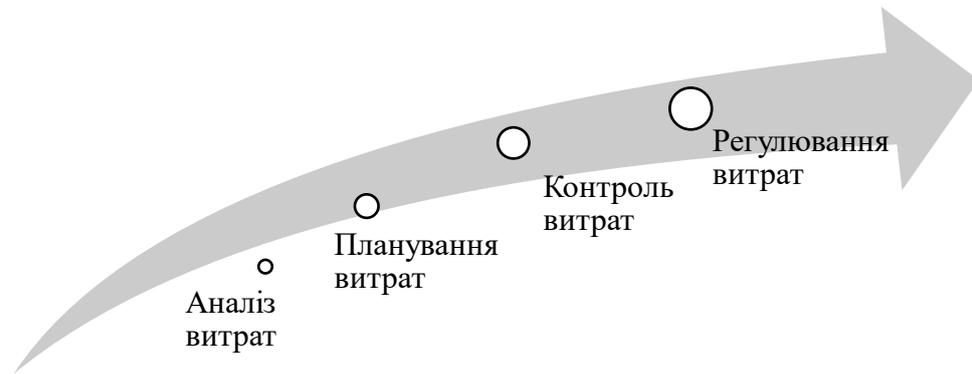


Рис. 1.6. Етапи управління витратами підприємства

** складено автором*

Управління витратами на підприємстві здійснюється як поетапний, структурований процес, що охоплює низку логічно пов'язаних дій. Початковий етап передбачає дослідження витрат, у межах якого оцінюється обґрунтованість їх формування, ідентифікуються ключові чинники впливу та потенційні можливості скорочення ресурсних витрат, що слугує інформаційною основою для наступних управлінських рішень. Це дає змогу визначити рівень ефективності використання ресурсів і окреслити напрями зменшення собівартості продукції.

Подальший етап пов'язаний із плануванням, у процесі якого встановлюється раціональний рівень витрат, достатній для забезпечення беззбиткової діяльності підприємства, формуються фінансові орієнтири та опрацьовуються альтернативні варіанти розвитку. При цьому особливого значення набуває орієнтація на фактичні показники діяльності та урахування можливих ризиків, зумовлених змінами зовнішнього середовища [3].

Удосконалення системи управління витратами потребує орієнтації на визначені принципи та методичні підходи, що регламентують порядок формування, використання й оптимізації витратних ресурсів. Саме ці положення створюють основу для вибудовування ефективного механізму контролю за ресурсами, спрямованого на підвищення результативності господарської діяльності підприємства та забезпечення реалізації його довгострокових стратегічних пріоритетів [9].

Для розкриття особливостей управління витратами підприємства варто розглянути методи управління витратами, які являють собою сукупність способів, прийомів і процедур цілеспрямованого впливу на процеси формування та оптимізації витрат [51]. У теорії та практиці фінансового менеджменту виокремлюють декілька груп методів управління витратами, найбільш популярні з яких узагальнено на рис. 1.7.

Директ-костинг	<ul style="list-style-type: none"> Система обліку, в якій витрати класифіковано на постійні та змінні, облік витрат проводиться за їх видами та місцем виникнення
Таргет-костинг	<ul style="list-style-type: none"> Управлінні витратами і прибутком шляхом зниження витрат і контролем за ними, у формуванні собівартості продукції на основі раніше визначеної ціни
Кайзен-костинг	<ul style="list-style-type: none"> Повільне зниження витрат, що приведе до досягнення необхідного рівня собівартості та прибутку.
Бенчмаркінг	<ul style="list-style-type: none"> Спостереження за успішними конкурентами, що передбачає впровадження перейманих методів управління витратами та впровадження їх у практику свого підприємства для підвищення результатів діяльності
Облік витрат за функціями	<ul style="list-style-type: none"> Управління витратами за видами діяльності підприємства: розробка, проектування, виробництво, маркетинг, доставка, сервісне обслуговування тощо
LCC-аналіз	<ul style="list-style-type: none"> Застосовується при стратегічному управлінні, бо він охоплює період у кілька років. Планові витрати визначаються на кожній стадії життєвого циклу продукту і передбачає врахування впливу інфляції через дисконтування грошових потоків у прийнятті рішень

Рис. 1.7. Методи управління витратами підприємства

* складено автором за даними [30, 47]

Відображені методи управління витратами базуються на розробці та впровадженні системи технічно та економічно обґрунтованих норм витрачання ресурсів: загальновиробничих витрат, сировини і матеріалів, часу, обслуговування обладнання тощо.

Для забезпечення ефективності витрачання ресурсів застосовуються методи оптимізації витрат, що включають інструменти цілеспрямованого зниження рівня витрат: метод ліквідації непродуктивних витрат і втрат (виявлення та усунення браку, простоїв, нераціонального використання ресурсів); метод економії за рахунок масштабу (збільшення обсягів виробництва для зменшення питомих постійних витрат); метод аутсорсингу (передача непрофільних функцій зовнішнім виконавцям для зниження витрат); метод реінжинірингу бізнес-процесів (кардинальне переосмислення та перепроєктування процесів для досягнення значного зниження витрат); метод бережливого виробництва – елімінація всіх видів втрат у виробничих процесах [3].

Інструменти управління витратами являють собою конкретні прикладні засоби реалізації методів управління (рис. 1.8).



Рис. 1.8. Сучасні інструменти управління витратами підприємства

* складено автором за даними [38, 55]

Удосконалення системи управління витратами дедалі більше обумовлюється цифровою трансформацією бізнес-процесів і впровадженням автоматизованих інструментів обліку та контролю. Застосування цифрових рішень дає можливість підприємствам скорочувати витрати часу на опрацювання фінансових даних, підвищувати точність розрахунків, оперативність аналітичних процедур і обґрунтованість управлінських рішень. Автоматизація обліку витрат сприяє зменшенню впливу людського чинника, знижує ймовірність помилок і підвищує результативність роботи фінансових підрозділів [38].

Вагомим напрямом цифрової модернізації є впровадження інтегрованих ERP-систем, що забезпечують консолідацію інформації про виробничі процеси, запаси, логістику, збут і фінансову діяльність у межах єдиного інформаційного простору. Це надає управлінському персоналу можливість у режимі реального часу відстежувати зміни у структурі витрат, контролювати відхилення від планових параметрів і своєчасно реагувати на вплив внутрішніх та зовнішніх факторів.

Динамічно розширюється й використання технологій штучного інтелекту в управлінні витратами. Інструменти машинного навчання дозволяють прогнозувати трансформації витратної структури, ідентифікувати приховані резерви економії та формувати аналітичні рекомендації щодо оптимізації бюджетних показників. У результаті фінансові фахівці отримують можливість ухвалювати рішення на основі об'єктивних даних, а не суб'єктивних припущень.

Окремої уваги заслуговує цифровий моніторинг витрат у режимі реального часу, що реалізується завдяки використанню хмарних сервісів та сучасних аналітичних платформ. Такий підхід забезпечує безперервний контроль фінансових потоків і дає змогу керівництву оперативно реагувати на відхилення від запланованих показників незалежно від місця перебування [55].

Загалом цифровізація та автоматизація управління витратами виступають визначальними чинниками підвищення конкурентних позицій

підприємств. Вони сприяють прозорості фінансових операцій, посиленню гнучкості бізнесу в умовах ринкових змін і формуванню сучасної, аналітично орієнтованої системи фінансового контролю.

Таким чином, система управління витратами підприємства являє собою комплексну, багаторівневу структуру принципів, методів та інструментів, що забезпечує раціональне використання ресурсів, оптимізацію витратних потоків та створення інформаційної основи для прийняття обґрунтованих фінансово-управлінських рішень. Ефективність цієї системи визначається послідовністю дотримання принципів, адекватністю вибору методів специфіці бізнесу та професіоналізмом застосування інструментів на всіх рівнях управлінської ієрархії.

1.3. Фінансовий контроль в управлінні витратами підприємства

Ефективне управління витратами неможливе без комплексного контролю їх обсягів, структури та змін у часі, у зв'язку з чим фінансовий контроль відіграє вагомую роль в управлінні витратами й ґрунтується на застосуванні аналітичних, економіко-математичних і статистичних методів. Використання зазначених підходів дає змогу не лише виявляти наявні відхилення від запланованих параметрів, а й встановлювати причинно-наслідкові залежності між рівнем витрат і результатами діяльності, прогнозувати подальші тенденції та формувати інформаційну основу для ухвалення обґрунтованих управлінських рішень.

Важливою характеристикою фінансового контролю в управлінні витратами є оцінювання не тільки загальної результативності системи управління витратами, а й ефективності окремих функціональних напрямів діяльності підприємства, зокрема виробничих, логістичних, збутових та адміністративних процесів. Такий підхід дозволяє ідентифікувати найбільш витратомісткі елементи діяльності та розробити цільові заходи щодо їх оптимізації. У цьому контексті діагностика ефективності управління

витратами виступає важливим інструментом забезпечення фінансової стійкості, конкурентоспроможності та сталого розвитку підприємства [30].

З урахуванням ускладнення бізнес-середовища та зростання впливу зовнішніх факторів значення якісної діагностики витрат постійно посилюється. Застосування сучасних методів аналізу, автоматизованих систем обліку та цифрових технологій сприяє підвищенню точності оцінювання, скороченню часу на прийняття управлінських рішень і зниженню рівня ризиків. Таким чином, ефективна діагностика є невід’ємним елементом фінансового контролю в сучасній системі управління витратами, що забезпечує прозорість фінансових потоків і підвищує результативність господарської діяльності підприємства.

Основні методи оцінювання ефективності управління витратами, що найбільш широко використовуються в управлінській практиці, узагальнено та подано на рисунку 1.9.

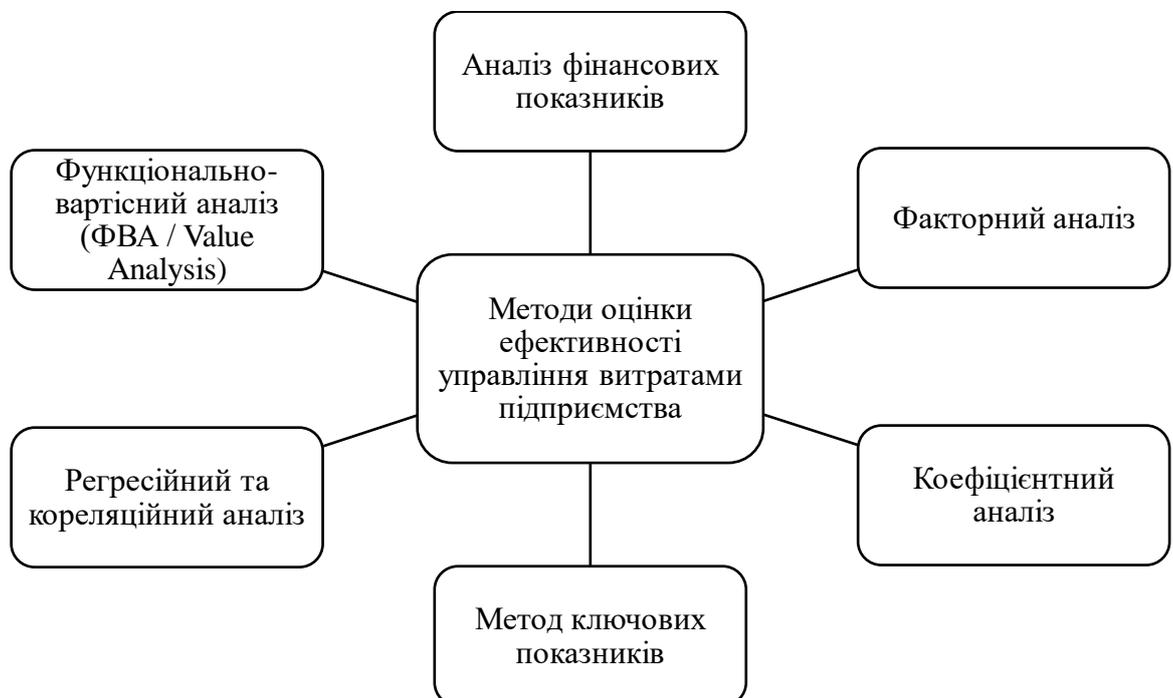


Рис. 1.9. Методи оцінювання ефективності управління витратами підприємства

* складено автором за даними [30, 47]

Фінансовий контроль в системі управління витратами підприємства передбачає використання методів оцінювання, які забезпечують всебічний моніторинг витрат і слугують інформаційною основою для ухвалення управлінських рішень. Насамперед ідеться про аналіз фінансових показників та факторний аналіз, оскільки саме ці інструменти формують ядро контрольної функції в управлінні витратами. Аналіз фінансових індикаторів дає змогу дослідити рівень і структуру витрат у взаємозв'язку з фінансовими результатами діяльності, простежити динаміку собівартості, прибутковості, рентабельності та ефективності використання ресурсів. Він базується на системі узагальнюючих і часткових показників, що характеризують фінансову стійкість підприємства та результативність його операційної діяльності.

Важливим елементом фінансового контролю є факторний аналіз, який дозволяє ідентифікувати чинники, що зумовлюють зміну рівня витрат, та кількісно оцінити силу їх впливу. Це створює передумови для виявлення внутрішніх резервів економії, удосконалення структури витрат і підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу. Разом із цим аналіз відхилень виступає практичним інструментом фінансового контролю, що забезпечує зіставлення фактичних витрат із плановими, своєчасне виявлення перевищень або економії та коригування фінансової політики підприємства [44].

Суттєве значення в системі контролю витрат має також коефіцієнтний аналіз і використання ключових показників ефективності (КПІ), які дають змогу кількісно оцінити ступінь досягнення поставлених цілей у сфері управління витратами. Зазначені інструменти застосовуються для постійного моніторингу таких параметрів, як рівень собівартості, прибутковість, оборотність активів, продуктивність праці та ефективність використання фінансових і матеріальних ресурсів [31], що сприяє підвищенню прозорості управління та об'єктивності оцінювання результатів діяльності.

Для поглибленого фінансового контролю доцільним є використання кореляційно-регресійного аналізу, який дозволяє встановлювати

взаємозв'язки між витратами та фінансовими результатами, а також формувати прогностні моделі їх зміни. Поряд із цим функціонально-вартісний аналіз орієнтований на пошук можливостей скорочення витрат без зниження споживчої цінності продукції чи послуг, що набуває особливої актуальності в умовах посилення конкурентного тиску [43].

Загалом ефективний фінансовий контроль у системі управління витратами має ґрунтуватися на поєднанні різних методів і підходів, які охоплюють як фінансові, так і операційні аспекти діяльності підприємства. Їх комплексне застосування підвищує обґрунтованість управлінських рішень, сприяє зниженню фінансових ризиків, зміцненню стабільності та забезпеченню сталого розвитку підприємства в довгостроковій перспективі.

Таким чином, фінансовий контроль виступає одним із ключових інструментів управління витратами, оскільки забезпечує систематичне спостереження за формуванням і використанням фінансових ресурсів, а також своєчасне виявлення відхилень між фактичними та плановими показниками. Його зміст полягає у перевірці, оцінюванні та регулюванні витрат з метою їх раціонального розподілу й економного використання, що дозволяє запобігати перевитратам, нецільовому використанню коштів і неефективним управлінським рішенням [4].

Основними інструментами фінансового контролю є внутрішній аудит, ревізії, аналіз фінансової звітності, а також контроль за виконанням бюджетів і кошторисів. Завдяки їх застосуванню управлінський персонал отримує достовірну інформацію про фактичний рівень витрат, структуру собівартості, динаміку фінансових результатів і наявні можливості для їх оптимізації [11]. Важливою характеристикою фінансового контролю є його превентивна функція, яка полягає у своєчасному виявленні потенційних ризиків неефективного використання ресурсів.

В умовах цифрової трансформації фінансовий контроль дедалі більше інтегрується в автоматизовані системи управління підприємством. Використання ERP-систем, аналітичних платформ і технологій штучного

інтелекту забезпечує можливість контролю витрат у режимі реального часу, оперативного реагування на зміни фінансових показників і формування рекомендацій щодо підвищення ефективності управлінських рішень. Таким чином, фінансовий контроль перетворюється з інструменту нагляду на активний елемент стратегічного управління витратами, що сприяє прозорості, стабільності та результативності фінансово-господарської діяльності підприємства [53].

Узагальнюючи, застосування комплексу методів фінансового контролю забезпечує системну та об'єктивну оцінку ефективності управління витратами, сприяє виявленню резервів економії та формуванню обґрунтованих стратегічних рішень. Показники ефективності управління витратами підприємства, наведені в таблиці 1.1, слугують важливим інструментарієм контролю, дозволяють оцінити результативність управлінських дій, здійснювати стратегічне планування й оптимізацію витрат, а також формувати мотиваційні механізми раціонального використання ресурсів.

