



Міністерство освіти і науки України  
Національний університет  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
Білостоцький технологічний університет (Польща)  
Вроцлавський економічний університет (Польща)  
Гентський університет (Бельгія)  
UNIVERSITY ISMA (Латвійська республіка)  
UNIVERSITY NORTH (Хорватія)  
VARNA FREE UNIVERSITY «CHERNORIZETS HRABAR» (Болгарія)  
Академія праці, соціальних відносин та туризму  
Міжрегіональна Академія управління персоналом  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»  
Національний університет «Чернігівська політехніка»  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя  
Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова  
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО  
УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ  
Матеріали XI Міжнародної  
науково-практичної Інтернет-конференції**

25 квітня 2024 року



Полтава – 2024

включати забезпечення безпечного збереження електронних комунікацій та обмеження обговорень конфіденційних питань у публічних місцях. Нотаріуси повинні бути готові співпрацювати з правоохоронними органами у випадках, коли це необхідно для розслідування злочинів або виконання інших законних обов'язків. Однак, вони повинні дотримуватися всіх процедур і вимог, що стосуються збереження конфіденційності, при цьому надавати інформацію лише за визначеними законом умовами. [1, с. 71]

Важливо також враховувати, що порушення нотаріальної таємниці може мати серйозні наслідки для довіри до правової системи та може підірвати принципи правової держави. Тому, встановлення відповідальності за незаконне розголошення нотаріальної таємниці є важливим аспектом правового регулювання в цій сфері.

У заключенні, охорона нотаріальної таємниці у кримінальному провадженні є важливим елементом забезпечення правопорядку та довіри до правової системи. Потрібно збалансувати інтереси правоохоронних органів та прав громадян, забезпечивши ефективне розслідування злочинів, при цьому зберігаючи недоторканність нотаріальної таємниці та права на приватність.

#### **Література:**

1. Матолич В. Охорона професійних таємниць у кримінальному провадженні. Дис. д. ф.. 081 Право. Львів. держ. у. внутр. справ, Львів, 2023. 224 с.
2. Крістева Е., Ільєва Н. Основні функції нотаріальної таємниці в Україні, Одеса, 2021, 70 с.
3. Журавлев В., Коротюк О., Чижимарь В. Правова охорона нотаріальної таємниці: монографія, ОВК, 2019, 190 с.
4. Денесяк Н. Збереження нотаріусом професійної нотаріальної таємниці, юридичний вісник, 2021, 86 с.

*Стремоусова Марія, Колісник Карина,*

*Національний університет «Полтавська політехніка  
імені Юрія Кондратюка» здобувачки вищої освіти спеціальності 081  
«Право»*

*Шульга Валерія Олегівна*

*асистент кафедри публічного управління, адміністрування та права  
Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія  
Кондратюка»*

#### **ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ**

24 лютого 2022 року, відповідно до Указу № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», що підписав Президент України Володимир Зеленський в Україні оголошено воєнний стан. [1]. Військова агресія Російської Федерації в один день раптово змінила наше життя, створивши нові загрози та виклики у всіх сферах існування. Публічне

управління не залишилося осторонь від цієї драматичної ситуації. Від 24 лютого і до сьогоднішнього дня воно вимушено забезпечувати безперебійне функціонування держави, що опинилася в умовах війни. Тому ефективність та результативність публічного адміністрування стали однією з найголовніших теоретичних проблем, які потребують дослідження та негайного вирішення. Саме від здатності публічного управління в повній мірі виконувати свої функції сьогодні залежить національна безпека нашої країни. Тому актуальність дослідження публічного управління в умовах воєнного стану не підлягає сумніву.

Наразі актуальними стають особливості підвищення ефективності роботи публічного управління в Україні в умовах воєнного стану. Серед ключових факторів, які сьогодні сприяють підвищенню ефективності роботи спеціалістів системи публічного управління виокремлюють: впровадження можливості організації віддаленої роботи публічного службовця; спрощення процедури прийому на роботу нових спеціалістів; залучення на посади спеціалістів-військових у військово-цивільних адміністраціях; організація підвищення кваліфікації спеціалістів з акцентом на роботі в реаліях війни [2, с. 48].

