

Міністерство освіти і науки України  
Національний університет  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

# Тези

**77-ї наукової конференції професорів,  
викладачів, наукових працівників,  
аспірантів та студентів університету**

**ТОМ 2**

**16 травня – 22 травня 2025 р.**

## **УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРИНЦИПІВ БЮДЖЕТНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ**

Воєнний стан суттєво трансформував архітектуру державних фінансів України, зумовивши кардинальний перегляд пріоритетів бюджетної політики. Основна частина фінансових ресурсів була оперативно сконцентрована на потребах національної безпеки й оборони, тоді як соціальні видатки зведені до підтримки лише найнеобхідніших напрямів, критично важливих для забезпечення мінімального рівня життєдіяльності населення.

У такій ситуації підвищується значущість формування чітких і дієвих механізмів правового регулювання, що забезпечують ефективне виконання державного бюджету в частині видатків. Це є не лише технічним чи процедурним питанням, а ключовою умовою збереження функціональної спроможності фінансової системи держави в умовах глибокої кризи.

Формування дієвого нормативно-правового середовища у сфері виконання державного бюджету повинно спиратися на чітке дотримання засадничих принципів, що визначають не лише змістовне наповнення, а й управлінську якість бюджетних рішень. У сучасних умовах принципи ефективності, результативності та цільового призначення бюджетних витрат мають вийти за межі декларативності й отримати конкретне інституційне втілення у вигляді регламентованих механізмів реалізації, які забезпечуватимуть системну прозорість, підзвітність і вимірювану доцільність використання коштів на всіх рівнях бюджетного процесу.

Імплементация принципів бюджетної ефективності та результативності передбачає нормативне унормування обов'язку для розпорядників бюджетних коштів діяти у межах затверджених обсягів асигнувань, чітко орієнтуючись на досягнення визначених результатів і виконання пріоритетних завдань, що фінансуються з Державного бюджету України. Такий підхід слугує запобіжником від нецільового витрачання ресурсів та гарантує підвищення якості фінансового управління в умовах обмеженості ресурсної бази. Це означає, що всі учасники бюджетного процесу, на яких покладено функції з планування чи виконання бюджету, повинні орієнтуватися на досягнення визначених результатів, забезпечуючи при цьому найвищу можливу ефективність використання наданих ресурсів. Основною метою при цьому є не лише формальне освоєння коштів, а досягнення конкретної мети з максимальною користю для суспільства [1, с. 93].

Оцінити реальний рівень ефективності функціонування бюджетної системи на практиці доволі складно, адже саме поняття "ефективність" має суб'єктивний характер і не отримало належного розкриття в Бюджетному кодексі України [2].

Наразі відсутні як науково обґрунтовані, так і нормативно закріплені комплексні показники та критерії, що дозволяли б об'єктивно вимірювати результативність використання бюджетних коштів, а отже — й реалізацію відповідного принципу бюджетного процесу. Чинна нормативно-правова база здебільшого встановлює лише загальні засади оцінювання результативності бюджетних витрат, залишаючи основні повноваження у цій сфері безпосередньо за розпорядниками бюджетних коштів. Такий підхід призводить до низки системних викликів: з одного боку, виникають складнощі з уніфікацією критеріїв ефективності для різних типів бюджетних програм; з іншого — закладаються умови для неузгодженого, часткового оцінювання, що унеможливує комплексне бачення ефективності функціонування бюджетної системи в цілому.

Для подолання цих дисбалансів необхідним є впровадження чітко структурованих критеріїв оцінювання безпосередньо у паспортах бюджетних програм та внутрішніх нормативних актах розпорядників. При цьому має враховуватися специфіка цілей і напрямів діяльності кожного окремого об'єкта бюджетного фінансування, що дозволить забезпечити адаптивність і релевантність вимог до результативності.

У контексті реалізації державної бюджетної політики в умовах воєнного стану особливого значення набуває підвищення рівня правової чіткості та управлінської відповідальності при використанні публічних коштів. Принципи ефективності та результативності повинні знаходити відображення не лише в загальних засадах, а й у конкретних, нормативно закріплених процедурах, що регулюють прийняття та виконання рішень у сфері державних фінансів. Ключовим елементом цього процесу є формування єдиних та вимірюваних індикаторів оцінки, що сприятимуть забезпеченню прозорості, підзвітності й стратегічної орієнтованості бюджетних витрат навіть у період глибоких кризових потрясінь.

#### *Література:*

1. *Бойко В.В. Правове регулювання виконання державного бюджету України за видатками: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.07. Запоріжжя, 2020. 217 с.*
2. *Бюджетний кодекс України: від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>*