Таблиця 1.1

Основні показники ефективності управління витратами підприємства

Назва показника	Формула	Короткий зміст
1	2	3
Рентабельність витрат	$P_v = \frac{\text{Прибуток}}{\text{Собівартість}} \times 100\%$	Вища рентабельність свідчить про ефективне використання витрат
Витратомісткість продукції	$B_o = \frac{\text{Загальні витрати}}{\text{Кількість продукції}}$	Дає змогу контролювати витрати на одиницю продукції.
Питома вага окремих витрат	$P_v = \frac{\text{Вид витрат}}{\text{Загальні витрати}} \times 100\%$	Дозволяє виявити, які витрати є найбільш значущими у структурі собівартості.
Коефіцієнт економії витрат	$K_e = \frac{\text{Витрати базові} - \text{витрати поточні}}{\text{Витрати базові}} \times 100\%$	Показує рівень зниження витрат за аналізований період.
Продуктивність праці	$P_{\text{п}} = \frac{\text{Обсяг продукції}}{\text{Кількість працівників}}$	Відображає ефективність використання персоналу.

Продовження табл. 1.1

1	2	3
Фондовіддача	$\Phi_v = \frac{\text{Обсяг реалізації}}{\text{Середньорічна вартість основних засобів}}$	Дає оцінку ефективності використання основних засобів.
Відхилення витрат	$V_{\text{фп}} = \text{Фактичні витрати} - \text{планові витрати}$	Дозволяє оперативно реагувати на перевищення витрат.
Маржинальний дохід	$M_d = \text{Виручка} - \text{змінні витрати}$	Визначає фінансовий запас для покриття постійних витрат і прибутку.
Точка беззбитковості	$Q_b = \frac{\text{Постійні витрати}}{\text{Ціна одиниці} - \text{змінні витрати одиниці}}$	Дає змогу розрахувати мінімальний обсяг продажів для уникнення збитків.
Економічна додана вартість (EVA)	$EVA = \text{Опер.прибуток} - (\text{вартість капіталу} \times \text{Залучений капітал})$	Відображає, чи створює підприємство реальну вартість для інвесторів.

* складено автором за даними [31, 36]

Показник витратомісткості продукції відображає обсяг витрат, що припадає на одиницю виробленої продукції, та слугує важливим інструментом фінансового контролю. Його використання дає змогу оцінити економічну доцільність виробництва й ефективність використання ресурсів. Зниження рівня витратомісткості, як правило, свідчить про скорочення собівартості, раціоналізацію ресурсного забезпечення або результативне впровадження інноваційних рішень. Натомість зростання цього показника є сигналом для поглибленого аналізу витрат з метою виявлення внутрішніх резервів їх оптимізації.

Важливим елементом фінансового контролю є аналіз структури витрат, зокрема визначення питомої ваги окремих їх видів у загальному обсязі. Такий підхід дозволяє ідентифікувати найбільш витратомісткі статті та зосередити управлінські зусилля на напрямках, де існує потенціал для скорочення витрат без погіршення якісних характеристик продукції. Зокрема, значна частка енергетичних витрат може свідчити про доцільність технічного переоснащення, підвищення енергоефективності або використання альтернативних джерел енергії.

Коефіцієнт економії витрат використовується для оцінювання результативності заходів, спрямованих на їх оптимізацію, шляхом порівняння фактичних показників із базовим періодом. Досягнення економії витрат підтверджує підвищення ефективності операційної діяльності підприємства та обґрунтовує доцільність подальшого впровадження відповідних управлінських рішень. Водночас результати такого аналізу можуть слугувати підставою для коригування або перегляду програм економії ресурсів.

Отже, інструментарій діагностики ефективності управління витратами займає важливе місце в системі фінансового менеджменту підприємства. Його комплексне застосування забезпечує об'єктивне оцінювання рівня витрат, виявлення резервів їх скорочення та визначення впливу окремих чинників на фінансові результати діяльності. Поєднання аналітичних, статистичних і фінансових методів формує основу для системного контролю, прогнозування динаміки витрат і прийняття обґрунтованих управлінських рішень. В умовах цифрової трансформації особливого значення набуває використання автоматизованих систем аналізу, які підвищують точність і оперативність оцінювання. Таким чином, ефективна діагностика витрат виступає не лише інструментом контролю, а й стратегічним чинником забезпечення фінансової стійкості, конкурентоспроможності та сталого розвитку підприємства.

Висновки до розділу 1

Дослідивши теоретичні засади управління витратами підприємства, визначено економічну сутність витрат та їх роль у формуванні фінансових результатів підприємства; систематизовано принципи, методи та інструменти управління витратами; розглянуто інструменти фінансового контролю в управлінні витратами підприємства.

Визначено, що витрати підприємства безпосередньо визначають фінансові результати, впливаючи на рівень прибутковості, рентабельності та здатність генерувати грошові потоки для забезпечення інтересів власників і

стейкхолдерів. Узагальнення різних наукових підходів дозволило трактувати витрати як виражене в грошовій формі зменшення економічних ресурсів суб'єкта господарювання внаслідок їх цілеспрямованого споживання у процесі операційної, інвестиційної та фінансової діяльності з метою отримання доходів і досягнення стратегічних цілей бізнесу. Здійснена багатокритеріальна класифікація витрат, що створює методологічну основу для побудови ефективної системи управлінського обліку та фінансового контролю.

Систематизовано принципи управління витратами підприємства, дотримання яких формує методологічну основу організації ефективних управлінських процесів у сфері витрат. Виокремлено основні групи методів та інструменти управління витратами, серед яких: бюджетування, нормування, облік за центрами відповідальності, трансфертне ціноутворення, система КРІ, інформаційні системи управління та система управлінської звітності.

Розглянуто інструменти фінансового контролю в управлінні витратами підприємства, які забезпечують моніторинг, аналіз та оцінку ефективності витрачання ресурсів. Встановлено, що комплексне застосування інструментів фінансового контролю створює інформаційну основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо оптимізації витрат та підвищення фінансової ефективності діяльності підприємства.

Таким чином, система управління витратами підприємства являє собою комплексну, багаторівневу структуру принципів, методів та інструментів, що забезпечує раціональне використання ресурсів, оптимізацію витратних потоків та створення інформаційної основи для прийняття обґрунтованих фінансово-управлінських рішень. Ефективність цієї системи визначається послідовністю дотримання принципів, адекватністю вибору методів специфіці бізнесу, професіоналізмом застосування інструментів на всіх рівнях управлінської ієрархії та систематичністю фінансового контролю витрат.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Дослідження фінансового стану ТОВ «Везерфорд Україна»

Для дослідження ефективності управління витратами підприємства обрано Товариство з обмеженою відповідальністю «Везерфорд Україна» – підприємство, що функціонує у сфері нафтогазового сервісу та є структурним елементом міжнародної корпорації Weatherford International Ltd.

ТОВ «Везерфорд Україна» здійснює операційну діяльність з технічного обслуговування, ремонту та технологічного супроводу спеціалізованого обладнання для буріння, видобутку, транспортування та переробки нафти і газу. Підприємство надає повний комплекс послуг на всіх етапах життєвого циклу свердловини: буріння, геофізичні дослідження та оцінка пластів, закінчення свердловин, промислове видобування, капітальний та поточний ремонт свердловин, цифрові рішення для управління процесами. Станом на жовтень 2025 року підприємство володіє 50 чинними ліцензіями на провадження діяльності у високотехнологічній сфері нафтогазового сервісу [34].

На рисунку 2.1 наведено основний спектр послуг ТОВ «Везерфорд Україна».

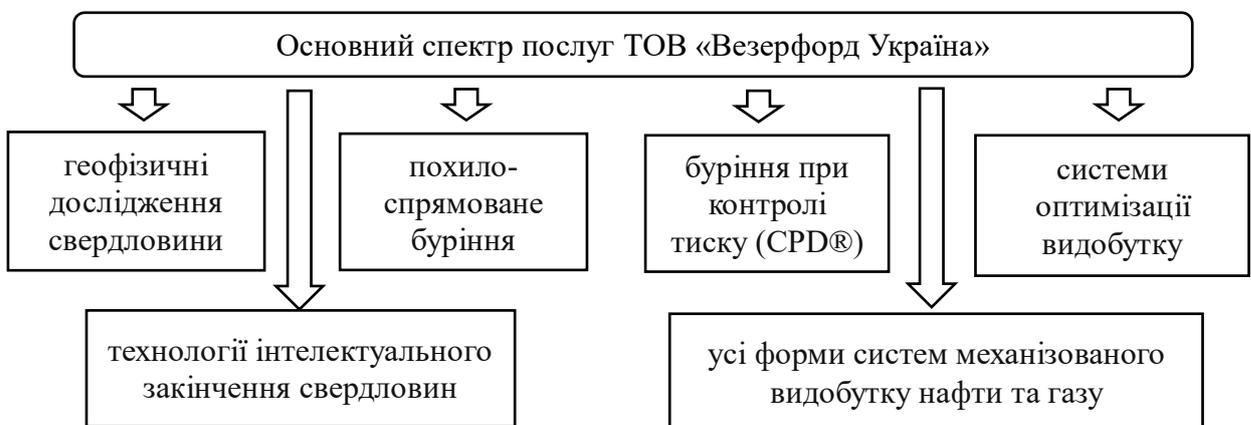


Рис. 2.1. Основний спектр послуг ТОВ «Везерфорд Україна» [34]

За чисельністю персоналу ТОВ «Везерфорд Україна» належить до категорії середніх підприємств, організаційна структура управління якого побудована за лінійно-функціональним принципом. Вищим органом управління є загальні збори учасників товариства – іноземних юридичних осіб «ВЕЗЕРФОРД ГЛОБАЛ ПРОДАКТС ЛІМІТЕД» та «ПРИСІЖН ЕНЕРДЖІ СЕРВІСЕЗ (БВІ) ЛТД».

Фінансова служба ТОВ «Везерфорд Україна» включає фінансового директора, відділ бухгалтерії та планово-економічний відділ. Фінансовий директор координує фінансово-економічну діяльність, контролює бюджетування та фінансовий аналіз. Відділ бухгалтерії формує фінансову, податкову та статистичну звітність, забезпечує облік господарських операцій. Планово-економічний відділ здійснює фінансове планування, бюджетування, розробку кошторисів витрат структурних підрозділів та аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства.

Для оцінки фінансового стану ТОВ «Везерфорд Україна» проаналізуємо основні показники балансу підприємства за 2022-2024 роки (табл. 2.1). За результатами аналізу виявлено інтенсивне нарощування масштабів діяльності підприємства, адже валюта балансу зросла на 58,1% – з 924,6 млн грн у 2022 році до 1461,7 млн грн у 2024 році (рис. 2.2). Найбільш динамічне зростання відбулося у 2023 році (143,17%), що пов'язано з активізацією діяльності підприємства в умовах зростання попиту на послуги нафтогазового сервісу через необхідність підтримання енергетичної безпеки України.

Структура активів є типовою для сервісного підприємства з абсолютним домінуванням оборотних активів, частка яких зросла з 89,72% до 94,82%. Це відповідає бізнес-моделі компанії, яка надає послуги без значних інвестицій у власні основні засоби, використовуючи переважно орендоване обладнання та обіговий капітал. Частка необоротних активів скоротилася вдвічі – з 10,28% до 5,18%, що зумовлено амортизацією наявного обладнання (вартість основних засобів зменшилася на 32,3%) та стратегією мінімізації капітальних вкладень в умовах воєнних ризиків.

Таблиця 2.1

Аналіз активу та пасиву ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 роки

Актив	2022 рік		2023 рік		2024 рік		Відхилення (+,-) 2023/2022		Темп зростання 2023/ 2022, %	Відхилення (+,-) 2024/2023		Темп зростання 2024/ 2023, %
	Сума, тис. грн.	Питома вага, %	Сума, тис. грн.	Питома вага, %	Сума, тис. грн.	Питома вага, %	в сумі, тис. грн.	в питомій вазі, %		в сумі, тис. грн.	в питомій вазі, %	
1. Необоротні активи	95065	10,28	74401	5,62	75766	5,18	-20664	-4,66	78,26	1365	-0,44	101,83
1.1. Основні засоби і нематеріальні активи	79273	8,57	65352	4,94	53686	3,67	-13921	-3,64	82,44	-11666	-1,26	82,15
1.2. Відстрочені податкові активи	8790	0,95	7051	0,53	8202	0,56	-1739	-0,42	80,22	1151	0,03	116,32
1.3. Інші необор. активи	7002	0,76	1998	0,15	13878	0,95	-5004	-0,61	28,53	11880	0,80	694,59
2. Оборотні активи	829511	89,72	1249306	94,38	1385914	94,82	419795	4,66	150,61	136608	0,44	110,93
2.1. Запаси	166036	17,96	157569	11,90	189964	13,00	-8467	-6,05	94,90	32395	1,09	120,56
2.2. Дебіторська заборгованість	360715	39,01	181551	13,72	216997	14,85	-179164	-25,30	50,33	35446	1,13	119,52
2.3. Грошові кошти та їх еквіваленти	283130	30,62	708928	53,56	691775	47,33	425798	22,93	250,39	-17153	-6,23	97,58
2.4. Витрати майбутніх періодів	332	0,04	382	0,03	503	0,03	50	-0,01	115,06	121	0,01	131,68
2.5. Інші обор. активи	19298	2,09	200876	15,18	286675	19,61	181578	13,09	1040,92	85799	4,44	142,71
Всього майна	924576	100,00	1323707	100,00	1461680	100,00	399131	0,00	143,17	137973	0,00	110,42
1. Власний капітал	279753	30,26	600864	45,39	676096	46,25	321111	15,14	241,68	75232	0,86	12,52
2. Довгострокові зобов. і забезпечення	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0
3. Поточні зобов'яз. і забезпечення	644823	69,74	722843	54,61	785584	53,75	78020	-15,14	121,83	62741	-0,86	8,68
3.1. Кредиторська заборгованість	593137	64,15	679510	51,33	747059	51,11	86373	-12,82	125,95	67549	-0,22	9,94
3.2. Інші поточні зобов'язання	51686	5,59	43333	3,27	38525	2,64	-8353	-2,32	74,54	-4808	-0,64	-11,10
Всього капіталу	924576	100	1323707	100	1461680	100	399131	0,00	158,09	137973	0,00	10,42

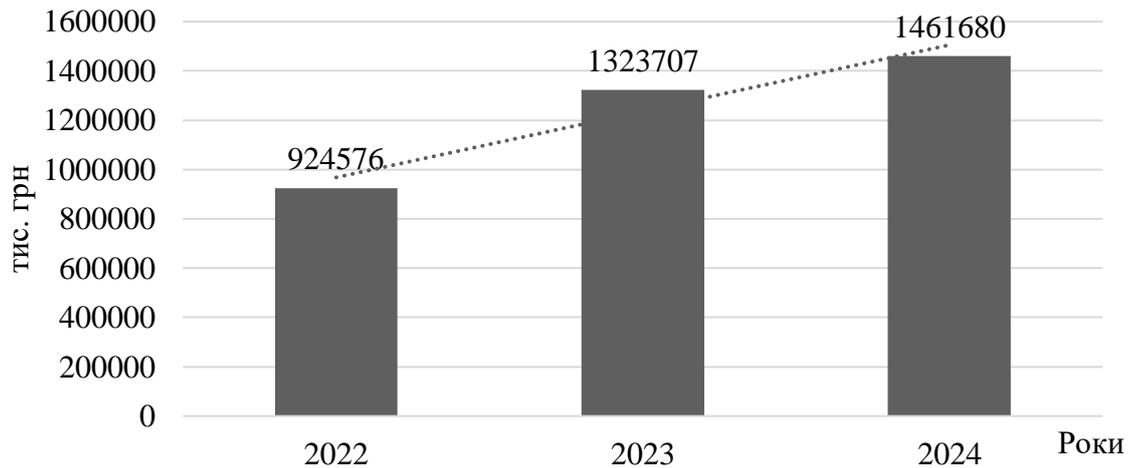


Рис. 2.2. Динаміка активів ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 рр.

Найбільш суттєвою трансформацією в структурі оборотних активів є кардинальне зростання високоліквідних активів. Грошові кошти збільшилися у 2,4 рази – з 283,1 млн грн (30,62%) до 691,8 млн грн (47,33%), що свідчить про значне покращення платіжної позиції та формування фінансового резерву. Це може бути наслідком отримання значних авансових платежів від замовників, що є типовим для нафтогазової галузі, де контракти передбачають попередню оплату через високу вартість обладнання та послуг. Одночасно така концентрація коштів може вказувати на обмежені можливості інвестування в умовах невизначеності.

Різне скорочення дебіторської заборгованості – з 360,7 млн грн (39,01%) до 217,0 млн грн (14,85%) – є індикатором суттєвого покращення якості управління розрахунками. Зменшення дебіторської заборгованості майже вдвічі при зростанні масштабів діяльності свідчить про посилення платіжної дисципліни клієнтів, скорочення термінів розрахунків або перехід на авансову систему оплати, що є позитивним фактором для фінансової стійкості підприємства.