Звернімо увагу, що в умовах воєнного стану зростає важливість оптимізації процесів управління державою та її регіонами. Нині передусім необхідно налагодити ефективну взаємодію між органами державної влади, органами місцевого самоврядування та інститутами громадянського суспільства задля подолання наявних інституційних проблем, які гальмують адаптацію країни до умов воєнного стану, а також обмежують перспективи її економічного розвитку на повоєнному етапі. Важливого значення в нинішніх умовах також набуває формування в Україні нової системи стратегічного управління розвитком держави та її регіонів і громад з урахуванням актуальних потреб воєнного часу. Основними механізмами розвитку публічного управління, орієнтованими на підвищення його ефективності шляхом впровадження нової моделі стратегування та ефективних інструментів стратегічного планування називають: 1) фінансовий (передбачає налагодження надійної системи фінансування заходів, передбачених у стратегічних документах і планах розвитку відповідних територій і громад); 2) соціальний (включає заходи з трансформації соціальних інститутів, передусім неформальних, задля подолання наявних інституційних дисфункцій та обмежень, які блокують розвиток держави та її регіонів) 3) ринковий (орієнтований на підвищення ефективності використання наявних людських, природних і матеріальних ресурсів завдяки впровадженню відкритої конкуренції, демонополізації ринків і приватизація державного майна й комунальної власності, які використовуються не достатньо ефективно) [3, с. 34].

У контексті пошуку ефективних шляхів розвитку публічного управління в Україні особливо важливим є євроінтеграційні процеси і членство України в Європейському Союзі. Європейський Союз та всі

явища і процеси, пов'язані із ним, асоціюються у громадян України передусім з високими стандартами, вимогами і цінностями [4, с. 3].

Отже, у підсумку можна зазначити, що війна в Україні безперечно внесла свої корективи в управління державою. Тепер на передній план виходить забезпечення ефективної роботи публічного управління в умовах війни з урахуванням нових ризиків та обставин. Одним із основних напрямків забезпечення ефективності публічного управління в умовах воєнного стану є повне об'єднання зусиль та взаєморозуміння на всіх рівнях, що стає важливим у часи війни, а також налагодження тісної співпраці із суспільством.

### Література

1. Про введення воєнного стану в Україні : Указ Президента України від 24.02.2022 р. № 64/2022 : станом на 10 трав. 2024 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/64/2022#Text>

2. Миколок А. Публічне управління в умовах військового стану: питання ефективності. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 29. С. 45–48.

3. Борщевський В., Василиця О., Матвеев Є. Публічне управління в умовах воєнного стану: інституційні трансформації, стратегічне планування та механізми розвитку. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2022. № 2(76). С. 30–35.

4. Стандарти європейського врядування : навч. посіб. / авт. кол. : І. А. Грицяк, О. Ю. Оржель, С. М. Гладкова та ін. ; за заг. ред. І. А. Грицяка. Київ : НАДУ, 2011. 184 с. 2 року у справі № 308/9708/19. URL: <https://verdictum.ligazakon.net/document/104086064>

*Тараната Андрій Юрійович*

*Національний університет «Полтавська політехніка  
імені Юрія Кондратюка», магістрант спеціальності  
281 «Публічне управління та адміністрування»*

## ЮРИДИЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ: ДОСВІД КРАЇН ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Протягом минулого століття в європейських державах дуже активно формувалося законодавство про державну службу і державних службовців. Норми юридичної відповідальності держави-члени ЄС закріплюють у положеннях: національного адміністративного законодавства та адміністративного законодавства і національних трудових законів.

На приклад, у законодавстві Франції не існує визначення такого поняття як «державна служба», але в юридичній науці Франції під цим терміном розуміють групу осіб, які перебувають на службі у держави, місцевих громад та їх державних установ, а також ті, хто працює у лікарнях, незалежно від рівня та профілю цих установ. Це пов'язано з тим, що в державі існує 3 гілки державної служби: центральний уряд,