Запаси демонструють помірне зростання з 166,0 млн грн до 190,0 млн грн, однак їх питома вага знизилася з 17,96% до 13,00%, що вказує на відносну стабільність складських запасів матеріалів, запасних частин та обладнання, необхідних для сервісного обслуговування. Різне зростання інших

оборотних активів до 286,7 млн грн (19,61%) може включати короткострокові фінансові інвестиції, депозити або інші високоліквідні інструменти, що підтверджує стратегію акумулювання ліквідності.

Аналіз структури капіталу демонструє фундаментальне покращення фінансової автономії підприємства. Власний капітал зріс у 2,4 рази – з 279,8 млн грн (30,26%) до 676,1 млн грн (46,25%) (рис. 2.3), що є результатом капіталізації прибутку від високорентабельної діяльності. Особливо значущим є приріст власного капіталу у 2023 році на 321,1 млн грн (241,68%), що свідчить про виключно успішні фінансові результати діяльності в умовах активізації нафтогазовидобувної галузі.

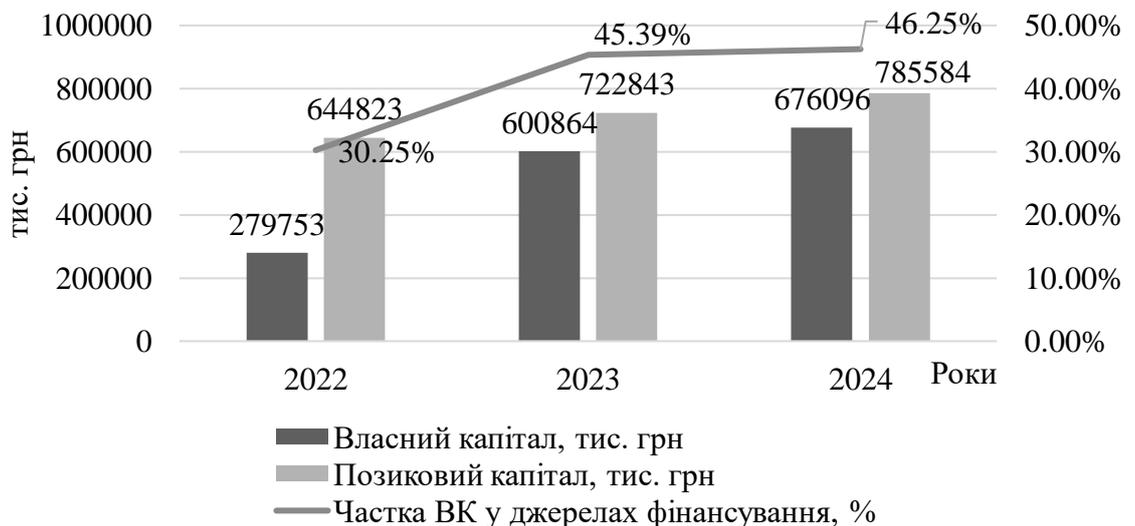


Рис. 2.3. Структура капіталу ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 рр.

Поточні зобов'язання зросли в абсолютному вимірі на 21,8% (з 644,8 млн грн до 785,6 млн грн), однак їх питома вага скоротилася з 69,74% до 53,75%. Це кардинально покращує фінансову структуру балансу: співвідношення власного капіталу до позикового змінилося з 0,43:1 у 2022 році до 0,86:1 у 2024 році, наближаючись до оптимального паритету. Відсутність довгострокових зобов'язань протягом всього періоду свідчить про відмову від довгострокового боргового фінансування, що знижує фінансові ризики, але може обмежувати можливості масштабування через інвестиційні проекти.

Кредиторська заборгованість, що становить основну частину зобов'язань (51,11% у 2024 році), збільшилася з 593,1 млн грн до 747,1 млн грн, що є очікуваним наслідком зростання обсягів закупівлі обладнання, матеріалів та послуг для забезпечення розширення операційної діяльності.

Таким чином, фінансовий стан ТОВ «Везерфорд Україна» характеризується виключно позитивною динамікою: значним зростанням масштабів діяльності, формуванням потужної ліквідної позиції, кардинальним покращенням структури капіталу через зростання фінансової автономії та зниженням відносного боргового навантаження. Підприємство демонструє ефективну бізнес-модель сервісної компанії з мінімальними капітальними активами, високою оборотністю капіталу та здатністю генерувати значний прибуток. Акумуляування значних грошових коштів та скорочення дебіторської заборгованості свідчать про обачну фінансову політику в умовах воєнного стану, спрямовану на максимізацію ліквідності як буфера безпеки. Водночас висока концентрація коштів вказує на потенціал для інвестиційної активності у випадку стабілізації безпекової ситуації.

2.2. Аналіз складу, структури та динаміки витрат підприємства

Для ТОВ «Везерфорд Україна», яке функціонує у високотехнологічній сфері нафтогазового сервісу, раціональне управління витратами набуває особливого значення в умовах зростання цін на енергоносії, матеріали та обладнання внаслідок воєнного стану. Комплексний аналіз складу, структури та динаміки витрат дозволяє виявити тенденції їх зміни, ідентифікувати основні витратоутворюючі чинники та резерви оптимізації, що створює інформаційну базу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

У таблиці 2.2 з використанням методів горизонтального та вертикального аналізу проведено дослідження складу, структури та динаміки доходів і витрат підприємства.

Таблиця 2.2

Аналіз складу, структури та динаміки доходів і витрат ТОВ «Везерфорд Україна» у 2022-2024 рр.

Найменування статей	2022		2023 р.		2024 р.		Відхилення 2/1			Відхилення 3/2		
	сума тис. грн	питома вага,%	сума тис. грн	питома вага,%	в сумі тис. грн	питома вага,%	в сумі тис. грн	%	Темп зростання, %	в сумі тис. грн	%	Темп зростання, %
Доходи	739283	100,00	1111155	100,00	969255	100,00	371872	0,00	150,30	-141900	0,00	87,23
1. Чистий дохід від реалізації	678410	91,77	1002816	90,25	844633	87,14	324406	-1,52	147,82	-158183	-3,11	84,23
2. Інші операційні доходи	60613	8,20	103194	9,29	104974	10,83	42581	1,09	170,25	1780	1,54	101,72
3. Дохід від участі в капіталі	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
4. Інші фінансові доходи	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
5. Інші доходи	260	0,04	5145	0,46	19648	2,03	4885	0,43	0,00	14503	1,56	381,89
6. Інший сукупний дохід до оподаткування	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Витрати	676770	100,00	790044	100,00	782961	100,00	113274	0,00	116,74	-7083	0,00	99,10
1. Собівартість реалізованої продукції	435568	64,36	558179	70,65	550714	70,34	122611	6,29	128,15	-7465	-0,31	98,66
2. Адміністративні витрати	32698	4,83	68280	8,64	61526	7,86	35582	3,81	208,82	-6754	-0,78	90,11
3. Витрати на збут	34556	5,11	53575	6,78	45727	5,84	19019	1,68	155,04	-7848	-0,94	85,35
4. Інші операційні витрати	156871	23,18	37425	4,74	80696	10,31	-119446	-18,44	23,86	43271	5,57	215,62
5. Фінансові витрати	1456	0,22	0	0,00	0	0,00	-1456	-0,22	0,00	0	0,00	0,00
6. Витрати на участь в капіталі	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
7. Інші витрати	1012	0,15	1669	0,21	2990	0,38	657	0,06	164,92	1321	0,17	179,15
8. Витрати з податку на прибуток	14609	2,16	70916	8,98	41308	5,28	56307	6,82	485,43	-29608	-3,70	58,25
9. Податок на прибуток пов'язаний з іншим сукупним доходом	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00

Аналіз динаміки та структури доходів і витрат ТОВ «Везерфорд Україна» демонструє неоднозначні тенденції, що відображають вплив зовнішніх факторів та особливості операційної діяльності підприємства у 2022-2024 роках.

У 2023 році відбулося різке зростання сукупних доходів підприємства на 50,3% (з 739,3 млн грн до 1111,2 млн грн), утім у 2024 році відбулося їх скорочення на 12,8% (до 969,3 млн грн). Чистий дохід від реалізації послуг, що становить основу доходів підприємства (87,14% у 2024 році), збільшився у 2023 році на 47,8% до 1002,8 млн грн, однак у 2024 році скоротився на 15,8% до 844,6 млн грн (рис. 2.4), тоді як зменшення собівартості відбулося значно нижчими темпами, в результаті чого обсяг отриманого валового прибутку ТОВ «Везерфорд Україна» зменшився на 44% порівняно з 2023 роком. Така динаміка пов'язана з об'єктивними факторами: зменшенням обсягів буріння нових свердловин в умовах воєнного стану, обмеженням доступу до окремих родовищ через бойові дії, а також можливим відкладенням інвестиційних проєктів у нафтогазовій галузі через високі ризики.

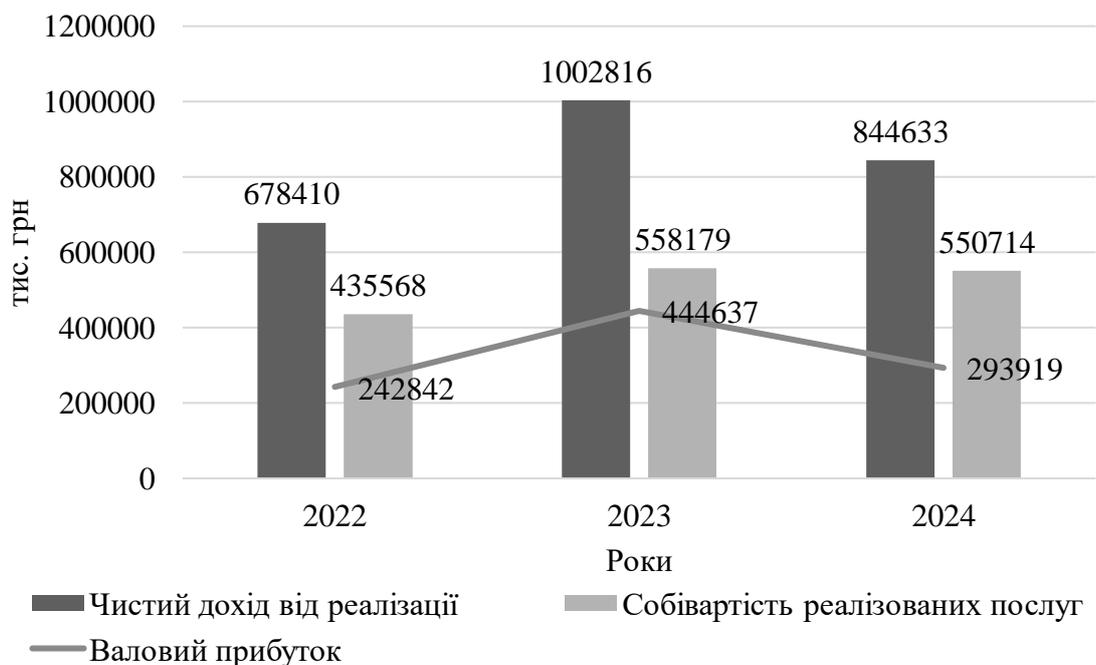


Рис. 2.4. Динаміка співвідношення чистого доходу та собівартості реалізованих послуг ТОВ «Везерфорд Україна» протягом 2022-2024 рр.

Позитивною тенденцією є зростання інших операційних доходів з 60,6 млн грн (8,20%) у 2022 році до 105,0 млн грн (10,83%) у 2024 році, що може включати доходи від супутніх послуг, оренди обладнання або консультаційних послуг. Суттєве збільшення інших доходів у 2024 році до 19,6 млн грн (у 3,8 рази порівняно з 2023 роком) може бути пов'язане з курсовими різницями, реалізацією активів або іншими неопераційними операціями.

Динаміка витрат характеризується більшою стабільністю порівняно з доходами. Загальна сума витрат зросла у 2023 році на 16,7% (з 676,8 млн грн до 790,0 млн грн) і практично стабілізувалася у 2024 році на рівні 783,0 млн грн (-0,9%). Критично важливим є те, що темпи зростання витрат у 2023 році (116,74%) були суттєво нижчими за темпи зростання доходів (150,30%), що забезпечило значне покращення фінансових результатів. Однак у 2024 році ситуація змінилася: доходи скоротилися на 12,8%, тоді як витрати залишилися майже незмінними, що призвело до зниження рентабельності.

Аналіз структури витрат виявляє домінування собівартості реалізованих послуг, питома вага якої зросла з 64,36% у 2022 році до 70,34% у 2024 році. В абсолютному вимірі собівартість збільшилася на 26,5% – з 435,6 млн грн до 550,7 млн грн за досліджуваний період. Високий рівень собівартості є типовим для нафтогазового сервісу, оскільки включає вартість високотехнологічного обладнання, спеціалізованих матеріалів (бурові розчини, цементувальні суміші, хімічні реагенти), оренди техніки та заробітної плати висококваліфікованого технічного персоналу. Зростання собівартості у 2023 році на 28,2% відображає інфляційні процеси та подорожчання імпортного обладнання внаслідок девальвації гривні.

Адміністративні витрати демонструють найбільш інтенсивне зростання – з 32,7 млн грн (4,83%) у 2022 році до 61,5 млн грн (7,86%) у 2024 році, що становить приріст на 88,2%. Пік адміністративних витрат припадає на 2023 рік (68,3 млн грн або 8,64%), що може бути пов'язано з розширенням управлінського апарату, збільшенням витрат на забезпечення безпеки

персоналу в умовах воєнного стану, зростанням вартості оренди офісних приміщень та комунальних послуг.

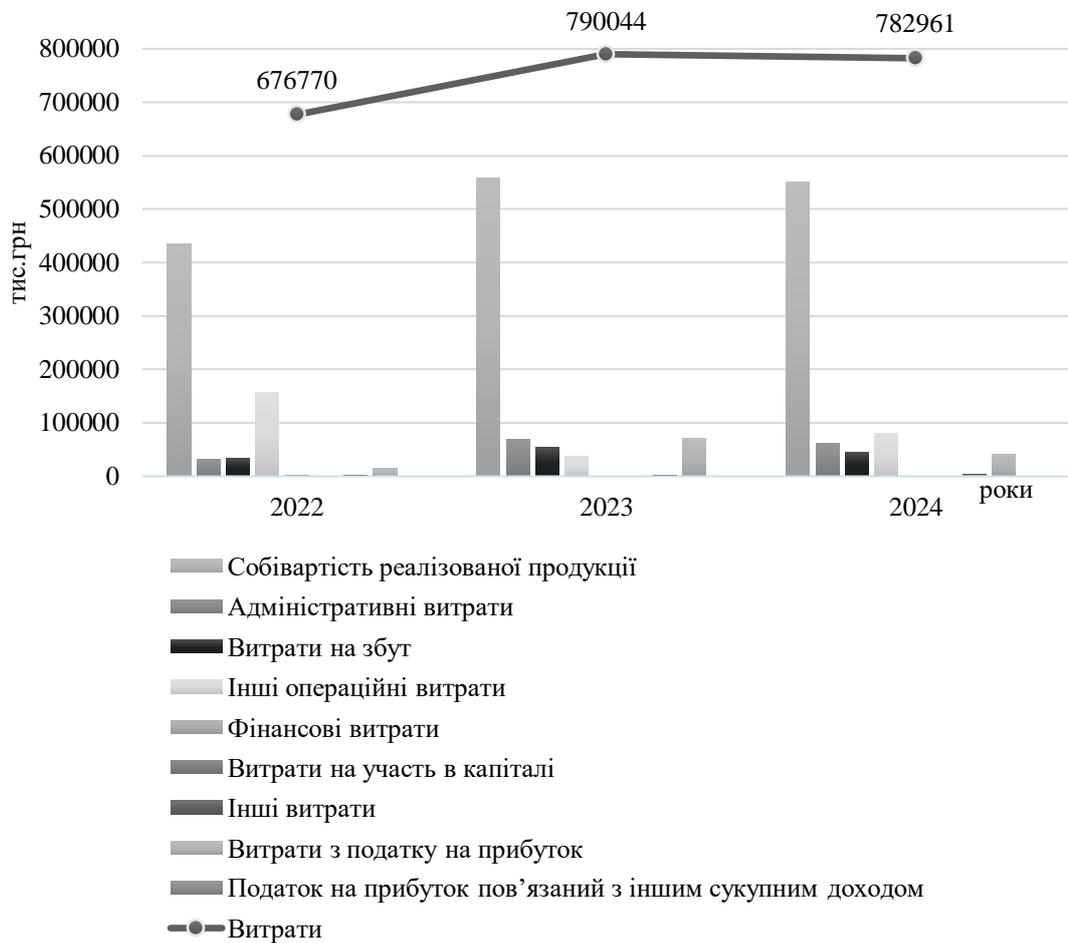


Рис. 2.5. Динаміка витрат ТОВ «Везерфорд Україна» за їх складовими протягом 2022-2024 рр.

Витрати на збут зросли з 34,6 млн грн (5,11%) у 2022 році до 53,6 млн грн (6,78%) у 2023 році, однак скоротилися до 45,7 млн грн (5,84%) у 2024 році, що корелює зі зменшенням обсягів реалізації та може свідчити про оптимізацію маркетингових і логістичних витрат.

Найбільш суттєві зміни спостерігаються в динаміці інших операційних витрат, які скоротилися з 156,9 млн грн (23,18%) у 2022 році до 37,4 млн грн (4,74%) у 2023 році, а потім зросли до 80,7 млн грн (10,31%) у 2024 році. Такі коливання можуть бути зумовлені нерегулярними витратами на створення

резервів, списання активів, штрафами або іншими непередбачуваними операційними витратами, що є характерним для умов невизначеності.

Фінансові витрати повністю відсутні у 2023-2024 роках проти 1,5 млн грн у 2022 році, що підтверджує відсутність кредитного навантаження та підприємство не використовує позикові кошти для фінансування операційної діяльності.

Витрати з податку на прибуток демонструють найбільш значуще зростання у 2023 році – до 70,9 млн грн проти 14,6 млн грн у 2022 році (у 4,9 рази), що є прямим наслідком суттєвого збільшення прибутку підприємства. У 2024 році податкові витрати скоротилися до 41,3 млн грн (-41,8%), що відображає зниження оподаткованого прибутку внаслідок скорочення доходів.

Таким чином, у структурі витрат ТОВ «Везерфорд Україна» переважну частку (99,9 %) формують операційні витрати, які визначають загальний рівень виробничих витрат підприємства. У таблиці 2.3 відображено склад та зміни основних елементів операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» за період 2022–2024 років.

Таблиця 2.3

Структура та динаміка елементів операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» у 2022-2024 рр.

Статті витрат	2022 рік		2023 рік		2024 рік		Зміна (+,-) у %	
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	2024/2022	2024/2023
Матеріальні затрати	147461	22,77	186324	27,24	141970	20,95	-3,72	-23,80
Витрати оплати праці	108438	16,74	82836	12,11	105750	15,60	-2,48	27,66
Відрахування на соціальні заходи	19046	2,94	15907	2,33	19492	2,88	2,34	22,54
Амортизація	44931	6,94	40588	5,93	37737	5,57	-16,01	-7,02
Інші операційні витрати	327732	50,61	358422	52,39	372827	55,01	13,76	4,02
Разом витрат	647608	100	684077	100	677776	100	4,66	-0,92

Загальна сума операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» зросла на 4,66% з 647,6 млн грн у 2022 році до 677,8 млн грн у 2024 році. Домінуючим

елементом операційних витрат є інші операційні витрати, питома вага яких зросла з 50,61% у 2022 році до 55,01% у 2024 році (рис. 2.6), а абсолютна величина збільшилася на 13,76% – з 327,7 млн грн до 372,8 млн грн. Ця стаття включає різноманітні операційні витрати, зокрема: оренду спеціалізованого обладнання та техніки для буріння і сервісного обслуговування свердловин, що є ключовою особливістю бізнес-моделі підприємства; витрати на логістику та транспортування важкогабаритного обладнання до віддалених родовищ; субпідрядні роботи та послуги сторонніх організацій; витрати на технічне обслуговування орендованої техніки; страхування обладнання та відповідальності; витрати на забезпечення безпеки персоналу в зонах виконання робіт. Високий і зростаючий рівень інших операційних витрат (понад 55%) є специфічною характеристикою сервісної моделі ТОВ «Везерфорд Україна», яка мінімізує власні капітальні активи на користь оренди, що забезпечує операційну гнучкість, але формує значну базу фіксованих орендних платежів.

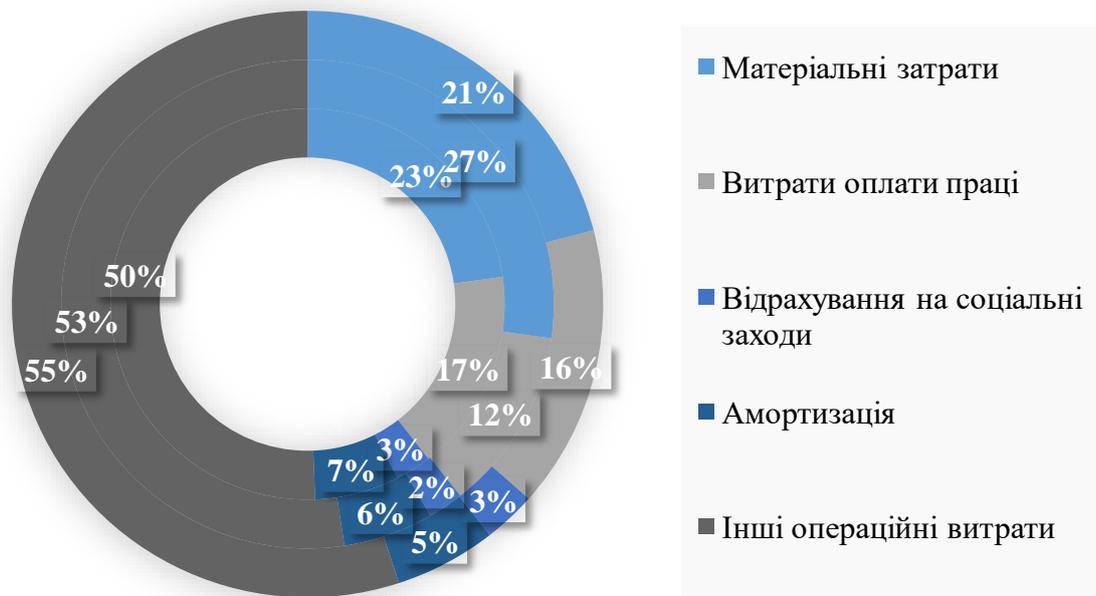


Рис. 2.6. Структурна динаміка операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» протягом 2022-2024 рр.

Значну частку в структурі операційних витрат займають матеріальні витрати з питомою вагою 20,95% у 2024 році. В абсолютному вимірі у 2023 році відбулося зростання їх величини до 186,3 млн грн (на 26,4%) з подальшим їх скороченням у 2024 році до 142,0 млн грн (на 23,8%). В результаті матеріальні витрати 2024 року виявилися на 3,72% нижчими за рівень 2022 року. Ця стаття охоплює вартість бурових розчинів, цементувальних сумішей, хімічних реагентів для інтенсифікації видобутку, запасних частин до обладнання, паливно-мастильних матеріалів. Скорочення матеріальних витрат у 2024 році на 23,8% корелює зі зниженням обсягів реалізації (на 15,8%) і свідчить про відносну еластичність цієї категорії витрат до обсягів діяльності, що є позитивним фактором адаптивності витратної бази.

Витрати на оплату праці становлять 15,60% операційних витрат у 2024 році (105,8 млн грн), демонструючи зниження на 2,48% порівняно з 2022 роком (108,4 млн грн). Найнижчий рівень витрат на оплату праці спостерігався у 2023 році (82,8 млн грн), що може бути пов'язано зі скороченням чисельності персоналу внаслідок мобілізації та міграції. Однак у 2024 році витрати на оплату праці зросли на 27,66% порівняно з 2023 роком, що відображає підвищення заробітних плат для утримання кваліфікованих фахівців в умовах дефіциту кадрів на ринку праці та компенсації інфляційних витрат. При середньообліковій чисельності 128 осіб у 2024 році середньорічні витрати на одного працівника становили 826,2 тис. грн або 68,8 тис. грн на місяць, що є високим рівнем оплати праці і відповідає специфіці нафтогазової галузі, де працюють висококваліфіковані інженери, технологи та робітники вузьких спеціалізацій.

Відрахування на соціальні заходи становлять 2,88% операційних витрат у 2024 році (19,5 млн грн), демонструючи динаміку, аналогічну до витрат на оплату праці: зниження у 2023 році до 15,9 млн грн з наступним зростанням на 22,54% у 2024 році. Ця стаття витрат є законодавчо детермінованою і прямо пропорційною до фонду оплати праці.

Амортизація основних засобів і нематеріальних активів демонструє стійку тенденцію до скорочення на 16,01% – з 44,9 млн грн (6,94%) у 2022 році до 37,7 млн грн (5,57%) у 2024 році. Це підтверджує висновки, зроблені при аналізі структури активів, про амортизацію наявного обладнання без належного оновлення основних засобів. Низький і знижувальний рівень амортизації (менше 6%) є типовим для моделі бізнесу, де підприємство мінімізує інвестиції у власні основні засоби, використовуючи переважно орендоване обладнання. Однак тривале скорочення амортизаційних відрахувань може вказувати на фізичне і моральне старіння наявних основних засобів та необхідність їх модернізації або заміни у середньостроковій перспективі.

Важливою характеристикою ефективності управління витратами є співвідношення темпів зростання доходів і витрат. У 2023 році спостерігався позитивний ефект операційного важеля: доходи зросли на 50,3%, тоді як витрати – лише на 16,7%, що забезпечило експоненційне зростання прибутку. Однак у 2024 році це співвідношення погіршилося: доходи скоротилися на 12,8%, а витрати залишилися практично незмінними (зменшилися на 0,9%), що вказує на недостатню гнучкість витратної бази підприємства та високу частку умовно-постійних витрат, які не адаптуються до зміни обсягів діяльності.

Таким чином, аналіз складу, структури та динаміки витрат ТОВ «Везерфорд Україна» виявляє ключові проблемні аспекти: високу частку собівартості (понад 70%), що обмежує операційну маржу; суттєве зростання адміністративних витрат, які випереджають темпи зростання доходів; низьку еластичність витрат до зміни обсягів діяльності, що погіршує фінансові результати в періоди скорочення доходів. Водночас позитивними факторами є відсутність фінансових витрат та боргового навантаження, що знижує фінансові ризики підприємства. Виявлені тенденції актуалізують необхідність впровадження більш дієвих інструментів фінансового контролю витрат для забезпечення їх адаптивності до змінних умов ринкового середовища.

2.3. Оцінювання ефективності фінансово-економічної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна»

Рівень і структура витрат безпосередньо впливають на формування фінансових результатів та показники прибутковості підприємства. Аналіз ефективності фінансово-економічної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна» дозволяє комплексно оцінити результати господарської діяльності, визначити здатність підприємства генерувати прибуток, забезпечувати фінансову стійкість і раціонально використовувати наявні ресурси в умовах нестабільного економічного середовища.

Динаміку проведення операцій формування і розподілу прибутку ТОВ «Везерфорд Україна» проаналізуємо в таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Аналіз формування та розподілу прибутку ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 рр., тис. грн.

Показник	2022 рік	2023 рік	2024 рік	Відхилення 2023-2022	Відхилення 2024-2023
1. Чистий дохід від реалізації (товарів, робіт, послуг)	678410	1002816	844633	324406	-158183
2. Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	435568	558179	550714	122611	-7465
3. Валовий прибуток	242842	444637	293919	201795	-150718
4. Інші операційні доходи	60613	103194	104974	42581	1780
5. Сумарні операційні доходи	739023	1106010	949607	366987	-156403
6. Адміністративні витрати	32698	68280	61526	35582	-6754
7. Витрати на збут	34556	53575	45727	19019	-7848
8. Інші операційні витрати	156871	37425	80696	-119446	43271
9. Сумарні операційні витрати	659693	717459	738663	57766	21204
10. Прибуток від операційної діяльності	79330	388551	210944	309221	-177607
11. Дохід від інвестиційної і фінансової діяльності	260	5145	19648	4885	14503
12. Витрати від інвестиційної й фінансової діяльності	434	1669	2990	1235	1321
13. Прибуток від звичайної діяльності до оподаткування	79156	392027	227602	312871	-164425
14. Витрати з податку на прибуток	14609	70916	41308	56307	-29608
15. Чистий фінансовий результат: прибуток	64547	321111	186294	256564	-134817

Протягом досліджуваного періоду виявлено стабільну прибутковість фінансово-економічної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна». Водночас у 2024 році спостерігається певне погіршення фінансових показників.

У 2022–2023 роках чистий дохід від реалізації продукції підприємства зріс суттєво – з 678 410 тис. грн до 1 002 816 тис. грн, або на 324 406 тис. грн, що призвело до збільшення валового прибутку на 201 795 тис. грн. Це свідчить про ефективне використання ресурсів та зростання обсягів продажів. Проте у 2024 році чистий дохід знизився до 844 633 тис. грн, тобто на 158 183 тис. грн порівняно з попереднім роком. Водночас собівартість реалізованих послуг зменшилася лише незначно – на 7 465 тис. грн, що зумовлено інфляційними процесами та підвищенням цін на матеріали, енергоносії та послуги постачальників. У результаті валовий прибуток у 2024 році скоротився до 293 919 тис. грн, що на 150 718 тис. грн менше, ніж у 2023 році.

Операційна діяльність ТОВ «Везерфорд Україна» є основним джерелом прибутку. У 2023 році прибуток від операційної діяльності підприємства зріс утричі – з 79330 тис. грн до 388551 тис. грн. Проте у 2024 р. цей показник скоротився до 210944 тис. грн, що відображає певне зниження ефективності господарських операцій.

Чистий прибуток ТОВ «Везерфорд Україна» зріс з 64547 тис. грн у 2022 р. до 321111 тис. грн у 2023 р., проте у 2024 р. скоротився до 186294 тис. грн. Незважаючи на те, що цей показник залишається досить високим, його зменшення свідчить про певні фінансові ризики та потребу в посиленні контролю за витратами, особливо адміністративними та збутовими, а також у підвищенні ефективності цінової політики. На рисунку 2.7 наведено динаміку чистого прибутку ТОВ «Везерфорд Україна».

ТОВ «Везерфорд Україна» залишається прибутковим підприємством із достатньо стабільними фінансовими результатами, однак у 2024 році спостерігається негативна тенденція до зниження доходів і чистого прибутку. Це зумовлено впливом інфляції, подорожчанням ресурсів та зниженням

ділової активності. Надалі підприємству доцільно зосередитися на підвищенні рентабельності, оптимізації витрат і збереженні конкурентних переваг у галузі.

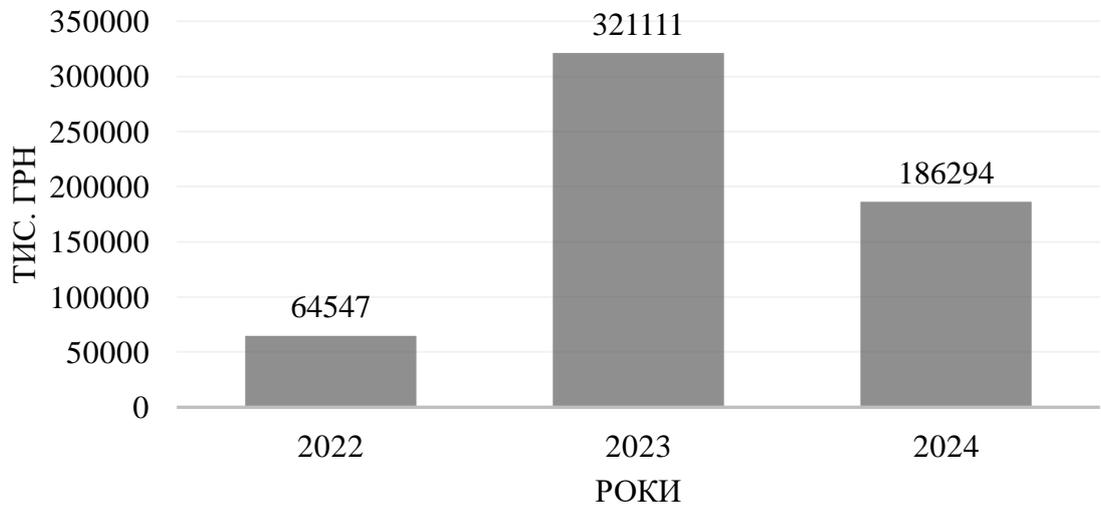


Рис. 2.7. Динаміка чистого прибутку ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 рр.

У таблиці 2.5 наведено аналіз показників рентабельності ТОВ «Везерфорд Україна».

Таблиця 2.5

Аналіз динаміки основних показників рентабельності ТОВ «Везерфорд Україна»

Найменування статей	2022 р. сума тис. грн	2023 р. сума тис. грн	2024 р. в сумі тис.грн	Відхилення 2023/2022		Відхилення 2024/2023	
				в сумі тис.грн	Темп росту, %	в сумі тис.грн	Темп росту,%
Рентабельність активів	0,09	0,30	0,16	0,21	345,93	-0,14	52,58
Рентабельність продаж	0,12	0,39	0,27	0,27	335,04	-0,12	68,93
Рентабельність витрат	0,12	0,50	0,29	0,38	424,25	-0,21	58,58
Рентабельність власного капіталу	0,26	0,72	0,29	0,46	276,92	-0,43	40,28
Виручка від реалізації 1 грн.доходів	0,92	0,90	0,87	-0,02	98,35	-0,03	96,56
Доходи на 1грн активів	0,80	0,84	0,66	0,04	104,98	-0,18	79,00
Доходи на 1 грн.виртат	1,09	1,41	1,24	0,31	128,75	-0,17	88,02

Аналіз показників рентабельності ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 рр. свідчить про загалом позитивну динаміку ефективності діяльності підприємства, хоча у 2024 р. спостерігається деяке зниження прибутковості. У 2022 р. рівень рентабельності був помірним, однак уже у 2023 році всі основні показники продемонстрували значне зростання. Зокрема, рентабельність продажу збільшилася з 9,51 % до 32,02 %, що свідчить про суттєве підвищення ефективності операційної діяльності, оптимізацію витрат та збільшення чистого прибутку на одиницю реалізованої продукції.

Рентабельність витрат у 2023 році суттєво зросла – з 0,12 до 0,50, що свідчить про високу ефективність використання ресурсів. Однак у 2024 році вона знизилась до 0,29, тобто на 0,21 пункту, що є наслідком перевищення темпів скорочення доходів над зменшенням витрат. Подібна тенденція спостерігається і за показником доходів на 1 грн витрат: після зростання у 2023 році до 1,41 грн він знизився у 2024 році до 1,24 грн (на 12%), що підтверджує зниження віддачі від витрат.

Рентабельність власного капіталу ТОВ «Везерфорд Україна» у 2023 році зросла більш ніж утричі – з 26,08 % до 72,93 %, що означає високу дохідність інвестицій власників підприємства. Це зростання було зумовлене різким збільшенням чистого прибутку при одночасному зростанні обсягу власного капіталу, що свідчить про ефективне управління фінансовими ресурсами. Проте у 2024 р. показник знизився до 29,18 %, що пояснюється зменшенням чистого прибутку на фоні стабілізації капіталу та підвищення витрат через інфляційні процеси і зниження обсягів реалізації.

Рентабельність активів ТОВ «Везерфорд Україна» також демонструє схожу тенденцію: зростання з 7,96 % у 2022 році до 28,56 % у 2023 році, після чого зниження до 13,38 % у 2024 році. Це свідчить, що у 2023 році ТОВ «Везерфорд Україна» максимально ефективно використовувало свої активи для генерування прибутку, проте у 2024 році ефективність використання ресурсів зменшилась через зовнішні фактори, зокрема

воєнний стан, падіння попиту та затримку фінансування за окремими контрактами.

Узагальнюючи результати проведеного аналізу, можна зробити висновок, що ТОВ «Везерфорд Україна» упродовж 2022-2024 рр. забезпечувало прибуткову діяльність і демонструвало позитивну динаміку розвитку, незважаючи на складні економічні умови. Підприємство у 2024 році отримало чистий прибуток у розмірі 186294 тис. грн, що підтверджує його здатність ефективно функціонувати та залишатися фінансово стійким. Проте у порівнянні з 2023 роком цей показник зменшився на 134817 тис. грн, що свідчить про певне уповільнення темпів розвитку. Основними чинниками, які вплинули на скорочення чистого прибутку у 2024 році, стали зниження чистого доходу від реалізації на 158183 тис. грн, незначне зменшення собівартості продукції (лише на 7465 тис. грн), а також зростання витрат на збут та адміністративні потреби. Вагомим негативним фактором виступили інфляційні процеси, подорожчання енергоносіїв, матеріалів і логістичних послуг, що зменшило маржинальний дохід підприємства. Крім того, на результати діяльності вплинули зовнішньоекономічна нестабільність, воєнний стан в Україні та зниження платоспроможності клієнтів, що призвело до скорочення обсягів реалізації послуг.

За результатами аналізу підтверджено гіпотезу, що управління витратами безпосередньо впливає на фінансові результати, адже зміни у складі витрат, їх співвідношенні та темпах росту значною мірою визначили обсяг отриманого прибутку та ефективність діяльності ТОВ «Везерфорд Україна». Особливо значущим є оптимізація витратних статей і контроль за їх динамікою, що дозволяє зберігати прибутковість навіть за умов економічної невизначеності та коливань ринку. Таким чином, ефективне управління витратами виступає ключовим фактором забезпечення стабільного рівня прибутковості ТОВ «Везерфорд Україна».

Висновок до розділу 2

У другому розділі магістерської роботи проведено аналіз фінансового стану та прибутковості ТОВ «Везерфорд Україна», досліджено склад, структуру та динаміку витрат підприємства, а також оцінено ефективність його фінансово-економічної діяльності.

За результатами проведених розрахунків виявлено загалом стійкий фінансовий стан ТОВ «Везерфорд Україна» із позитивною динамікою власного капіталу, зростанням масштабів діяльності та зниженням боргового навантаження протягом 2022-2024 рр. Підприємство ефективно функціонує як сервісна компанія з високою оборотністю капіталу та здатністю генерувати прибуток. Накопичення грошових коштів і скорочення дебіторської заборгованості свідчать про обачну фінансову політику та створюють потенціал для інвестицій у майбутньому.

Виявлено специфічну модель структури операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» за економічними елементами, що характеризується домінуванням інших операційних витрат (переважно орендних платежів) у структурі витрат, низькою часткою матеріальних витрат та амортизації, що є типовим для сервісної бізнес-моделі.

Встановлено, що завдяки ефективному управлінню фінансовими ресурсами та контролю витрат ТОВ «Везерфорд Україна» демонструє стабільну прибутковість. Водночас у 2024 році спостерігається певне погіршення фінансових показників, що пов'язано, в тому числі, зі змінами в структурі та динаміці витрат підприємства.

Доведено, що в умовах нестабільного бізнес-середовища існує об'єктивна необхідність удосконалення фінансового контролю витрат для забезпечення їх адаптивності до змін ринкового середовища, адже виявлена висока частка собівартості, зростання адміністративних витрат та низька еластичність витрат до зміни обсягів діяльності значно обмежує прибутковість у періоди спадів.

РОЗДІЛ 3

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА З ВИКОРИСТАННЯМ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ

3.1. Використання моделі беззбитковості в управлінні витратами підприємства

В умовах підвищеної економічної невизначеності, нестабільності ринкового середовища та зростання витрат на ресурси особливої актуальності набуває впровадження інструментів фінансового контролю для обґрунтованого управління витратами та прогнозування фінансових результатів діяльності підприємства.

З урахуванням результатів аналізу складу та структури витрат ТОВ «Везерфорд Україна», які засвідчили абсолютне домінування операційних витрат у загальному обсязі витрат підприємства, доцільно зосередити подальше дослідження саме на інструментарії їх фінансового контролю та оптимізації. У 2024 році частка операційних витрат сягнула 96,2 % загальних витрат, що в абсолютному вимірі становить 753,7 млн грн із 783,0 млн грн, підтверджуючи їх визначальний вплив на фінансові результати діяльності підприємства. Водночас фінансові витрати на підприємстві відсутні через невикористання кредитного фінансування, що обґрунтовано виключає їх із переліку пріоритетних об'єктів оптимізації.

Більше того, за результатами аналізу динаміки й співвідношення доходів і витрат ТОВ «Везерфорд Україна» виявлено критичну проблему: у 2024 році при скороченні чистого доходу від реалізації на 15,8% (з 1002,8 млн грн до 844,6 млн грн) операційні витрати зменшилися лише на 0,92% (з 684,1 млн грн до 677,8 млн грн), що свідчить про недостатню еластичність витратної бази та призвело до суттєвого погіршення фінансових результатів. Ця диспропорція між темпами зміни доходів і витрат підтверджує гіпотезу про високу частку

умовно-постійних операційних витрат, які не адаптуються автоматично до зміни обсягів діяльності і потребують цілеспрямованого управлінського впливу. За таких умов управління операційними витратами для ТОВ «Везерфорд Україна» набуває стратегічного значення, перетворюючись на одним із найважливіших напрямів фінансового менеджменту, від ефективності якого безпосередньо залежить прибутковість підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

Одним із ефективних інструментів оптимізації операційних витрат є CVP-аналіз (Cost-Volume-Profit analysis) або аналіз «витрати-обсяг-прибуток», що базується на моделі беззбитковості, яка дозволяє оцінити взаємозв'язок між обсягом виробництва (реалізації), структурою витрат, ціною продукції та фінансовим результатом. Використання моделі беззбитковості у системі управління витратами дає змогу визначити мінімальний обсяг реалізації, за якого підприємство покриває всі свої витрати, а також оцінити запас фінансової міцності та чутливість прибутку до змін ключових параметрів діяльності [24]. У контексті фінансового контролю це створює інформаційну основу для прийняття управлінських рішень щодо оптимізації структури витрат, коригування цінової політики, планування обсягів виробництва та мінімізації ризику збитковості.

До основних переваг використання моделі беззбитковості в управлінні витратами є простота розрахунків, наочність результатів, можливість сценарного аналізу та застосування для оперативного планування. Цей інструмент дозволяє швидко оцінити наслідки управлінських рішень щодо зміни структури витрат для обґрунтування заходів зі зниження витрат і підвищення прибутковості підприємства.

Методологічною основою CVP-аналізу є поділ операційних витрат на змінні та постійні компоненти. Змінні витрати змінюються пропорційно до обсягу діяльності (реалізації послуг), включаючи прямі матеріальні витрати, заробітну плату виробничого персоналу зі змінною частиною, витрати на енергію для технологічних цілей. Постійні витрати залишаються незмінними

у релевантному діапазоні обсягів діяльності незалежно від їх зміни, охоплюючи орендні платежі, амортизацію, заробітну плату адміністративного персоналу з фіксованою частиною, страхування, витрати на утримання офісу тощо [36].

Співвідношення між постійними та змінними витратами впливає на точку беззбитковості та інтенсивність зміни прибутку залежно від зміни обсягу продажу, в чому проявляється ефект операційного левериджу. Так, чим більша частка постійних витрат у собівартості продукції, тим інтенсивніше змінюється прибуток по відношенню до змін обсягів продажу. Механізм операційного левериджу дає змогу регулювати рівень постійних витрат з метою збільшення прибутку [5].

Для проведення CVP-аналізу діяльності ТОВ «Везерфорд Україна» за 2024 рік необхідно здійснити розподіл операційних витрат за елементами (табл. 3.1) для подальшого їх групування на постійні та змінні (табл. 3.2).

Таблиця 3.1

Розподіл операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» за елементами
у 2024 році

№	Стаття витрат	Витрати на виготовлену продукцію (тис. грн.)	%, значення	Витрати на реалізовану продукцію (тис. грн.)
1	Матеріальні витрати	141970	20,95	154723,66
2	Зарплата персоналу	105750	15,60	115249,89
3	Відрахування на соціальні заходи управлінського персоналу	19492	2,88	21243,03
4	Амортизація	37737	5,57	41127,05
5	Інші витрати	372827	55,01	406319,36
6	Разом	677776	100	738663

Після розподілу операційних витрат підприємства за елементами проведено групування витрат ТОВ «Везерфорд Україна» на постійні й змінні у табл. 3.2. Обсяг постійних витрат підприємства у 2024 році складала 400305,77 тис. грн (54% в загальній величині витрат), тоді як величина змінних витрат становить 338357,23 тис. грн (46% в загальній величині витрат).

Таблиця 3.2

Розподіл операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» на постійні та змінні у 2024 році

№	Постійні витрати	Сума, тис. грн	Змінні витрати	Сума, тис. грн
1	Амортизація	41127,05	Матеріальні витрати	154723,66
2	Зарплата управлінського персоналу	28812,47	Зарплата виробничого персоналу	86437,42
3	Відрахування на соціальні заходи управлінського персоналу	5310,76	Відрахування на соціальні заходи виробничого персоналу	15932,28
4	Інші постійні витрати	325055,49	Інші змінні витрати	81263,87
5	Разом постійні витрати	400305,77	Разом змінні витрати	338357,23

Після групування витрат на постійні й змінні розраховуємо базові показники CVR-аналізу операційної діяльності підприємства в таблиці 3.3.

Таблиця 3.3

Базовий рівень показників операційної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна» за 2024 рік, тис. грн.

№	Найменування показників	Значення
1	Сумарні операційні доходи	949607
2	Змінні витрати	338357,23
3	Валова маржа (маржинальний дохід) (р.1-р.2)	611249,77
4	Фіксовані (постійні) витрати	400305,77
5	Прибуток від операційної діяльності (р.3-р.4)	210944,00
6	Питома вага валової маржі (р.3/р.1)	0,64
7	Поріг рентабельності (р.4/р.6)	621894,98
8	Запас фінансової стійкості, тис.грн (р.1-р.7)	327712,02
9	Запас фінансової стійкості, % (р.8/р.1)	34,51
10	Сила операційного важеля (р.3/р.5)	2,90

Після проведених розрахунків встановлено, що на досліджуваному підприємстві за звітний період сформувався прибуток від операційної діяльності в розмірі 210944 тис. грн., це свідчить про переважання суми доходу від основної діяльності підприємства над операційними витратами. Точка беззбитковості становить 621895 тис. грн., а сума запасу фінансової стійкості дорівнює 327712 тис. грн (рис. 3.1). У відносному вираженні запас фінансової стійкості становить 34,51 %, що характеризує достатній, але не оптимальний рівень захищеності від можливих коливань обсягів замовлень від основних клієнтів.

Операційний важіль (операційний леверидж) становить 2,90, що свідчить про середній рівень підприємницького ризику. Це означає, що при зміні обсягу продажу на 1% прибуток підприємства зміниться на 2,90%, тобто підприємство є досить чутливим до зміни обсягів реалізації, що вимагає особливої уваги до управління структурою витрат в умовах циклічності нафтогазової галузі та залежності від контрактів з великими клієнтами, зокрема АТ «Укргазвидобування».

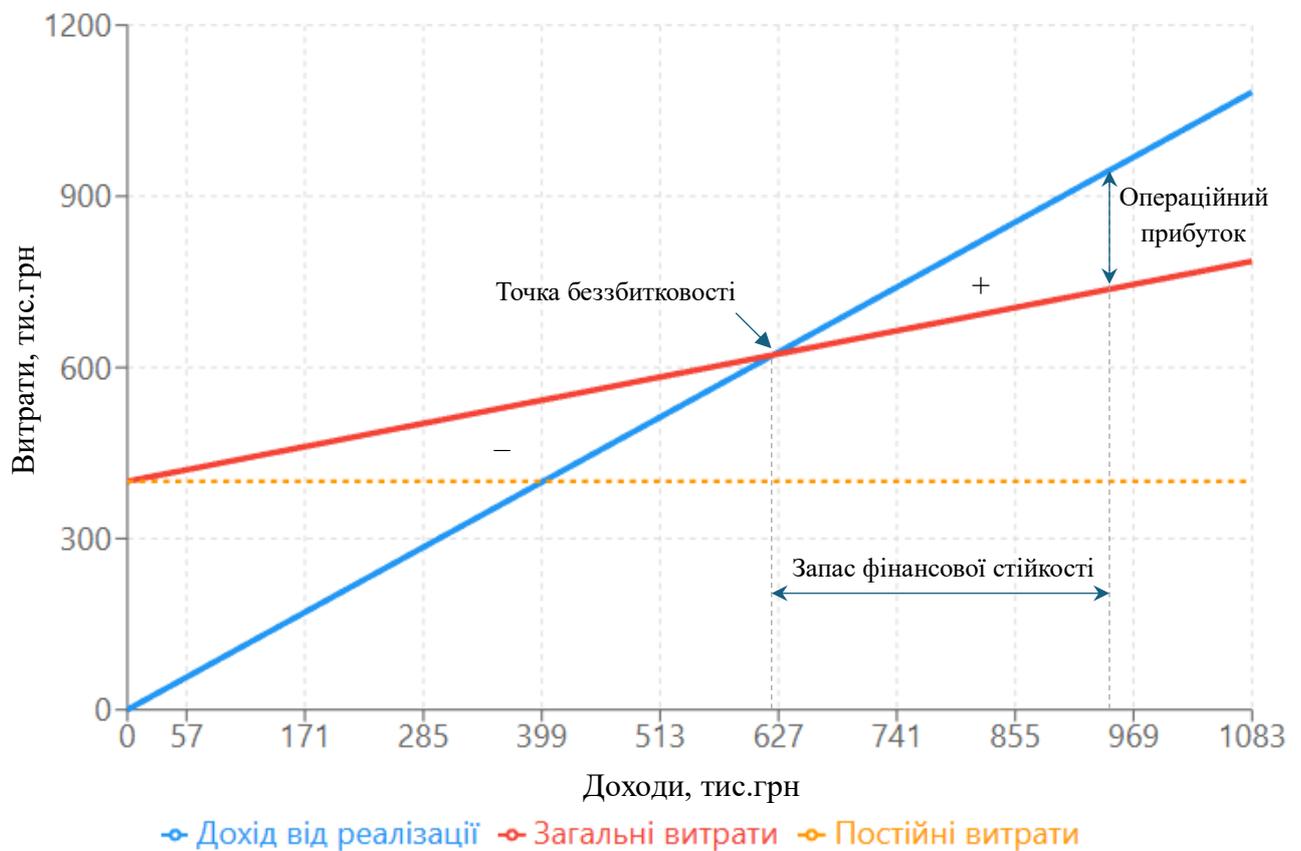


Рис. 3.1. Графічна інтерпретація точки беззбитковості ТОВ «Везерфорд Україна» за 2024 рік

З рис. 3.1 виявлено, що точка перетину операційних доходів та операційних витрат є порогом рентабельності (точкою беззбитковості) операційної діяльності підприємства, що становить 621895 тис. грн. У межах збиткової операційної діяльності підприємства (зліва від точки беззбитковості) операційні витрати перевищують обсяги поточних

операційних доходів підприємства. Зона прибуткової діяльності підприємства або зона запасу фінансової стійкості операційної діяльності підприємства відображена справа від точки беззбитковості. Фактичний обсяг продажів у розмірі 949607 тис. грн. значно перевищує поріг рентабельності, що забезпечує підприємству стабільне функціонування та можливість протистояти коливанням ринкової кон'юнктури.

Для визначення стратегічних напрямів оптимізації операційних витрат ТОВ «Везерфорд Україна» доцільно провести SWOT-аналіз із фокусом на управління витратами (табл. 3.2).



Рис. 3.2. Результати SWOT-аналізу ТОВ «Везерфорд Україна»

* складено автором

На основі CVP-аналізу та SWOT-аналізу ТОВ «Везерфорд Україна» можна сформулювати управлінські рішення щодо оптимізації витратної політики підприємства з урахуванням специфіки його діяльності як провідного постачальника нафтогазових сервісних послуг (рис. 3.3).

ОПТИМІЗАЦІЯ ПОСТІЙНИХ ВИТРАТ

- Перегляду умов орендних договорів на обладнання з переходом з фіксованої оплати на модель «базова плата + змінна частка залежно від інтенсивності використання»
- Використання моделі спільного володіння обладнанням з іншими сервісними компаніями для обладнання, яке використовується епізодично
- Запровадження гнучкої системи оплати праці з підвищеною часткою змінної компоненти, що залежить від кількості виконаних контрактів та обсягів наданих послуг
- Використання субпідрядних організацій для виконання окремих видів робіт
- Застосування гнучких форм залучення персоналу на період виконання конкретних контрактів
- Цифровізація процесів планування, обліку та контролю для зниження трудомісткості
- Оптимізація витрат на утримання власної виробничої бази через можливе використання сервісних центрів інших підрозділів Weatherford у регіоні

ОПТИМІЗАЦІЯ ЗМІННИХ ВИТРАТ

- Централізована закупівля витратних матеріалів у материнської компанії Weatherford International за корпоративними цінами
- Оптимізація логістичних маршрутів між об'єктами обслуговування на різних родовищах
- Впровадження систем моніторингу витрат палива та електроенергії на кожному об'єкті
- Підвищення коефіцієнта використання обладнання через більш ефективне планування графіків надання послуг різним клієнтам
- Систематичний моніторинг рентабельності окремих видів послуг та контрактів із застосуванням CVP-аналізу
- Розрахунок порогу рентабельності та маржинальності для кожного напрямку діяльності окремо (від кабельного каротажу до аварійно-ловильних операцій)

Рис. 3.3. Рекомендації з оптимізації постійних та змінних витрат ТОВ «Везерфорд Україна»

** складено автором*

Першочерговим напрямом удосконалення витратної політики має стати оптимізація структури постійних витрат, які на момент дослідження складають 400305,77 тис. грн. Специфіка діяльності ТОВ «Везерфорд Україна» як сервісної компанії передбачає значні постійні витрати на утримання спеціалізованого обладнання для геофізичних досліджень свердловин,

каротажних установок, систем похило-спрямованого буріння та аварійно-ловильного інструменту. Однак аналіз структури постійних витрат показує можливість їх скорочення через оптимізацію моделі володіння технічними засобами. Зокрема, підприємству доцільно розглянути можливість переходу від повного володіння рідковживаним спеціалізованим обладнанням до його оренди або використання моделі спільного володіння з іншими сервісними компаніями для обладнання, яке використовується епізодично. Зменшення постійних витрат навіть на 10% призведе до зниження порогу рентабельності до 559705 тис. грн., що розширить зону безпеки підприємства та збільшить запас фінансової стійкості до 389902 тис. грн. або 41,06%.

Важливим резервом зниження постійних витрат є раціоналізація витрат на утримання кваліфікованого персоналу. Оскільки ТОВ «Везерфорд Україна» надає високотехнологічні послуги, що вимагають висококваліфікованих інженерів з видобутку нафти та газу, фахівців з геофізичних досліджень, спеціалістів з ліквідації аварій на свердловинах, витрати на оплату праці складають значну частину постійних витрат. Проте підприємству доцільно запровадити більш гнучку систему оплати праці з підвищеною часткою змінної компоненти, що залежить від кількості виконаних контрактів та обсягів наданих послуг. Це дозволить частково трансформувати постійні витрати у змінні та знизити операційний важіль.

Водночас важливим резервом підвищення ефективності операційної діяльності є оптимізація змінних витрат, які за звітний період склали 338357,23 тис. грн. Питома вага змінних витрат у складі операційних доходів становить 35,64%, що включає витрати на хімічні реагенти для буріння, витратні матеріали для каротажних робіт, паливно-мастильні матеріали для роботи мобільних установок, електроенергію для живлення глибинного обладнання. Зниження змінних витрат може бути реалізоване через централізовану закупівлю витратних матеріалів у материнської компанії Weatherford International за корпоративними цінами, оптимізацію логістичних маршрутів між об'єктами обслуговування на різних родовищах, впровадження систем моніторингу витрат

палива та електроенергії на кожному об'єкті, а також підвищення коефіцієнта використання обладнання через більш ефективне планування графіків надання послуг різним клієнтам. Якщо підприємству вдасться знизити змінні витрати на 5% при збереженні обсягів реалізації послуг, це призведе до збільшення валової маржі до 628167,54 тис. грн. та зростання операційного прибутку до 227861,77 тис. грн., що становитиме приріст на 8,02%.

З огляду на високе значення операційного важеля у 2,90, підприємству необхідно розробити стратегію балансування співвідношення постійних та змінних витрат з урахуванням проектного характеру надання сервісних послуг у нафтогазовій галузі. Зменшення операційного важеля до рівня 2,0-2,2 може бути досягнуто шляхом більш активного використання субпідрядних організацій для виконання окремих видів робіт, як це практикується у співпраці з СП «Полтавська газонафтова компанія» при виконанні внутрішньосвердловинних робіт, застосування гнучких форм залучення персоналу на період виконання конкретних контрактів, а також оптимізації витрат на утримання власної виробничої бази через можливе використання сервісних центрів інших підрозділів Weatherford у регіоні.

Важливим інструментом управління витратами має стати систематичний моніторинг рентабельності окремих видів послуг та контрактів із застосуванням CVP-аналізу. Враховуючи різноманітність послуг, що надаються підприємством, від стандартного кабельного каротажу до складних аварійно-ловильних операцій, необхідно розраховувати поріг рентабельності та маржинальність для кожного напрямку діяльності окремо.

Використання моделі безбитковості в управлінні витратами ТОВ «Везерфорд Україна» дозволяє обґрунтувати комплекс заходів щодо оптимізації структури постійних та змінних витрат з урахуванням специфіки надання нафтогазових сервісних послуг, що забезпечить зниження порогу рентабельності, підвищення запасу фінансової міцності та зменшення підприємницького ризику в умовах нестабільності обсягів замовлень від газовидобувних компаній.

Основною ланкою системи фінансового контролю витрат підприємства є підсистема бюджетування, яка створює нормативну базу для фінансового контролю та забезпечує інформаційну основу для оцінки ефективності управління витратами.

Бюджетування виступає одним із ключових інструментів забезпечення високої результативності діяльності ТОВ «Везерфорд Україна», оскільки сприяє підвищенню якості та узгодженості управлінських рішень. Застосування цього інструментарію дає змогу поєднати плановані та фактичні показники з поточними бізнес-процесами підприємства і його структурних підрозділів, що дозволяє не лише окреслити бажані результати діяльності, а й визначити необхідні ресурси, умови та управлінські заходи для їх досягнення [51].

Бюджетування як інструмент фінансового контролю дозволяє формалізувати планові показники витрат, встановити обмеження на витрачання ресурсів, делегувати відповідальність за дотримання бюджетів менеджерам відповідних рівнів та створити систему моніторингу виконання планових параметрів, а значення ключових показників визначаються з урахуванням принципу економічної доцільності та оптимальності. Для ТОВ «Везерфорд Україна» рекомендується впровадити систему операційного бюджетування (рис. 3.5), що охоплює всі функціональні підрозділи підприємства та інтегрує бюджети витрат у єдину систему фінансового планування.

На підприємстві бюджет формується строком на один рік і охоплює прогнозування загальноекономічних та виробничих умов функціонування, визначення ключових припущень і стратегічних орієнтирів виробничої діяльності. Важливими етапами бюджетного процесу є розроблення детального бюджету реалізації продукції з урахуванням асортименту, регіонів збуту, категорій споживачів і часових параметрів, а також складання бюджетів виробництва, витрат і руху грошових коштів. Узагальнення зазначених розрахунків здійснюється шляхом їх інтеграції у зведений фінансовий план, який включає прогнозні показники прибутків і збитків, грошових потоків та балансу підприємства.

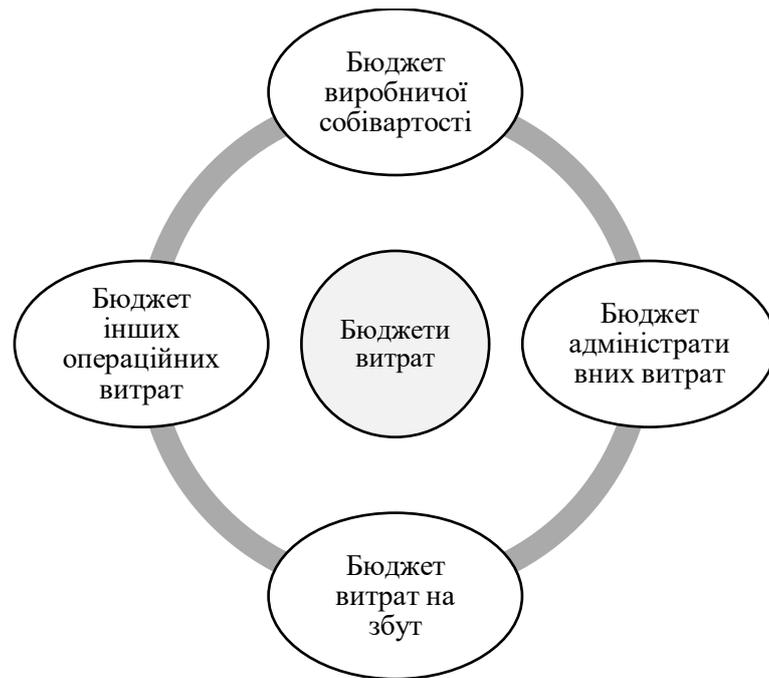


Рис. 3.5. Елементи системи операційного бюджетування витрат підприємства

** складено автором*

Одним із основних елементів системи операційного бюджетування витрат промислового підприємства є бюджет собівартості, який передбачає планування прямих матеріальних витрат, витрат на оплату праці виробничого персоналу та загальновиробничих витрат залежно від прогнозованого обсягу надання послуг. За значної частки постійних витрат важливим є планування витрат на утримання управлінського апарату, офісних приміщень, витрат на зв'язок, інформаційні системи та інші загальногосподарські витрати у бюджеті адміністративних витрат. Також для мінімізації логістичних витрат має здійснюватися планування витрат на маркетинг, рекламу, представницькі витрати, комісійні винагороди, логістику готової продукції через складання бюджету витрат на збут. А для ТОВ «Везерфорд Україна» із часткою інших операційних витрат понад 50% у загальній величині операційних витрат існує об'єктивна необхідність формування бюджету інших операційних витрат для планування орендних платежів, страхування, податків (крім податку на прибуток), витрат на підготовку персоналу та інших операційних витрат.

У процесі бюджетування на ТОВ «Везерфорд Україна» базовими орієнтирами слугують статистичні дані за попередні роки, чинні ринкові ціни на сировину й необхідні ресурси, а також прогнози очікування щодо рівня інфляції. Структурні підрозділи підприємства прагнуть дотримуватися затверджених бюджетних показників, однак у разі виникнення суттєвих відхилень передбачається можливість їх коригування з урахуванням змін зовнішніх і внутрішніх умов діяльності.

Потреба в капіталі для фінансування оборотних активів визначається на основі комплексного аналізу їх структури та динаміки, а також джерел формування. На початковому етапі оцінюється загальний обсяг оборотних активів, до складу яких належать запаси, дебіторська заборгованість, грошові кошти та інші поточні активи, необхідні для забезпечення безперервності операційної діяльності. Далі встановлюється частка власного капіталу, що може бути спрямована на їх фінансування, з урахуванням нерозподіленого прибутку, резервних фондів та амортизаційних відрахувань.

На наступному етапі визначається обсяг додаткових фінансових ресурсів, необхідних для покриття різниці між загальною потребою в оборотних активах і наявними власними коштами. Такі ресурси можуть залучатися у формі позикового капіталу, зокрема банківських кредитів, короткострокових зобов'язань або інших фінансових інструментів. Оцінювання потреби в капіталі дає змогу ідентифікувати ризики ліквідності та обґрунтувати оптимальний обсяг і структуру джерел фінансування для стабільного функціонування підприємства.

Завершальним етапом є аналіз зміни потреби в капіталі в динаміці за попередні періоди та її прогнозування на майбутнє. Це дозволяє оцінити достатність власних фінансових ресурсів і визначити доцільність залучення позикових коштів. Застосування такого підходу сприяє підтриманню фінансової стійкості підприємства, своєчасному покриттю оборотних активів та забезпеченню безперебійної діяльності навіть в умовах економічної нестабільності чи зростання витрат.

Розроблені бюджети витрат мають стати нормативною базою для фінансового контролю через впровадження системи щомісячного моніторингу виконання бюджетів з формуванням звітів про відхилення фактичних витрат від планових (рис. 3.6).

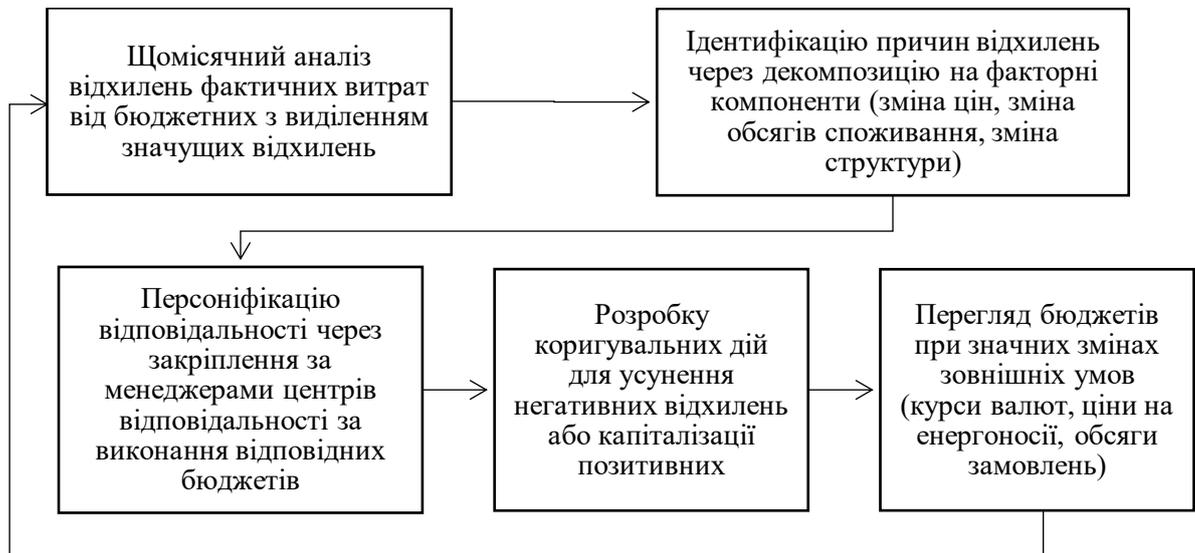


Рис. 3.6. Система моніторингу виконання бюджетів витрат підприємства

* складено автором

Передумовою ефективності системи бюджетування та моніторингу витрат в умовах цифровізації є впровадження сучасних цифрових інструментів, що забезпечують автоматизацію процесів планування, обліку, аналізу та звітності. Для ТОВ «Везерфорд Україна» рекомендується поетапна цифрова трансформація системи фінансового контролю витрат, деталізована на рис. 3.7.

Для ТОВ «Везерфорд Україна» рекомендується впровадження однієї з провідних ERP-систем: SAP S/4HANA (для великих підприємств з складною структурою), Microsoft Dynamics 365 Finance & Operations (оптимальне співвідношення функціональності та вартості) або Oracle NetSuite (хмарне рішення з гнучкою ціновою моделлю). Враховуючи масштаби та специфіку діяльності підприємства, оптимальним вибором є Microsoft Dynamics 365, яка забезпечує необхідну функціональність при прийнятних витратах на впровадження та супровід.



Рис. 3.7. Алгоритм цифрової трансформації системи фінансового контролю витрат підприємства

* складено автором

В умовах стрімкого розвитку цифрових технологій та трансформації бізнес-процесів цифровізація системи фінансового контролю витрат перестає бути конкурентною перевагою і стає необхідною умовою ефективного управління підприємством. Традиційні методи ручного обліку витрат, формування бюджетів у таблицях Excel та ретроспективного аналізу на основі періодичної звітності не відповідають сучасним вимогам швидкості, точності та комплексності управлінських рішень, особливо в умовах високої волатильності зовнішнього середовища, спричиненої воєнним станом та глобальними економічними викликами.

Цифрові інструменти фінансового контролю – ERP-системи, платформи Business Intelligence, системи електронного документообігу та мобільні додатки – забезпечують якісно новий рівень управління витратами через автоматизацію рутинних операцій, оперативний доступ до консолідованої інформації в режимі реального часу, можливість багатовимірного аналізу витрат за множинними параметрами, прогнозу аналітику на основі алгоритмів машинного навчання та превентивний контроль через системи автоматичних нотифікацій про відхилення від бюджетів.

Для ТОВ «Везерфорд Україна», яке функціонує у високотехнологічній галузі нафтогазового сервісу, впровадження цифрових інструментів фінансового контролю є стратегічним пріоритетом, що дозволить підвищити оперативність і обґрунтованість управлінських рішень, скоротити непродуктивні витрати, зменшити трудомісткість фінансових процесів та забезпечити прозорість витрачання ресурсів для всіх рівнів менеджменту.

Таким чином, удосконалення інструментарію фінансового контролю витрат на основі впровадження системи бюджетування, цифрових технологій та організаційних змін створює комплексний механізм управління витратами, що забезпечує їх прозорість, контрольованість та оптимізацію для підвищення прибутковості підприємства в сучасних умовах.

Висновки до розділу 3

У третьому розділі обґрунтовано напрями удосконалення управління витратами ТОВ «Везерфорд Україна» з використанням інструментарію фінансового контролю, включаючи застосування моделі беззбитковості для оптимізації структури витрат та розробку комплексної системи бюджетування з елементами цифровізації для підвищення прибутковості підприємства.

Обґрунтовано доцільність використання CVP-аналізу як ключового інструменту фінансового контролю витрат, що базується на моделі беззбитковості. За результатами CVP-аналізу виявлено високий операційний важіль, що свідчить про значну чутливість прибутку до змін обсягу реалізації, що підтверджує необхідність оптимізації структури витрат для підвищення адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища. На основі SWOT-аналізу управління витратами визначено стратегічні напрями оптимізації операційних витрат.

Розроблено комплексну систему бюджетування операційних витрат підприємства, що включає бюджет виробничої собівартості, бюджет адміністративних витрат, бюджет витрат на збут та бюджет інших операційних витрат, а також систему моніторингу виконання бюджетів витрат підприємства.

Обґрунтовано необхідність цифровізації системи фінансового контролю витрат підприємства для удосконалення процесів управління ними. Запропоновано поетапну цифрову трансформацію з впровадженням сучасних цифрових технологій, що забезпечить скорочення часу на формування бюджетів, підвищення точності планування витрат, скорочення непродуктивних витрат, зменшення трудомісткості обліку та підвищення прозорості витрат через консолідовану звітність у режимі реального часу.

ВИСНОВКИ

Дослідження процесу управління витратами підприємства в системі фінансового менеджменту дозволило зробити наступні висновки.

1. За результатами дослідження економічної сутності та видів витрат доведено, що витрати виступають основною детермінантою фінансових результатів діяльності підприємства, безпосередньо визначаючи величину прибутку. Розглянуто багатокритеріальну класифікацію витрат підприємства, що створює методологічну основу для побудови ефективної системи управлінського обліку та фінансового контролю.

2. Систематизовано принципи управління витратами підприємства, до яких належать принципи системності, цілеспрямованості, економічності, обґрунтованості, нормування, контрольованості, превентивності, динамічності, транспарентності та безперервності, дотримання яких формує методологічну основу організації ефективних управлінських рішень щодо формування витрат. Виокремлено основні групи методів управління витратами й схарактеризовано ключові інструменти управління витратами.

3. Розглянуто інструменти фінансового контролю в управлінні витратами підприємства, які забезпечують моніторинг, аналіз та оцінку ефективності витрачання ресурсів. Встановлено, що комплексне застосування інструментів фінансового контролю створює інформаційну основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо оптимізації витрат та підвищення фінансової ефективності діяльності підприємства.

4. Дослідження фінансового стану ТОВ «Везерфорд Україна», що є спеціалізованим підприємством нафтогазового сервісу у складі міжнародної корпорації Weatherford International Ltd., дало змогу виявити позитивну динаміку розвитку підприємства. Фінансовий стан характеризується позитивною динамікою зростання власного капіталу, накопичення ліквідних ресурсів та зниження відносного боргового навантаження. Структура балансу

є типовою для сервісного підприємства з переважанням оборотних активів та мінімальними капітальними активами.

5. Проведений аналіз складу, структури та динаміки витрат ТОВ «Везерфорд Україна» виявив ключові проблемні аспекти управління витратами. Встановлено, що операційні витрати становлять домінуючу частку у загальній структурі витрат підприємства. Аналіз структури операційних витрат за економічними елементами виявив домінування інших операційних витрат, переважно орендних платежів, низьку частку матеріальних витрат та амортизації, що є типовим для сервісної бізнес-моделі, але формує високий операційний важіль і робить фінансові результати підприємства високочутливими до коливань обсягів діяльності.

6. Проведено оцінювання ефективності фінансово-економічної діяльності ТОВ «Везерфорд Україна» й виявлено її прибутковість попри умови воєнного стану та руйнування критичної інфраструктури. Водночас виявлено недостатню еластичність витрат: при скороченні доходів операційні витрати зменшилися незначно, що погіршує фінансові результати в періоди скорочення доходів.

7. Обґрунтовано доцільність використання моделі беззбитковості та CVR-аналізу як ключових інструментів фінансового контролю витрат для оптимізації структури операційних витрат підприємства. На основі аналізу беззбитковості та SWOT-аналізу визначено основні напрями оптимізації операційних витрат.

8. Обґрунтовано напрями удосконалення інструментарію фінансового контролю витрат, що включають впровадження системи бюджетування операційних витрат. Доведено необхідність цифровізації системи фінансового контролю витрат через впровадження сучасних інформаційних технологій, що створює інтегровану систему управління витратами для підвищення рентабельності й зміцнення фінансової стійкості підприємства в умовах цифровізації та нестабільного бізнес-середовища.

Список використаних джерел

1. Артамонова Н. С., Акулюшина М. О. Управління витратами. Навчальний посібник. Київ : ФОП Сладкевич Б. А., 2017. 116 с.
2. Сугак Т., Бегаль З. Управління витратами підприємства. *Актуальні проблеми економіки*. 2020. №10 (232). С. 141–149.
3. Великий Ю. М. Управління витратами підприємства : монографія Міністерство освіти і науки України, Харків, нац. економ. ун-т. Харків : ІНЖЕК, 2009. 192 с.
4. Чорна М. В., Смірнова П. В., Бугріменко Р.М. Управління витратами : навч. посіб. Харків, 2017. 166 с.
5. Жигалкевич Ж.М., Кам'янська О.В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.
6. Поддєрьогін А.М. Фінансовий менеджмент: навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. / А.М. Поддєрьогін, Л.Д. Буряк, Н.Ю. Калач та ін. К.: КНЕУ, 2001. 294 с.
7. Литовченко О. Ю. Управління витратами на підприємстві: теоретичний аспект. *Інфраструктура ринку*. 2019. Випуск 31. С. 301–309. URL: http://www.marketinfr.od.ua/journals/2019/31_2019_ukr/47.pdf
8. Наказ Міністерства фінансів України від 07.02.2013 № 73 Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text>
9. Ахновська І., Болгов В. Управління витратами: навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. 156 с.
10. Задорожний З.-М. В. Внутрішньогосподарський облік в будівництві: методологія та організація : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.09. Тернопіль, 2007. 471 с.
11. Брігхем Е. Ф. Основи фінансового менеджменту : пер. з англ. Київ : КА «Вазак»; Молодь, 1997. 1000 с.

12. Kumar D. P., Satish A., Asadi S. S. An integrated analytical analysis for evaluation of material resources management in construction industry – a model study. *International Journal of Civil Engineering and Technology*. 2018. Vol. 9 (2), P. 96–104.
13. Niculescu N., Rusu V. Using cost - Volume - Profit method in analysing the relationship between: Profitability threshold - Current operating activity risks of the entity. *Proceedings of the 29th International Business Information Management Association Conference Education Excellence and Innovation Management Through Vision 2020 from Regional Development Sustainability to Global Economic Growth*, 2017. pp. 419–425.
14. Степаненко О.І., Дабіжа О.Ю. Доходи і витрати операційної діяльності в обліково-економічній системі підприємства. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2025. Вип. 4 (19). DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.19-50>.
15. Наказ Міністерства фінансів України від 31.12.1999 № 318 Про затвердження Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00#Text>
16. Наказ Міністерства фінансів України від 28.04.2006 № 415 Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 31 «Фінансові витрати». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0610-06#Text>
17. Кощій О.В. Управління операційними витратами підприємства. *Економічні науки. Серія «Регіональна економіка»*. 2023. № 20 (79). С. 96–101.
18. Ляшенко Г.П., Овсяннікова В.І. Витрати підприємства та управління ними. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-27>
19. Птащенко Л.О. Управління корпоративними фінансами. К.: Центр учбової літератури. 2017. 296 с.
20. Козаченко Г. В., Погорєлов Ю. С., Хлап'юнов Л. Ю., Макухін Г. А. Управління затратами підприємства : монографія. Київ : Лібра, 2007. 320 с.
21. Труніна І. М., Онищенко О. В. Методичні підходи до управління затратами промислових підприємств. *Modern Economics*. 2018. № 7. С. 182–191.

22. Радіонова Н. Й. Класифікація витрат підприємства як інструмент управління. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. Вип. 64. С. 74–80. DOI:10.18664/338.47:338.45.v0i64.149956
23. Каленич І. С. Економічна сутність витрат і собівартості продукції. *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2019. № 11. С. 241–246.
24. Андрющенко І. С. Управління витратами операційної діяльності підприємств ресторанного господарства : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами»; Харківський держ. ун-т харч. та торгівлі. Харків, 2016. 23 с.
25. Родіна О. В. Історичний розвиток категорії «витрати». *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. Випуск 17. С. 420–424.
26. Onyshchenko S., Maslii O., Maksymenko A. The threats of Ukraine financial security: identification and systemization. *Economics and Region*. 2019. №2 (73). С. 73-80.
27. Пугач О. Моделювання загроз системі економічної безпеки національної економіки з позицій їх своєчасного виявлення та передбачення. *Економіка і регіон*. 2015. № 3 (52). С. 103– 109.
28. Коба О. В., Миронова Ю. Ю. Витрати підприємства та їх класифікація для потреб управління й економічного аналізу. *Причорноморські економічні студії*. 2016. Випуск 4. С. 99-103.
29. Турило А. М., Кравчук Ю. Б., Турило А. А. Управління витратами підприємства: навч. посібник. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 120 с.
30. Шуміло О. С., Пакуліна А. А., Далудіна І. В. Теоретичні аспекти управління витратами на підприємстві. *БІЗНЕСІНФОРМ*. 2020. № 5. С. 306–311. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-5-306-311>
31. Дропа Я. Б. Фінансовий аналіз: навч. посібник. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. 238 с.
32. Маслій О., Галушка Р. Ієрархічний аналіз ризиків і загроз економічній безпеці України в умовах воєнного стану. *Економічний простір*. 2025. №. 198. С. 69-75. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.198.69-75>

33. Літовченко О. Ю. Управління витратами на підприємстві: теоретичний аспект. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 31. С. 301–309. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2019/31_2019_ukr/47.pdf
34. Офіційний сайт ТОВ «Везерфорд Україна» <https://weatherford.com.ua/>
35. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O. National economy energy efficiency conceptual principles. *Економіка і регіон*. 2019. № 3(74), С. 13-18. DOI: [https://doi.org/https://doi.org/10.26906/EiR.2019.3\(74\).1755](https://doi.org/https://doi.org/10.26906/EiR.2019.3(74).1755).
36. Школьник І. О., Боярко І. М., Сюркало Б. І. Фінансовий менеджмент: Навч. посіб. Суми: Університетська книга, 2008. 342 с.
37. Мулик Т. Організація аналізу грошових потоків на підприємстві. *Економіка та суспільство*. 2022. №. 40. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-3>
38. Онищенко С.В., Маслій О.А., Пантась В.В. Ділова активність бізнесу в Україні: цифрова трансформація та сталий розвиток. *Економіка і регіон*. 2024. № 1 (92). С. 136-146. DOI: 10.26906/EiR.2024.1(92).3321
39. Чебан Ю. Особливості обліку і контролю адміністративних витрат: теоретичні аспекти і напрями удосконалення. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Сер.: Економічні науки*. 2014. Вип. 36(2.2). С. 71–76.
40. Омецінська І. Особливості формування витрат операційної діяльності за елементами. *Вісник економіки*. 2022. Вип. 4. С. 159–174. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vtneu_2022_4_13
41. Гарафонова О. І., Купчевський П. О., Ященко І. В. Стратегічний базис управління ефективністю діяльності бізнес-організації в умовах воєнного часу. *Economic Synergy*. 2022. №4 (6). С. 65–81. URL: <https://doi.org/10.53920/ES-2022-4-5>
42. Онищенко С. В., Маслій О. А., Дрібна А. В. Оцінювання фінансово-економічної безпеки підприємства критичної інфраструктури. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки»*. 2023. № 6. Том 1. С. 249–258

43. Чубирка Г. І. Методи оптимізації витрат підприємства у ринкових умовах. *Науковий вісник Мукачівського державного університету*. 2016. Вип. 2. С. 118–124. URL: <http://dspace.msu.edu.ua:8080/bitstream/123456789/2616/1/2-6-2-2016-20.pdf>
44. Борисюк І. О., Семеняка Я. В. Формування системи управління витратами підприємства. *Modern Economics*. 2017. №6 (2017). С. 15–23. URL: <https://chmnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/07/Borisjuk-I.-O.-Semenyaka-YA.-V..pdf>
45. Ясінська А.І., Подольчак Н.І. Методологія та організація системно-орієнтованого управління витратами підприємства для прийняття управлінських рішень. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2012. № 7 (727). С.161–172.
46. Власюк Г. В. Оцінка управління витратами виробництва. *Держава та регіони. Серія «Економіка та підприємництво»*. 2013. № 4. С. 54–60.
47. Петрушка Т.О., Ємельянов О.Ю., Курило О.Б. Підвищення ефективності господарської діяльності як чинник економічного розвитку підприємств. *Ефективна економіка*. 2020. № 12. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/12_2020/73.pdf
48. Onyshchenko S., Yehorycheva S., Furmanchuk O., Maslii O. Ukraine Construction Complex Innovation-Oriented Development Management. *Proceedings of the 2nd International Conference on Building Innovations, 2019*, pp. 687-700. https://doi.org/10.1007/978-3-030-42939-3_68
49. Скриль В.В., Чичуліна К.В. Шляхи підвищення ефективності управління інвестиційними ресурсами підприємства в сучасних умовах господарювання. *Актуальні питання у сучасні науки*. 2022. № 2 (2). С. 261-277.
50. Крот Ю.М., Пастернак Я.П. Формування ефективної системи управління витратами підприємств. *Вісник ХДУ. Серія «Економічні науки»*. 2018. Том 2. № 28 (2018). С. 148–151. URL: <https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/67/64>
51. Свистун Л.А., Левкова Р.М. Удосконалення системи управління витратами підприємства в умовах нестабільної економіки. *Економіка і регіон*.

2017. № 4 (65). С. 57–62.

52. Ключ Ю. І., Персій Ю. О. Стратегічні напрями підвищення ефективності управління затратами промислових підприємств в умовах забезпечення сталого розвитку регіону. Забезпечення сталого розвитку регіону: економічні, управлінські, правові та інформаційно-технічні аспекти : колективна монографія / заг. ред. Ю. І. Ключ, Н. В. Швець. Сєверодонецьк : СНУ ім. В. Даля, 2017. С. 332–346.

53. Птащенко Л.О. Бондарець С.Ю. Актуальні напрями формування фінансових ресурсів українського бізнесу. Розвиток фінансового ринку в Україні: загрози, проблеми та перспективи : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 27 листоп. 2024 р. Полтава : Нац. ун-т ім. Ю. Кондратюка, 2024. С. 109–110.

54. Чумак Г. Управління витратами підприємства: Функціональний аспект. *Modeling the development of the economic systems*. 2022. № 4. С. 160–165. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-21>

55. Захарченко В. І., Акулюшина М. О., Лінгур Л.М. Моделювання процесів управління витратами підприємства в умовах невизначеності. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 64. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-2>

56. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O., Chumak O. (2024). Digital transformation of the national economy in the context of information environment development in Ukraine. Chapters of Monographs, in: "Transformations of national economies under conditions of instability", published by the Scientific Route OÜ. Tallinn, Estonia, chapter 6, pp. 169–197. DOI: 10.21303/978-9916-9850-6-9.ch6.

57. Савіна С. С., Гиренко Ю. В. Управління прибутком в системі фінансового менеджменту підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. Вип. 6 (17). С. 321–324.

58. Mesnard L. Are Operating Margin, Markup and Unit Margin Good for Profit? An Approach Based on Microeconomic Theory. *Managerial and Decision Economics*. 2025. Vol. 46(6). Pp. 3375–3383. DOI: <https://doi.org/10.1002/mde.4535>

ДОДАТКИ

Додаток А

Баланс ТОВ «Везерфорд Україна» за 2022-2024 роки

Товариство з обмеженою відповідальністю «Везерфорд Україна»
 Фінансова звітність станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2022 р.
 Баланс (Звіт про фінансовий стан) на 31 грудня 2022 р.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна" Дата (рік, місяць, число) _____ за ЄДРПОУ _____
 Територія М.КИЇВ за КАТОТТГ ¹ _____ за КОПФГ _____
 Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю за КВЕД _____
 Вид економічної діяльності Надання допоміжних послуг у сфері добування нафти та природного газу за КВЕД _____
 Середня кількість працівників ² 136
 Адреса, телефон вулиця Велика Васильківська, буд. 72, корпус А, оф. 7, М.КИЇВ обл., 03150 2841618
 Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

КОДИ		
2023	01	01
35633533		
UA80000000000126643		
240		
09.10		

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
 за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	268	115
первісна вартість	1001	494	476
накопичена амортизація	1002	226	361
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3 427	-
Основні засоби	1010	103 966	79 158
первісна вартість	1011	294 069	301 318
знос	1012	190 103	222 160
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	9 033	8 790
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	7 644	7 002
Усього за розділом I	1095	124 338	95 065
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	178 160	166 036
виробничі запаси	1101	171 795	159 834
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	6 365	6 202
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	174 370	345 383
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	17 980	12 309
з бюджетом	1135	454	67
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	664	2 928
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	227	28
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	184 202	283 130
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	184 202	283 130
Витрати майбутніх періодів	1170	580	332
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	15 591	19 298
Усього за розділом II	1195	572 228	829 511
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	696 566	924 576

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	46	46
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	215 160	279 707
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	215 206	279 753
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	400 408	559 815
розрахунками з бюджетом	1620	15 036	13 889
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 337	729
розрахунками зі страхування	1625	-	454
розрахунками з оплати праці	1630	208	2 800
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	5 889	16 179
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	49 690	48 629
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	10 129	3 057
Усього за розділом III	1695	481 360	644 823
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	696 566	924 576

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна" Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ 2024 | 01 | 01
 Територія М.КІІВ за КАТОТТГ 35633533
 Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю за КОПФГ UA80000000000126643
 Вид економічної діяльності Надання допоміжних послуг у сфері добування нафти та природного газу за КВЕД 240
 Середня кількість працівників ² 130 за КВЕД 09-10
 Адреса, телефон вулиця Велика Васильківська, буд. 72, корпус А, оф. 7, М.КІІВ обл., 03150 2841618
 Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
 Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
 за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку V
 за міжнародними стандартами фінансової звітності

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
 на 31 грудня 2023 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	115	92
первісна вартість	1001	476	541
накопичена амортизація	1002	361	449
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	79 158	65 260
первісна вартість	1011	301 318	320 482
знос	1012	222 160	255 222
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	8 790	7 051
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок копій у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	7 002	1 998
Усього за розділом I	1095	95 065	74 401
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	166 036	157 569
виробничі запаси	1101	159 834	153 598
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	6 202	3 971
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	345 383	154 767
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	12 309	18 414
з бюджетом	1135	67	77
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	2 928	8 290
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	28	3
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	283 130	708 928
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	283 130	708 928
Витрати майбутніх періодів	1170	332	382
Частина перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	19 298	200 876
Усього за розділом II	1195	829 511	1 249 306
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	924 576	1 323 707

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пабовий) капітал	1400	46	46
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	279 707	600 818
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Виділений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	279 753	600 864
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	559 815	654 441
розрахунками з бюджетом	1620	13 889	15 438
у тому числі з податку на прибуток	1621	729	908
розрахунками зі страхування	1625	454	424
розрахунками з оплати праці	1630	2 800	2 307
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	16 179	6 900
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	48 629	31 085
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	3 057	12 248
Усього за розділом III	1695	644 823	722 843
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V Чиста вартість активів незароблених фондів	1800	-	-
Баланс	1900	924 576	1 323 707

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олександрівна



1 Кодифікатор адміністративних територій, що застосовується на території територіальних громад.

2 Визначається в порядку, встановленому національним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна" Дата (рік, місяць, число) _____ за ЄДРПОУ _____
 Територія Київ за КАТОТТГ ¹ _____
 Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю за КОПФГ _____
 Вид економічної діяльності Надання допоміжних послуг у сфері добування нафти та природного газу за КВЕД _____
 Середня кількість працівників ² 128
 Адреса, телефон вулиця Велика Васильківська, буд. 72, корпус А, оф. 7, ГОЛОСІВСЬКИЙ р-н, м. КИЇВ, 03150, Україна 2841618

КОДИ		
2025	01	01
35633533		
UA800000000000126643		
240		
09.10		

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2024 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	92	210
первісна вартість	1001	541	647
накопичена амортизація	1002	449	437
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	65 260	53 476
первісна вартість	1011	320 482	335 373
знос	1012	255 222	281 897
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	7 051	8 202
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	1 998	13 878
Усього за розділом I	1095	74 401	75 766
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	157 569	189 964
виробничі запаси	1101	153 598	184 610
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	3 971	5 354
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховання	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	154 767	194 769
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	18 414	5 846
з бюджетом	1135	77	10 078
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	9 645
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	8 290	6 304
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	3	-
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	708 928	691 775
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	708 928	691 775
Витрати майбутніх періодів	1170	382	503
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	200 876	286 675
Усього за розділом II	1195	1 249 306	1 385 914
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	1 323 707	1 461 680

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	46	46
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	600 818	676 050
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	600 864	676 096
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	654 441	711 028
розрахунками з бюджетом	1620	15 438	18 246
у тому числі з податку на прибуток	1621	908	-
розрахунками зі страхування	1625	424	692
розрахунками з оплати праці	1630	2 307	3 307
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	6 900	13 786
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	31 085	34 837
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	12 248	3 688
Усього за розділом III	1695	722 843	785 584
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	1 323 707	1 461 680

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток Б
Звіт про фінансові результати ТОВ «Везерфорд Україна»
за 2022-2024 роки

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна" за ЄДРПОУ
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2023	01	01
35633533		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2022 р.

Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	678 410	1 030 023
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(435 568)	(630 036)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	242 842	399 987
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	60 613	42 448
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(32 698)	(35 824)
Витрати на збут	2150	(34 556)	(56 269)
Інші операційні витрати	2180	(156 871)	(23 815)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	79 330	326 527
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	154
Інші доходи	2240	260	13 872
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(1 516)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(434)	(3 093)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	79 156	335 944
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(14 609)	(51 689)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	64 547	284 255
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	64 547	284 255

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	147 461	186 728
Витрати на оплату праці	2505	108 438	107 828
Відрахування на соціальні заходи	2510	19 046	18 099
Амортизація	2515	44 931	52 008
Інші операційні витрати	2520	327 732	360 517
Разом	2550	647 608	725 180

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна



Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2024	01	01
35633533		

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна" за ЄДРПОУ

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2023 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 002 816	678 410
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
<i>премії підписані, валова сума</i>	2011	-	-
<i>премії, передані у перестраховування</i>	2012	-	-
<i>зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	2013	-	-
<i>зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(558 179)	(435 568)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	444 637	242 842
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
<i>зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	2111	-	-
<i>зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	103 194	60 613
у тому числі:	2121	-	-
<i>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2122	-	-
<i>дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування</i>	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(68 280)	(32 698)
Витрати на збут	2150	(53 575)	(34 556)
Інші операційні витрати	2180	(37 425)	(156 871)
у тому числі:	2181	-	-
<i>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	388 551	79 330
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	3 521	-
Інші доходи	2240	1 624	260
у тому числі:	2241	-	-
<i>дохід від благодійної допомоги</i>			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(1 669)	(434)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	392 027	79 156
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(70 916)	(14 609)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	321 111	64 547
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	321 111	64 547

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	186 324	147 461
Витрати на оплату праці	2505	82 836	108 438
Відрахування на соціальні заходи	2510	15 907	19 046
Амортизація	2515	40 588	44 931
Інші операційні витрати	2520	358 422	327 732
Разом	2550	684 077	647 608

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Гертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олександрівна



КОДИ		
2025	01	01
35633533		

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна" за ЄДРПОУ _____
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за **Рік 2024** р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	844 633	1 002 816
<i>Чисті зароблені страхові премії</i>	<i>2010</i>	-	-
<i>премії підписані, валова сума</i>	<i>2011</i>	-	-
<i>премії, передані у перестраховання</i>	<i>2012</i>	-	-
<i>зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	<i>2013</i>	-	-
<i>зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	<i>2014</i>	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(550 714)	(558 179)
<i>Чисті понесені збитки за страховими виплатами</i>	<i>2070</i>	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	293 919	444 637
збиток	2095	(-)	(-)
<i>Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань</i>	<i>2105</i>	-	-
<i>Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів</i>	<i>2110</i>	-	-
<i>зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	<i>2111</i>	-	-
<i>зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	<i>2112</i>	-	-
Інші операційні доходи	2120	104 974	103 194
<i>у тому числі:</i>	<i>2121</i>	-	-
<i>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	<i>2122</i>	-	-
<i>дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування</i>	<i>2123</i>	-	-
Адміністративні витрати	2130	(61 526)	(68 280)
Витрати на збут	2150	(45 727)	(53 575)
Інші операційні витрати	2180	(80 696)	(37 425)
<i>у тому числі:</i>	<i>2181</i>	-	-
<i>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	<i>2182</i>	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	210 944	388 551
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	18 573	3 521
Інші доходи	2240	1 075	1 624
<i>у тому числі:</i>	<i>2241</i>	-	-
<i>дохід від благодійної допомоги</i>			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(2 990)	(1 669)
<i>Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті</i>	<i>2275</i>	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	227 602	392 027
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(41 308)	(70 916)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	186 294	321 111
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	186 294	321 111

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	141 970	186 324
Витрати на оплату праці	2505	105 750	82 836
Відрахування на соціальні заходи	2510	19 492	15 907
Амортизація	2515	37 737	40 588
Інші операційні витрати	2520	372 827	358 422
Разом	2550	677 776	684 077

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Сертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна

Додаток В
Звіт про рух грошових коштів ТОВ «Везерфорд Україна»
за 2022-2024 роки

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

КОДИ		
2023	01	01
35633533		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
 за **Рік 2022** р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	651 638	1 159 012
Повернення податків і зборів у тому числі податку на додану вартість	3005	-	-
Цільового фінансування	3010	-	-
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	25 108	41 330
Надходження від повернення авансів	3020	576	4 089
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	24 607	8 112
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	13
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	1 065	5 098
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(263 040)	(332 016)
Праці	3105	(82 248)	(83 997)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(17 514)	(17 818)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(124 904)	(210 358)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(15 851)	(63 903)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(86 350)	(123 883)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(22 703)	(22 572)
Витрачання на оплату авансів	3135	(108 756)	(185 368)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(1 694)	(59)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(1 675)	(10 973)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	103 163	377 065
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	431	2 532
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	82
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(14 916)	(44 036)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-14 485	-41 422
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	-	-
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	221 571
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(119 615)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-	-341 186
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	88 678	-5 543
Залишок коштів на початок року	3405	184 202	190 467
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	10 250	(722)
Залишок коштів на кінець року	3415	283 130	184 202

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна



Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число) 2024 | 01 | 01
 за СДРПОУ

КОДІ		
2024	01	01
35633533		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
 за **Рік 2023** р.

Форма №3 Код за ДКУД **1801004**

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	1 366 767	651 638
Повернення податків і зборів	3005	280	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	280	-
Цільового фінансування	3010	295	-
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	37 571	25 108
Надходження від повернення авансів	3020	1 068	576
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	76 984	24 607
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	6	1 065
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(339 120)	(263 040)
Праці	3105	(71 692)	(82 248)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(16 288)	(17 514)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(209 364)	(124 904)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(68 912)	(15 851)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(120 029)	(86 350)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(20 423)	(22 703)
Витрачання на оплату авансів	3135	(208 552)	(108 756)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(991)	(1 694)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(19 958)	(1 675)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	617 006	103 163
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	768	431
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	2 515	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(23 258)	(14 916)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(170 000)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	(189 975)	-14 485
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	-	-
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	-
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-	-
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	427 031	88 678
Залишок коштів на початок року	3405	283 130	184 202
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	(1 233)	10 250
Залишок коштів на кінець року	3415	708 928	283 130

Керівник

Головний бухгалтер



Тертиченко Олександр Васильович

Швидка Вікторія Олексіївна

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	01	01
35633533		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
 за Рік 2024 р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	915 178	1 366 767
Повернення податків і зборів	3005	-	280
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	280
Цільового фінансування	3010	205	295
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	64 812	37 571
Надходження від повернення авансів	3020	731	1 068
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	91 653	76 984
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	28	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	-	6
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(391 835)	(339 120)
Праці	3105	(79 279)	(71 692)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(18 657)	(16 288)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(161 710)	(209 364)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(53 497)	(68 912)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(85 649)	(120 029)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(22 564)	(20 423)
Витрачання на оплату авансів	3135	(198 602)	(208 552)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(3 794)	(991)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(46 345)	(19 958)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	172 385	617 006
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	6 544	768
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	19 984	2 515
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	2 930 000	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(24 604)	(23 258)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(3 010 000)	(170 000)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-78 076	-189 975
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	-	-
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	-
Сплату дивідендів	3355	(110 906)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-110 906	-
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	-16 597	427 031
Залишок коштів на початок року	3405	708 928	283 130
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	(556)	(1 233)
Залишок коштів на кінець року	3415	691 775	708 928

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна



Додаток Г
Звіт про власний капітал ТОВ «Везерфорд Україна»
за 2022-2024 роки

КОДИ		
2023	01	01
35633533		

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

Звіт про власний капітал
 за Рік 2022 р.

Форма №4 Код за ДКУД **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	46	-	-	-	215 160	-	-	215 206
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	46	-	-	-	215 160	-	-	215 206
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	64 547	-	-	64 547
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	-	64 547	-	-	64 547
Залишок на кінець року	4300	-46	-	-	-	279 707	-	-	279 753

Керівник

Головний бухгалтер



Тертиченко Олександр Васильович

Швидка Вікторія Олексіївна

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)

за СДРПОУ

КОДІ		
2024	01	01
35633533		

Звіт про власний капітал
 за Рік 2023 р.

Форма №4 Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	46	-	-	-	279 707	-	-	279 753
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	46	-	-	-	279 707	-	-	279 753
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	321 111	-	-	321 111
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	-	321 111	-	-	321 111
Залишок на кінець року	4300	46	-	-	-	600 818	-	-	600 864

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна



Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Везерфорд Україна"
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	01	01
35633533		

Звіт про власний капітал
за Рік 2024

Р.

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	46	-	-	-	600 818	-	-	600 864
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	46	-	-	-	600 818	-	-	600 864
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	186 294	-	-	186 294
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	(111 062)	-	-	(111 062)
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	-	75 232	-	-	75 232
Залишок на кінець року	4300	46	-	-	-	676 050	-	-	676 096

Керівник

Тертиченко Олександр Васильович

Головний бухгалтер

Швидка Вікторія Олексіївна

